

# Феномен коллективного руководства научной сферой: опыт и современность



**Александр Коваленя,**  
академик-секретарь  
Отделения гуманитарных  
наук и искусств

**Н**аука всегда занимала особое место в социально-политическом и духовно-культурном развитии общества. Научные достижения определяют не только технологический, но и экономический уровень страны, способствуют обеспечению суверенитета и национальной государственной безопасности. Архиважно, чтобы не только в общественном сознании, но и в практических делах ярко проявлялся научно-технический прогресс как мощнейшее средство производства общественного блага, а не орудие разрушения, войн и военных конфликтов. Разумеется, успехи национальной науки невозможны без анализа и осмыс-

ления опыта и традиций, тем более определения исторических перспектив развития науки и техники и его социальных последствий. Наш соотечественник Ф.М. Достоевский, отстаивая суть национального характера науки, отмечал: «У них великий аргумент, что наука общечеловечна, а не национальна. Взор, наука везде и всегда была и в высочайшей степени национальна – можно сказать, наука есть в высочайшей степени национальность» [1].

Обращаясь к истории проблемы, нельзя не отметить, что первым национальным центром становления научного знания являлся Институт белорусской культуры (Инбелкульт 1922–1928 гг.). Именно в этом учреждении была заложена практика коллективного руководства научной сферой. В соответствии с уставом, принятым 25 июля 1924 г., Научный Совет Института избирал на один год Президиум. В его состав входило пять человек: председатель Инбелкульта, его заместитель, два члена и ученый секретарь. Именно под руководством Президиума осуществлялась организация исследований национальной истории, языка, литературы, природы, социально-общественного и экономического развития, хозяйственного и культурного строительства. Президиум обеспечивал координацию научных разработок, проводившихся в других учреждениях республики. Много было сделано для подготовки издания первых научных трудов ученых, которые во многом способствовали формированию национальной интеллектуальной элиты Беларуси. По сути, исследования ученых Инбелкульта положили начало не только становлению отечественной академической науки, что само по себе очень важно, но и открыли белорусам и всему мировому сообществу белорусский народ, историю его государственности, богатство национально-культурного наследия, содействовали духовно-культурному подъему нации и позволили превратить нашу страну в один из центров научного знания [2].

Становление белорусской национальной государственности выступало объективной предпосылкой, побуждавшей к научному обоснованию общественно-политических и национально-государственных процессов, происходивших в 20–30-х гг. XX ст. в СССР и БССР. Так, с 1924 по 1928 г. в Беларуси было опубликовано 875 книг на белорусском языке (для сравнения: в 1917–1920 гг. – только 42). К 1927 г. белорусским языком



владели 80% служащих республиканских органов и 70% – окружных и районных учреждений.

Национальная элита не только проявляла убежденное понимание места науки в развитии общества, но и настойчиво инициировала необходимость создания белорусской академии наук. Более того, документальные источники показывают, что научно-творческая элита Беларуси неоднократно выступала с такой инициативой перед политическим руководством Советского Союза. Этот вопрос рассматривался им дважды. Только 11 октября 1928 г. Политбюро ЦК ВКП(б) во главе с И.В. Сталиным поддержало предложение белорусской стороны об открытии в Беларуси академии наук [3]. (При всей критической оценке деятельности И.В. Сталина нельзя забывать, что он очень много сделал, чтобы состоялась наша национальная государственность. Назовем только два факта. В декабре 1917-го он поддержал проведение первого Всебелорусского съезда в Минске, для чего было выделено 60 тыс. руб., а в октябре 1928 г. благодаря его настойчивости было принято решение об открытии Белорусской академии наук).

Во исполнение этого решения Центральный Исполнительный Комитет и Совнарком Белорусской ССР приняли 13.10.1928 г. постановление «О реорганизации Института белорусской культуры в Белорусскую академию наук». Потребовалось более двух месяцев для формирования рабочих органов Белорусской академии наук. Только 26 декабря 1928 г. решением Совнаркома БССР был утвержден первый Президиум Академии наук в следующем составе: В.М. Игнатовский – президент, С.М. Некрашевич – вице-президент, П.И. Белуга – вице-президент, В.У. Ластовский – непреременный секретарь, А.В. Балицкий, П.К. Малюшицкий и Б.М. Оршанский – члены Президиума [4].

В годы становления академической науки уже были созданы три Отделения: общественных наук, естественных и сельскохозяйственных, технических. Президиум осуществлял целенаправленную работу по организации исследований, созданию библиотечных и музейных коллекций и собственной издательской базы. Уже 23 июля 1931 г. СНК БССР утвердил новый состав Президиума в составе: президент – П.О. Горин, вице-президенты – К.М. Мицкевич (Якуб Колас), В.К. Щербаков, члены Президиума – С.Я. Вольфсон, М.Б. Кроль, И.П. Ошеревич, П.Я. Панкевич, И.А. Петрович, Е.И. Ривлин, В.А. Сербента. Особое внимание в деятельности Президиума обращалось на подготовку кадров высшей квалификации. В 1931 г. в Академии наук была открыта аспирантура, которую в 1931–1934 гг. окончило около 100 человек.

Это были годы, когда в Беларуси, как и во всем Советском Союзе, разворачивались сложнейшие процессы коллективизации, индустриализации и культурных преобразований. В этот непростой период общественного развития духовный настрой белорусского народа поддерживали страстные и проникновенные голоса властителей дум белорусской нации: Янки Купалы, Якуба Коласа, Петруся Бровки, Тишки Гартного, Петра Глебки, Платона Головача, Кондрата Крапивы, Аркадия Кулешова, Михася Лынькова, Эдуарда Самуйленка, Павлюка Труса, Михася Чарота, Кузьмы Чорного. Творческая национальная элита создавала произведения, в которых отражались жизнь и труд простых белорусских людей, их духовный мир, раскрывались достижения народа в процессе построения социалистического общества, его стремление к новой жизни.

Изменения в общественно-политической жизни вносили коррективы в деятельность научного сообщества. Так, на проходившей 20–24 мая 1936 г. Сессии был принят новый Устав, в соответствии с которым Белорусская академия наук была переименована в Академию наук Белорусской ССР, а ее научные учреждения объединялись в профильные отделения. Был утвержден обновленный состав Президиума АН БССР: президент – И.З. Сурта, вице-президент – К.М. Мицкевич, непременный секретарь – В.К. Щербаков, члены Президиума – С.Я. Вольфсон, Ц.Л. Бурстин, П.Я. Панкевич.

Новый Устав определял организационные принципы работы академического сообщества и задачи белорусской науки на новом этапе

социалистического строительства. Вместе с тем в печати усилилась кампания против национальной интеллигенции. Это отрицательно сказывалось на развитии белорусского языка, привело к свертыванию политики белорусизации, гонениям на национальные научные кадры. Руководство Президиума не смогло противостоять развернутой кампании «выявления врагов народа». В постановлениях Президиума появились термины «враг народа» и решения о снятии с должностей ученых, уличенных во «вредительстве». В 1937–1938 гг. научным кадрам академии был нанесен значительный урон, когда без каких-либо оснований по наветам и надуманным обвинениям были арестованы видные белорусские ученые, организаторы науки, деятели культуры, в том числе академики. К сожалению, многие были приговорены к высшей мере. В изданной в 1992 г. книге «Возвращенные имена: сотрудники АН Беларуси, пострадавшие в период сталинских репрессий» названы 143 имени работавших в Академии людей, репрессированных в 30–40-е гг. и реабилитированных во второй половине 50-х гг. и позже, до 1991 г. включительно [13].

Значительные изменения происходили в руководящем составе Академии. В сентябре 1940 г. СНК БССР утвердил новый Устав АН БССР. Был избран и утвержден новый состав Президиума, в который вошли: президент – академик АН БССР К.В. Горев, вице-президенты – академики К.М. Мицкевич (Я. Колас), С.М. Липатов, В.А. Леонов, академики-секретари отделений С.Я. Вольфсон, О.К. Кедров-Зихман, Н.С. Акулов, члены Президиума академики АН БССР В.Н. Лубяко, А.Я. Прокопчук, А.Р. Жебрак, И.Д. Луцевич (Я. Купала). Ученым секретарем был избран Д.И. Горин. В предвоенные годы ученые АН БССР осуществляли исследования в области геологии, ботаники, зоологии, физиологии, медицины, физико-математических, химических наук; изучались проблемы общественно-политической, социально-экономической и культурной жизни. Научные достижения ученых Академии наук были отмечены четырьмя Государственными премиями СССР.

Сложнейшим периодом деятельности Президиума явились годы Великой Отечественной войны. Руководство Президиума АН БССР предпринимало меры к организации эвакуации, а впоследствии и установлению связей с академиками, членами-корреспондентами и другими научными сотрудниками, оказавшимися

в разных местах тыловых районов СССР. Многие ученые и сотрудники самоотверженно сражались в рядах партизан, подполье и на фронтах Великой Отечественной войны. Многие пали смертью храбрых на полях сражений. Большая группа академических ученых работала в Узбекистане. Уже 6 января 1942 г. в Ташкенте состоялось первое после эвакуации из Минска заседание Президиума АН БССР под председательством вице-президента – академика С.М. Липатова. Преодолевая трудности войны, белорусские ученые под руководством Президиума организовали исследования, направленные на увеличение добычи нефти, создание защитных тканей и медицинских препаратов, синтез удобрений, выведение новых сортов пшеницы, а также организацию идейно-политической работы среди населения. К священной борьбе с германскими варварами призывали советских людей Янка Купала, Якуб Колас, К.К. Атрахович, М.Т. Лыньков и др. [5].

Освобождение Беларуси положило начало новому этапу деятельности Президиум АН БССР. Однако в связи с огромными разрушениями в Минске, в том числе и лабораторных корпусов Академии, лежавших в руинах и разграбленных нацистскими варварами, реэвакуация научно-исследовательских учреждений была осуществлена только в декабре 1944 г. На сессии Общего собрания АН БССР 15 июля 1946 г. был избран новый состав Президиума: К.В. Горев, В.А. Леонов, К.М. Мицкевич, В.П. Перцев, Т.П. Годнев, Ю.А. Вейс, А.Р. Жебрак. В мае – ноябре 1947 г. президентом АН БССР являлся А.Р. Жебрак.

В ноябре 1947 г. состоялись первые после войны выборы академиков и членов-корреспондентов АН БССР. С этого времени по март 1951 г. президентом АН БССР был Н.И. Гращенков, вице-президентами – Якуб Колас, В.А. Леонов, И.С. Лупинич, членами Президиума избирались Ю.А. Вейс, Т.Н. Годнев, Б.В. Ерофеев, В.А. Леонов, П.М. Никольский, А.Я. Прокопчук. Деятельность Президиума в послевоенный период была тесно связана с задачами восстановления и развития народного хозяйства БССР. Этой проблеме были посвящены практически все заседания Президиума, начиная со второй половины 1940-х и до начала 1950-х гг. – непростое время для его деятельности. Научные учреждения располагали слабой материально-технической базой, испытывали острую потребность в производственных площадях, опытно-экспериментальном оборудовании, квалифицированных кадрах. Усилиями

членов Президиума к началу 1950-х гг. был восстановлен научный потенциал Академии, насчитывавший 28 научно-исследовательских учреждений, в том числе 15 институтов, в которых работало более 900 сотрудников. В ноябре 1950 г. прошла Сессия АН БССР, которая внесла изменения в ее Устав; был образован Секретариат Президиума АН БССР, состоявший из главного ученого секретаря и ученых секретарей Отделений [6].

Заметное развитие Академии наук произошло в 50–60-х гг. XX ст. Несомненно, огромная заслуга в этом академика В.Ф. Купревича. Решением Бюро ЦК КПБ от 30.10.1952 г. Василий Феофилович был назначен Президентом и возглавлял Президиум АН БССР по март 1969 г. Вице-президентами являлись И.С. Лупинич, К.М. Мицкевич, Б.В. Ерофеев, главным ученым секретарем был утвержден С.П. Маргунский, членами Президиума – В.П. Перцев, В.В. Попов, А.И. Лаппо, В.А. Леонов, П.Ф. Ермоленко, Т.П. Годнев. В этот период расширились исследования в области гуманитарных наук. В 1959 г. Институт литературы, языка и искусства АН БССР был разделен на два учреждения: Институт языкознания и Институт литературы и искусства. Мощный импульс к прогрессу в эти годы в Беларуси получило машиностроение, приборостроение, радиотехника, электроника и ядерная энергетика. Это требовало от Президиума существенных усилий, направленных на ускоренное развитие физико-технических и физико-математических наук. Значительную роль в становлении новых научных направлений в Беларуси сыграли приглашенные на постоянную работу в АН БССР известные ученые из Ленинграда и Москвы: физики Б.И. Степанов, А.Н. Севченко, М.А. Ельяшевич, Н.Н. Сирота, математики Н.П. Еругин, В.И. Крылов, Д.В. Лыков, материаловед В.П. Северденко, специалист в области ядерной энергетике А.К. Красин, физиолог И.А. Булыгин, генетик Н.В. Турбин и др. Президиум поддерживал развитие исследований в области ядерной энергетике и использование атомной энергии для решения важнейших вопросов техники, сельского хозяйства, биологии и медицины. В 1965 г. в АН БССР был создан Институт ядерной энергетике. Президиум стал последовательным проводником идеи строительства в Белоруссии атомной электростанции и добился принятия решения о строительстве в 1957 г. исследовательского атомного реактора. Созданная в тот период научная база позволяет сегодня белорусским ученым активно

участвовать в научном сопровождении строительства атомной электростанции в Беларуси [7].

Накопленный опыт научно-организационной работы Президиума получил дальнейшее развитие в 70–80-е гг. Так, с мая 1969 по март 1987 г. руководителем АН БССР был назначен Н.А. Борисевич. В состав вновь избранного Президиума входили: президент АН БССР Н.А. Борисевич, вице-президенты К.К. Атрахович, К.В. Горев, Н.Д. Нестерович, главный ученый секретарь А.С. Махнач, академики-секретари Ф.И. Федоров, Ф.П. Винокуров, Н.И. Мицкевич, И.А. Булыгин, П.Ф. Глебка, академики А.К. Красин, А.Н. Севченко, С.Г. Скоропанов.

Несмотря на достигнутые научные успехи, темпы движения вперед белорусской науки отставали от достижений ученых Украины и России. Кроме того, они не в полной мере обеспечивали потребности реального производства, в котором получали развитие такие наукоемкие отрасли, как изготовление вычислительных машин, радиоэлектронной техники, химической промышленности. Стремясь изменить сложившееся положение, по инициативе президента Н.А. Борисевича Президиум АН БССР подготовил и направил в декабре 1969 г. в ЦК КПБ П.М. Машерову и председателю Совета Министров БССР Т.Я. Киселеву аналитическую записку «О необходимости повышения темпов развития науки в Белорусской ССР». В документе предлагалось принять необходимые меры, чтобы в ближайшие 8–10 лет изменить сложившееся положение с состоянием науки и высшего образования в республике. В частности, речь шла об увеличении финансирования научно-исследовательских изысканий, укреплении материально-технической базы АН БССР, создании ряда новых институтов, чтобы активизировать научные исследования в области физики, математики и вычислительной техники, кибернетики, химии, экономики, социологии [8].

Трудно переоценить тот вклад в организационно-управленческую и научно-исследовательскую работу, которая была направлена на усовершенствование структуры Академии, развитие опытно-конструкторской и экспериментальной базы. По инициативе Президиума в Академии наук был создан ряд новых научно-исследовательских институтов: электроники, геохимии и геофизики, биоорганической химии, радиобиологии и др. За 18-летний период деятельности Президиума под руководством Н.А. Борисевича Академия наук БССР выросла почти в 2 раза

и стала одним из крупнейших центров научных исследований. Благодаря государственной поддержке сформировались научные направления мирового уровня по теоретической физике, физической оптике и квантовой электронике, физиологии, генетике, языкознанию, истории, философии, другим отраслям знаний. Было создано 10 новых НИИ, в 2,7 раза возросло число докторов и кандидатов наук. В итоге Белорусская академия наук прочно заняла 3-е место в СССР и наряду с лидерами – Академией наук СССР и Украинской АН – в 1978 г. была удостоена ордена Ленина [9].

Достаточно сложным периодом деятельности Президиума АН БССР явились годы так называемой перестройки и обретения государственного суверенитета. В марте 1987–1992 гг. Президиум возглавлял академик В.П. Платонов, с апреля 1992 по май 1997 г. – академик Л.М. Суценья, затем по декабрь 2000 г. – академик А.П. Войтович. Справедливости ради отметим, что это было время, когда высшие органы законодательной и исполнительной власти находились в состоянии постоянного изменения, рушилась прежняя нормативно-правовая база. Вся наука, в том числе академическая, была брошена в несформировавшийся рынок, на выживание. Наиболее драматично этот процесс происходил в 1991–1995 гг., когда уровень базового бюджетного финансирования Академии ежегодно падал. Ассигнования на фундаментальные исследования в 1995 г. составляли только 13% от общего объема финансирования науки. Положение осложнялось невосребованностью результатов научных поисков как со стороны промышленности, так и сельского хозяйства, других сфер экономики и культуры. Особенно сильно пострадали те институты, которые выполняли задания ВПК СССР. Процесс конверсии науки в этих учреждениях привел к сворачиванию тематики исследований и потере квалифицированных кадров, происходило консервирование оборудования и уникальных экспериментальных стендов и установок и др. Уже 23 сентября 1991 г. Президиум Академии наук постановил: «Академию наук Белорусской ССР в дальнейшем называть «Академия наук Беларуси». Опыт показывает, что в этот сложный этап ее истории важнейшей задачей, которую пришлось решать Президиуму и всему коллективу Академии наук, была борьба за выживание и сохранение интеллектуального потенциала страны. Происходило сокращение численности работающих. С 1991 по 1998 г. их количество

в АН Беларуси уменьшилось на 6533 человека (с 17 093 до 10 560), в том числе научных сотрудников – на 1621 человек (с 5967 до 4346). Немаловажным стало и то, что академическая научная среда стала терять систему управления, рушились связи с реальным сектором экономики. Только с декабря 2000 по сентябрь 2001 г. дважды менялось руководство НАН Беларуси. В это непростое время обязанности Президента НАН Беларуси выполняли академики В.А. Ипатьев и И.Д. Волотовский. Падение престижа белорусской науки отрицательно сказывалось не только на формировании национально-государственного мировоззрения, но и на укреплении международного признания молодой Беларуси. Даже в этих непростых условиях руководители Президиума стремились сохранить управляемость, организационную структуру, и дееспособное ядро научных коллективов. Так, под руководством академика Л.М. Суцени было подготовлено обоснование о государственной значимости академических научных исследований. Результатом явилось подписание Президентом Республики Беларусь А.Г. Лукашенко 15.05.1997 г. указа «О Национальной академии наук Беларуси». Академия была преобразована в Национальную академию наук Беларуси со статусом высшей государственной научной организации [10].

Значительным событием для академической науки явилось принятие 17.10.2001 г. Декрета Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко «О повышении роли науки и реформировании Национальной академии наук Беларуси». Она была призвана выполнять координирующую роль в развитии отечественной науки, обеспечении ускорения научно-технического прогресса и решении актуальных задач народного хозяйства, определении приоритетов социально-экономического развития государства. В целях укрепления организационного начала в принятом документе было определено, что президент НАН Беларуси назначается на должность и освобождается от должности Президентом Республики Беларусь; состав Президиума утверждается Президентом. Указом главы государства от 19.10.2001 г. на должность президента НАН Беларуси был назначен доктор экономических наук, известный государственный деятель М.В. Мясникович. Следующим шагом явился Указ «О численном и персональном составе Президиума Национальной академии наук Беларуси» от 19.08.2002 г., которым был утвержден новый состав Президиума НАН

Беларуси в составе: М.В. Мясникович – Председатель Президиума, заместители Председателя – П.А. Витязь, А.И. Лесникович, Ю.М. Плескачевский, В.Г. Гусаков, главный ученый секретарь – С.А. Жданок, члены Президиума – П.И. Азаматов, Е.Д. Белоенко, П.И. Бригадин, И.Д. Волотовский, И.В. Гайшун, Н.С. Казак, А.В. Козулин, В.А. Лабунов, Ф.А. Лахвич, Е.И. Марукович, М.М. Маханек, А.А. Михалевич, П.Г. Никитенко, А.М. Русецкий, С.С. Сидорский [11].

Президиум НАН Беларуси под руководством Михаила Мясниковича много сделал для остановки деградации академической науки. Постепенно преодолевая объективные и субъективные сложности, академическая наука приблизилась к нуждам реального сектора экономики. Президиум уделял особое внимание укреплению кадрового состава научных подразделений, формированию новых научно-производственных структур. Были созданы 2 новых государственных объединения такого рода: «Химические продукты и технологии», «Химический синтез и биотехнологии», а также 8 научно-практических центров: по биоресурсам, картофелеводству и плодоовощеводству, животноводству, земледелию, материаловедению, по механизации сельского хозяйства, продовольствию, Межотраслевой научно-практический центр систем идентификации и электронных деловых операций, что в значительной степени способствовало укреплению связей науки и производства. Сегодня эти объединения и центры в необходимом объеме удовлетворяют потребность в научном сопровождении ряда отраслей промышленности и сельского хозяйства республики.

Немало было сделано для привлечения в науку молодежи, в частности приняты неотложные меры по сохранению и развитию научных школ, подготовке научных кадров высшей квалификации, повышению квалификации ученых и специалистов через докторантуру, аспирантуру, соискательство и магистратуру. С этой целью был создан «Институт подготовки научных кадров». В результате если в 2005 г. в научные организации НАН Беларуси было зачислено 265 молодых специалистов, то в 2006 г. – уже 295, а в 2007 г. было принято на работу 326 выпускников магистратуры и аспирантуры. На начало 2008 г. в НАН Беларуси работало свыше 16 тыс. человек, в том числе 6138 исследователей, среди которых 511 докторов и 1932 кандидата наук [12].

Разумеется, жизнь динамична, что постоянно требует внесения изменений и корректив в соответствии с развитием событий. С декабря 2010 по октябрь 2012 г. Президиум НАН Беларуси возглавлял А.М. Русецкий. Указом Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко от 15.10.2013 г. на должность Председателя Президиума НАН Беларуси был назначен академик В.Г. Гусаков. В августе 2014 г. был утвержден новый состав Президиума: В.Г. Гусаков – Председатель Президиума НАН Беларуси; заместители Председателя: С.А. Чижик, П.П. Казакевич, С.Я. Килин, А.В. Сукало; главный ученый секретарь – А.В. Кильчевский; члены Президиума: С.В. Абламейко, В.В. Азаренко, А.Ф. Ильющенко, А.А. Коваленя, А.П. Ласковнев, С.А. Маскевич, М.Е. Никифоров, В.А. Орлович, А.М. Радьков, А.П. Рубинов, В.И. Семашко, Н.С. Сердюченко, С.А. Усанов, В.П. Шимов, А.Г. Шумилин.

Под руководством нового состава Президиума развернулась большая работа по совершенствованию деятельности научных учреждений. Преодолевались центробежные тенденции, происходила оптимизация структуры и состава организаций. Основным критерием научных исследований было признано соответствие их результатов целям и задачам общества и государства.

Динамизм общественного развития требует постоянного поиска научных решений и совершенствования управления организационной научно-кадровой деятельности. Президиум принимал необходимые решения по укреплению и оптимизации структуры и актуализации научных направлений, соответствующих потребностям национальной экономики. Результаты научных исследований стали оцениваться по уровню мировых критериев, научные коллективы начали активно кооперироваться с зарубежными научными центрами, национальная сфера интегрироваться в международное научное пространство. Академическая наука, постепенно преодолевая объективные и субъективные сложности, приблизилась к нуждам реального сектора экономики, стала по достоинству оцениваться на всех уровнях, являясь главным центром научного обеспечения практически всех принимаемых в стране крупных решений.

Эти непростые проблемы сегодня успешно решаются при умелом управленческом руководстве Президиума НАН Беларуси в составе: Председателя Президиума академика В.Г. Гусакова, его заместителей С.А. Чижика, А.В. Киль-

чевского, П.П. Казакевича, О.А. Чернышова, главного ученого секретаря В.Л. Гурского, членов Президиума В.В. Азаренко, О.Ю. Баранова, В.Г. Богдана, В.Ф. Гигина, А.Е. Гучка, В.В. Даниловича, А.И. Иванца, А.А. Ковалени, А.А. Рогачева, М.В. Рыженкова, С.В. Шлычкова, А.Г. Шумилина, С.С. Щербакова, С.С. Юрецкого.

За последние годы ученые Национальной академии наук Беларуси добились заметных результатов в приоритетных научных направлениях. Отечественные академические исследователи имеют значительные достижения в области информационных и аэрокосмических технологий, наноматериалов и новых источников энергии, промышленных биотехнологий, медицины и фармации, производства, переработки и хранения сельскохозяйственной продукции, экологии и рационального природопользования. Именно под руководством Президиума плодотворно работают научные организации страны, создаются инновационные структуры социально-гуманитарного знания – институционального ресурса успешного становления национальной государственности и гуманитарной безопасности страны.

Опыт убедительно свидетельствует о том, что многие достижения научного академического сообщества стали возможны не только благодаря сохранению традиций управления научной сферой, но и его качественного новому уровню, сформированному на передовом опыте, научному прогнозированию «пульса» общественного развития. Как и в прежние годы, во главе академической науки находится Президиум НАН Беларуси. Политика нынешнего руководства Академии наук направлена на системное продвижение науки и ее теснейшие связи не только с образованием, культурой и производством, но и международным научным сообществом. Президиум НАН Беларуси выступает организующим центром развития исследований в стране и научно-технического сотрудничества с зарубежными партнерами.

Благодаря авторитету белорусской науки и последовательной деятельности Президиума НАН Беларуси не только активно сотрудничает с РАН, но и является полномочным членом ряда мировых научных ассоциаций и академических союзов. С 2017 г. она выполняет функции базовой академии организационного и методического сопровождения Международной Ассоциации академий наук – МААН, а Председатель Президиума НАН Беларуси акаде-

мик В.Г. Гусаков возглавляет высший руководящий орган этой организации – Совет МААН [12].

Опыт показывает, что успешное развитие науки во многом зависит не только от эффективного руководства, но и от сохранения и приумножения лучших академических традиций. Благодаря постоянному совершенствованию научно-организационной работы Президиума, которая осуществляется под руководством академика В.Г. Гусакова, НАН Беларуси стала не только главным научным центром страны, но и на практике доказала, что является важнейшей организующей силой научно-технического прогресса и мощнейшим ресурсом модернизации белорусского общества во благо социально-экономического и духовно-культурного процветания нашего народа. Убедительный пример – научные разработки отечественных гуманитариев. За последние десятилетия ученые, работающие в этой области, подготовили и издали ряд крупных фундаментальных трудов, в которых доказана и отстаивается история духовно-культурной и социально-экономической жизни белорусского народа. На многочисленных примерах раскрыто становление и развитие национальной государственности, обретение суверенитета и отстаивание безопасности страны. Среди них – «Вялікі гістарычны атлас Беларусі» в 4 томах, «История белорусской государственности» в 5 томах, «Республика Беларусь – 25 лет созидания и свершений» в 7 томах, «Гісторыя філасофскай і грамадска-палітычнай думкі Беларусі» в 5 томах, «Беларусы» в 13 томах, «Гарады і вёскі Беларусі» в 20 томах, «Беларусь: страницы истории» (изданы на русском, английском и китайском языках), «Беларусь праз прызму рэгіянальнай гісторыі» (20 книг серии), «Белорусское общество в контексте цивилизационно-культурного кода: социологическое измерение», «Гістарычны слоўнік беларускай мовы» в 37 томах, «Тлумачальны слоўнік беларускай літаратурнай мовы», «Арфаэпічны слоўнік беларускай мовы». Подготовлены и изданы собрания сочинений классиков белорусской литературы: Якуба Коласа, Ивана Шамякина, Ивана Науменко, Максима Танка, Янки Брыля.

Названные и многие другие труды – это убедительное доказательство того, что Беларусь обладает не только богатейшим историческим опытом, но и мощным научно-интеллектуальным потенциалом, который позволяет успешно решать самые сложные общественно-политические

и социально-экономические задачи, а также проблемы укрепления национальной государственности и безопасности страны. Это позволяет утверждать, что богатство нашей страны должно прирастать интеллектом нации!

Таким образом, можно констатировать, что создание и деятельность коллективного органа управления научной сферой – Президиума явилось исторически оправданным и способствовало успешному функционированию научной сферы на протяжении столетия. Благодаря тому, что во главе коллективного органа находились талантливые ученые и организаторы науки – государственники, за сравнительно короткий исторический период, опираясь на талант и организаторские способности академического руководства, были подготовлены сотни ученых с мировым именем, созданы авторитетные академические научные школы, в которых решены крупные теоретические и прикладные проблемы в сфере математики, физики, химии, биологии, гуманитарных и социальных наук. Эти достижения позволили белорусским ученым получить международное признание в области математики, теоретической физики, спектроскопии и люминесценции, лазерной физики, биологии, медицины, истории, языкознания и культуры. ■

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Литературное наследство. Т. 83. Неизданный Достоевский. – М, 1971.
2. Институт белоруской культуры: 1922–1928 гг. – Минск, 2022.
3. Эмануїл Ёфэ. Ад Інстытута беларускай культуры да Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Наука и инновации. 2018. №8 (186). С. 4–10.
4. Академия наук Белорусской ССР. Краткий очерк. – Минск, 1989. С. 8–14.
5. Военные судьбы: Сотрудники АН Беларуси – участники Великой Отечественной войны. – Минск, 1995.
6. Токарев Н.В. Академия наук Белорусской ССР. Годы восстановления и развития (1945–1991). – Минск, 2016.
7. Академик В.Ф. Купревич: документы и материалы / сост. Н.В. Токарев; НАН Беларуси, Ин-т истории. – Минск, 2012.
8. Гусаков В.Г., Коваленя А.А. Президиум Национальной академии наук Беларуси: историко-документальный очерк. 3-е изд., испр. и доп. – Минск, 2018.
9. Академик Н.А. Борисевич: Я всегда считал за счастье заниматься наукой. / Нац. акад. наук Беларуси; сост.: Т.С. Буденкова, О.А. Гапоненко, С.А. Тихомиров. – Минск, 2013.
10. Белорусская академическая наука: 100 лет / Национальная академия наук Беларуси; под ред. В.Г. Гусакова. 2-е изд., доп. – Минск, 2022.
11. Мясникович М.В. Так было + личное. – Минск, 2022.
12. Белорусская академическая наука: 100 лет / Национальная академия наук Беларуси; под ред. В.Г. Гусакова. 2-е изд., доп. – Минск, 2022.
13. Возвращенные имена: Сотрудники АН Беларуси, пострадавшие в период сталинских репрессий / Сост. и авт. предисл. Н.В. Токарев; под ред. А.С. Махнач. – Минск, 1992.