



ОПЫТ КИТАЯ В СОЦИАЛЬНЫХ ИННОВАЦИЯХ:

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БЕЛАРУСИ

Анастасия Боброва,
руководитель Центра
человеческого развития
и демографии Института
экономики НАН Беларуси,
кандидат экономических
наук, доцент;
bobrova@economics.basnet.by

Надежда Батова,
заведующий сектором
эколого-экономических
исследований Центра
человеческого развития
и демографии Института
экономики НАН Беларуси,
кандидат экономических
наук, доцент;
nbatava@gmail.com

Людмила Воронцовская,
заведующий
сектором социально-
демографической
политики Центра
человеческого развития
и демографии Института
экономики НАН Беларуси;
lu7y@mail.ru

Кирилл Пилецкий,
заведующий сектором
политики занятости и
рынка труда Центра
человеческого развития
и демографии Института
экономики
НАН Беларуси;
pravo@economics.basnet.by

Аннотация. В статье раскрывается роль социальных инноваций в реализации Целей устойчивого развития (ЦУР). Рассмотрены ключевые аспекты данного процесса в Китае, проанализировано значение подобной практики для нашей страны и подчеркнута важность адаптации китайского опыта для белорусского контекста. Предложены подходы к внедрению социальных инноваций в Беларуси с учетом успешных проектов Китая, что открывает новые перспективы для дальнейшего формирования устойчивой социальной и экономической среды.

Ключевые слова: социальные инновации, устойчивое развитие, опыт Китая, Беларусь, стратегии развития, социально-экономическое развитие, международное сотрудничество.

Для цитирования: Боброва А., Батова Н., Воронцовская Л., Пилецкий К. Опыт Китая в социальных инновациях: уроки и возможности для достижения устойчивого развития Беларуси // Наука и инновации. 2025. №3. С. 54–59.
<https://doi.org/10.29235/1818-9857-2025-3-54-59>



Китай рассматривает устойчивое развитие как полицентричную задачу, сочетающую вопросы экономической стабильности, социального благополучия и экологического равновесия [1]. Для реализации Повестки-2030 и достижения 17 ЦУР (состоящих из 169 задач) КНР интегрировала их в национальные стратегии, такие как XIII и XIV пятилетние планы, а также концепцию «Сообщество единой судьбы человечества» (предложенную генеральным секретарем ЦК КПК Си Цзиньпином в ноябре 2012 г. на 18-м Всекитайском съезде КПК) и инициативу «Один пояс, один путь», обеспечив эффективность системы межведомственной координации. Достижение поставленных целей предполагается прежде всего за счет возрождения сельских территорий, в том числе посредством внедрения социальных инноваций в этих регионах, инвестиций значительных средств в их инфраструктуру, проникновения Интернета и развития образования как за счет средств государственного финансирования, так и в рамках государственно-частного партнерства.

Успешная реализация социальных инноваций способствует формированию дополнительных положительных эффектов. Например, в деревнях Таобао, оснащенных технологической инфраструктурой для развития электронной коммерции, наблюдается значительный рост доходов местного населения. В провинции Юньнань, на территории автономного округа Ланьцан Лаху, был осуществлен образовательный проект, направленный на обучение местных фермеров посадке устойчивых сортов картофеля в суровых зимних условиях. Платформа электронной коммерции Pinduoduo не только

способствовала увеличению площадей посадки и объемов производства озимого картофеля, но и наладила сотрудничество с местными студентами аграрного университета для популяризации инициативы. В результате фермеры, участвующие в проекте, начали реализовывать свою сельскохозяйственную продукцию через цифровые платформы в различные регионы страны, что значительно улучшило их экономическое положение.

Потенциал социальных инноваций в рамках достижения ЦУР активно используется не только в сельских, но и в городских районах. В качестве примера можно привести разработку платформой JD.com решения, направ-

ленного на достижение ЦУР 12 (ответственное потребление и производство) через инициативу в области корпоративной социальной ответственности. В частности, в жилых районах Пекина осуществляется обучение жителей основам сортировки отходов с помощью мобильного приложения, которое мотивирует пользователей бонусами за правильную утилизацию. Данная инициатива способствует не только достижению ЦУР 12, но и развитию технологий (ЦУР 9), образовательных программ (ЦУР 4), формированию устойчивых городских сообществ (ЦУР 11), защите экологической среды (ЦУР 14 и 15), а также укреплению выполнения государственных норм и правил (ЦУР 16) [2].

Китай сделал значительные успехи в достижении каждой из Целей. Отдельные примеры успешных практик социальных инноваций, способствующих этому, представлены в *таблице*.

Опыт Китая в реализации ЦУР подтверждает эффективность интеграции глобальной Повестки-2030 в национальные стратегии. Активное использование социальных инноваций и технологий позволяет этой стране добиваться значительных результатов, несмотря на существующие вызовы. Данный подход служит примером для Беларуси и других государств, стремящихся к устойчивому развитию.

Роль социальных инноваций для достижения ЦУР Беларуси

Наша страна активно участвует в реализации ЦУР, принятых в 2015 г. Разработана своя национальная стратегия, ориентированная на достижение 17 глобальных целей.

Многие индикаторы оценки данного процесса заложены в Программу социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг., а также ряд государственных программ. В долгосрочном периоде (2026–2035 гг.) политика государства будет нацелена на обеспечение высоких стандартов жизни населения на основе формирования интеллектуальной и эффективной «зеленой» экономики, создания комфортных условий и равных возможностей для развития человеческого потенциала и самореализации граждан вне зависимости от места проживания.

В Беларуси, как и в Китае, социальное предпринимательство

ЦУР	Наименование социального проекта	Провинция/ регион	Влияние на достижение ЦУР
1	Программа возрождения сельских районов: развитие инфраструктуры, мониторинг рисков возврата в бедность	Гуйчжоу, Юньнань	Увеличение доходов сельского населения; создание новых рабочих мест
2	Проект «умного сельского хозяйства» с применением дронов и ИИ для повышения урожайности	Хэнань, Шаньдун	Снижение голода; увеличение экспортного потенциала
3	Использование телемедицины для диагностики в удаленных районах	Синьцзян, Тибет	Улучшение доступности медицинских услуг; снижение уровня смертности
4	Онлайн-платформы для дистанционного обучения в сельских школах	Аньхой, Гуанси	Увеличение охвата качественным образованием
5	Кампании по поддержке женщин-предпринимателей	Чжэцзян, Гуандун	Увеличение экономической вовлеченности женщин
6	Проекты очистки и сохранения водоемов	Янцзы, Хуанхэ	Увеличение доступности чистой воды; восстановление экосистем
7	Установка солнечных панелей	Цинхай, Ганьсу	Обеспечение энергонезависимости; снижение углеродного следа
8	Создание «деревень Таобао» для развития электронной коммерции	Чжэцзян, Фуцзянь	Увеличение занятости и доходов местного населения
9	Строительство высокоскоростных железных дорог	Пекин-Тяньцзинь-Хэбэй	Ускорение транспортного сообщения; развитие региональной экономики
10	Программы для интеграции мигрантов	Шанхай, Гуандун	Снижение социального разрыва между группами населения
11	Умные города с системами энергосбережения и управления отходами	Шэньчжэнь, Ханчжоу	Снижение уровня загрязнения; повышение качества жизни
12	Внедрение систем сортировки мусора	Пекин, Шанхай	Уменьшение объемов отходов на полигонах; повышение экологической осведомленности
13	Лесовосстановительные проекты	Внутренняя Монголия	Снижение выбросов углерода; восстановление деградированных земель
14	Устойчивое рыболовство	Восточно-Китайское море	Восстановление популяций рыбы; снижение уровня загрязнения
15	Программы защиты биоразнообразия	Юньнань, Гуанси	Увеличение численности редких видов; восстановление лесов
16	Разработка цифровых платформ для упрощения доступа к юридическим услугам	Пекин, Шанхай	Увеличение доступности правосудия; снижение уровня коррупции
17	Инициатива «Один пояс, один путь»	Международный уровень	Укрепление глобального сотрудничества; развитие совместных инфраструктурных проектов

Таблица. Примеры успешных практик социальных инноваций в Китае, направленных на достижение отдельных ЦУР. Примечание: составлена по [3–11]

находится на начальной стадии становления. В нашей стране отсутствует специализированный законодательный акт, регулирующий деятельность социальных предприятий. Не разработаны четкие критерии, позволяющие отнести компанию к указанной категории, а также не предусмотрены значимые налоговые льготы и иные преференции для социальных инвесторов. Действующие меры, такие как налоговые льготы для предприятий, предоставляющих рабочие места для людей с инвалидностью или осуществляющих деятельность в сфере агротуризма, носят фрагментарный характер и не формируют комплексного подхода к поддержке социальной экономики. Ключевым фактором в ее развитии во многих странах выступает международное сотрудничество с активным привлечением импакт-инвестиций. В этом контексте опыт Китая, где уже сформировалась система государственной помощи и стимулирования социальных предприятий, включая создание специальных зон для их функционирования, интеграцию технологий и разработку образовательных программ, может быть чрезвычайно полезен для Беларуси.

Подходы к внедрению социальных инноваций в Беларуси с учетом китайского опыта

Принимая во внимание особенности белорусской социально-экономической модели и китайский опыт, целесообразно применять три основных подхода к внедрению социальных инноваций:

- **основанный на социальном спросе** – создание

инновационной среды, разработка схем и стимулов для развития социальных инноваций на более низких уровнях, которые не поддерживаются другими государственными или рыночными механизмами, например проектов некоммерческих организаций, занимающихся проблемами молодых людей в возрасте от 18 до 24 лет, которые не имеют работы, образования или профессиональной подготовки;

- **делающий упор на решении социальных проблем** – разработка инноваций, которые отвечают более широкому социальным вызовам, таким как устойчивость, справедливость между поколениями и социальное благополучие. Примером может служить создание бесплатных платформ онлайн-обучения, которые обеспечивают доступ к знаниям для различных социальных групп;
- **нацеленный на системные изменения** – переосмысление функционирования государственного сектора, расширение прав и возможностей граждан и их более активное вовлечение. Движущей силой этих изменений являются институциональные преобразования, такие как совместное планирование и составление бюджета или государственные инициативы, реализуемые в партнерстве с заинтересованными сторонами. Данные меры способствуют укреплению роли государства в ключевых сегментах социальной экономики.

Стимулирование внедрения социальных инноваций

Для успешного внедрения и масштабирования социальных инноваций в Беларуси с учетом китайского опыта необходимы следующие шаги.

Углубление понимания их сути и роли на национальном и местном уровнях, включая анализ факторов, которые способствуют возникновению и развитию экосистем таких инноваций. Это возможно при условии создания исследовательских центров по изучению данной темы в научных и образовательных учреждениях Беларуси, аналогично практике в Пекинском университете, интегрировавшем исследование социальных проблем в свои образовательные программы, а также опыта центра социальных инноваций Шэньчжэнь, который утвердил свои позиции благодаря поддержке стартапов и инициатив, ориентированных на решение таких вопросов, как доступное жилье и экология.

Разработка политики и ее оценка, включающая меры со стороны спроса (формирование рынка социальных инноваций) и предложения (увеличение их количества и качества). В Китае введены субсидии для социальных предприятий, включая проекты здравоохранения в сельских регионах. Подобные меры могли бы стимулировать развитие стартапов в Беларуси, например, улучшающих инфраструктуру в сельской местности, обеспечивающих экологизацию рабочих мест или внедрение технологий переработки отходов.

Продвижение социальных инноваций через инкубаторы,



Рисунок. Схема реализации подходов к внедрению социальных инноваций в Беларуси

центры компетенций, обучение и сотрудничество с государственными органами и учебными заведениями. Создание с учетом китайского опыта инкубаторов в Минске и областных центрах, где начинающие социальные предприниматели смогут разрабатывать проекты, направленные в том числе на доступное образование для детей из малообеспеченных семей. Это поспособствует поддержке экспериментов и расширению их масштабов.

Использование потенциала социальных инноваций для усиления местного развития. В Шанхае бывшие индустриальные здания были преоб-

разованы в культурные центры, где проходят выставки, мастер-классы и мероприятия, привлекающие как местных жителей, так и туристов. В малых городах Беларуси можно использовать старые промышленные строения для создания креативных пространств – центров искусств и ремесел с фокусом на традиции и инновации. Эти хабы могут стимулировать культурный туризм и самозанятость. В провинции Сычуань реализованы программы по дистанционному обучению, предоставляющие качественное образование даже в удаленных районах; по аналогии в Беларуси следует развивать онлайн-платформы,

где школьники и студенты из небольших городов и деревень могут получать доступ к урокам лучших преподавателей страны, а также к участию в виртуальных лабораториях.

Поддержка социальных инноваций через сети местных сообществ, включая взаимодействие с организациями гражданского общества и инициативными группами. Так, например, в Гуанчжоу успешно функционируют местные группы, которые разрабатывают проекты для улучшения городской среды. Для Беларуси представляется перспективным привлечение общественных организаций, в том числе молодежных, для реали-

зации инициатив по озеленению городов с использованием опыта переработки отходов.

Усиление вклада социальных инноваций для продвижения социальной и устойчивой практики в рамках реализации ЦУР. Программа «Зеленые деревни» в Китае содействует переходу к возобновляемым источникам энергии в сельской местности. В Беларуси в числе приоритетных могут выступать социальные проекты инклюзивного образования, популяризация программ здорового образа жизни для улучшения физической активности, просвещения в области правильного питания и профилактического здравоохранения, в том числе на основе создания доступных фитнес-площадок или проведения информационных кампаний о неинфекционных заболеваниях и др.

Интеграция социальных инноваций в инновационную политику, включая программы «зеленого перехода» и цифровизации. Это позволит сформировать более устойчивую и эффективную экосистему социальных инноваций. Например, программа «Умный город» в Ханчжоу объединяет цифровые технологии и устойчивое развитие, а разработка «умных» решений для энергоэффективных домов в Беларуси в полной мере будет соответствовать реализации приоритета цифровизации.

Поддержка партнерства между субъектами социальной экономики за счет создания платформ взаимодействия бизнеса, инновационных субъектов и органов государственного управления. Так, например, в Пекине успешно действует подобный ресурс для коммуникации социальных стартапов и крупных компаний, который способствует

■ **Summary.** The article explores the role of social innovations in the implementation of the Sustainable Development Goals (SDGs). It examines the key aspects of the impact of social innovations on achieving the SDGs in China, analyzes their significance for Belarus, and emphasizes the importance of adapting Chinese experience to the Belarusian context. The paper proposes approaches to implementing social innovations in Belarus, taking into account China's successful practices, thereby opening new prospects for the development of a sustainable social and economic environment.

■ **Keywords:** social innovations, sustainable development, China's experience, Belarus, development strategies, socioeconomic development, international cooperation.

■ <https://doi.org/10.29235/1818-9857-2025-03-54-59>

снижению экологического следа производства. В Беларуси его аналог может быть создан для кооперации социальных инноваторов и компаний в сфере переработки отходов или экотуризма.

На рисунке схематично представлена реализация подходов к внедрению социальных инноваций в Беларуси для достижения ЦУР.

Таким образом, внедрение социальных инноваций в Беларуси позволит:

■ *усилить устойчивое развитие и интегрироваться в глобальные процессы;*

■ *снизить экологическую нагрузку через продвижение «зеленых» технологий;*

■ *укрепить местные сообщества, увеличив самозанятость и участие граждан в социальных инициативах.*

Поддержка социальной экономики, основанная на передовых мировых практиках, станет ключевым элементом трансформации экономики Беларуси и повышения качества жизни населения. ■

Статья поступила в редакцию
29.12.2024 г.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. The Online Library (Sustainable Development Reports 2017–2024) // <https://sdgtransformationcenter.org/online-library/>.
2. Siddharth Chatterjee Achieving the SDGs in a Post-pandemic World: The Role of Social Innovation / Siddharth Chatterjee. January 06, 2022 // <https://english.ckgb.edu.cn/knowledge/article/achieving-the-sdgs-in-a-post-pandemic-world-the-role-of-social-innovation/>.
3. Social Innovation for Food Security and Tourism Poverty Alleviation: Some Examples From China // <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpsyg.2021.614469/full>.
4. 人工智能助力中医药开启现代化发展新篇章 // <http://www.xinhuanet.com/tech/20230419/2d2d5b7086764fd4a9c5626048aebdd6/c.html>.
5. 中共中央、国务院印发《中国教育现代化2035》 // <https://www.gov.cn/zhengce/2019-02/23/content5367987.htm>.
6. 中国妇女发展纲要（2021–2030年）/ 中华人民共和国国务院 // https://www.gov.cn/zhengce/content/2021-09/27/content_5639412.htm.
7. 中國交通的可持續發展》白皮書 // <http://politics.people.com.cn/BIG5/n1/2020/1222/c1001-31975379.html>.
8. 中国现代化创造了人类城市新文明 // https://jdjc.mof.gov.cn/djgz/202310/t20231030_3913635.htm.
9. 甘肃省“十四五”数字经济创新发展规划：加快“东数西算”试点，推广数 据存算“前店后厂”模式，搭建甘肃省数字政府运营指挥中心，建设宏中微观 一体化经济决策大脑、产业大脑 // <https://www.smartcity.team/policies/digitaleconomy/gansushuzhijingjishisiwuguihua/>.
10. Fujian Fishing Ports Project // <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P129791>.
11. “一带一路”与清洁能源及农村电气化 // http://www.hrcshp.org/road/dianqihua_1.html.

