

Импортозамещающая индустриализация экономики Беларуси: предпосылки и перспективы



Василий Гурский,
главный научный секретарь
НАН Беларусь, доктор
экономических наук

Политика импортозамещения, предполагающая расширение доли отечественных товаров на внутреннем рынке в целях оптимизации импорта, проводится в Республике Беларусь на постоянной системной основе и обоснованно считается одним из важнейших факторов суверенитета страны. Благодаря этому обеспечена продовольственная безопасность, налажена глубокая переработка сельскохозяйственной продукции, модернизированы системообразующие предприятия промышленности, создаются новые высокотехнологичные производства, построена собственная атомная электростанция, усовершенствована вся система энергообеспечения страны, активно развиваются наука и образование. Ограничительные действия, предпринятые отдельными западными странами в отношении России и Беларуси в 2022 г., придали новый импульс импортозамещению, убедительно доказав дальновидность и обоснованность проводимой экономической политики.

Сущность и задачи политики импортозамещения

Импортозамещение направлено на организацию и развитие в стране производства продукции (товаров и услуг), которые прежде поставлялись из-за рубежа. Проблематика импортной зависимости была впервые проанализирована в 1950-х гг. Г. Прешибем и Х. Зингером, сформулировавшими положение о существовании долговременной тенденции ухудшения условий торговли для стран, экспортирующих сырье, а ввозящих промышленные товары. На этой основе был сформулирован принцип «центр – периферия», который показал импортозависимость развивающихся стран от технологически развитого «центра» [1]. Впервые понятие «импортозамещение» было использовано в 1960-е гг. Организацией Объединенных Наций (ООН) в целях отражения существующих сложностей в государствах, ранее бывших колониями, а также для обозначения эко-

номической политики в развивающихся странах, нацеленной на рост индустриализации посредством протекционистских инструментов, которые являются защитой национальных игроков от конкурентов [2]. Теоретические аспекты обоснования процессов импортозамещения широко рассматривались в исследованиях представителей неокейнсианской школы – П. Самуэльсона, Дж. Хикса, М. Фелдстайна, М. Бруно, Ф. Модильяни, Д. Патинкина, которые во второй половине XX в. представили модель экономического развития государства через процессы вытеснения импортных товаров отечественными.

Импортозамещение определяется и как инструмент вовлечения страны в мировую хозяйственную сферу, а также повышения темпов экономического роста посредством расширения внутреннего рынка промышленной продукции. Как отмечал Д. Итуэлл, «большинство стран, которые достигли высоких результатов в промышленности, в большей или меньшей степени прошли период замещения импорта от более развитых соседствующих стран», и подчеркивал, что «импортозамещение представляет собой естественный процесс, который реализуется на различных этапах в тех или иных странах, а политика импортозамещения анализируется в рамках решения проблем национального экономического роста, который замедляется лимитом платежного баланса, в результате чего следует либо расширять экспорт, либо снижать долю импорта» [3]. Обратим внимание, что основная цель импортозамещения – не сокращение импорта, а развитие собственного производства, рост ВВП, создание новых рабочих мест и повышение благосостояния населения.

Основные преимущества импортозамещения заключаются в повышении уровня занятости и устойчивости экономики. Вместе с тем страны, проводящие политику импортозамещающей индустриализации, зачастую сталкиваются с растущей потребностью импортировать иные виды сырья, машин и запасных частей для новых производств. Объективно, чем более развита страна, тем больше она нуждается в импорте. Поэтому работу в импортозамещающих отраслях промышленности необходимо сочетать с развитием экспортно-ориентированных сфер деятельности. Широко распространено мнение, что политика импортозамещения и стимулирования экспорта противоположны по своей сути и, как правило, представлены в качестве альтернативных стратегий. На наш взгляд, это утверждение

неверно и искусственно навязывается отдельными странами. Многие экономисты признают, что модель замещения импорта и стимулирование экспорта не являются взаимоисключающими альтернативами, а скорее дополняют друг друга [4].

Сформулируем основные задачи политики импортозамещения:

- развитие отечественного производства (создание новых рабочих мест, освоение новых технологий, повышение локализации в цепочках добавленной стоимости, углубление переработки сырья, увеличение доли высокотехнологичных производств в структуре экономики);
- обеспечение национальной экономической безопасности (снижение зависимости от санкционной политики недружественных стран, положительный внешнеторговый баланс).

Современные тенденции в политике импортозамещения

Теории политики импортозамещения были разработаны еще в середине прошлого века. Так, в Латинской Америке в 60-х гг. XX в. сформировались новые отрасли экономической деятельности: появились собственная технологическая база, дополнительные рабочие места, предприятия получили возможность конкурировать на международном уровне, выходить на новые рынки, используя собственные технологии [5]. Однако начиная с 1970-х гг. политика импортозамещающей индустриализации стала объектом острой критики со стороны развитых стран, которые теряли рынки сбыта своей продукции. В конце 1980–1990-х гг. многие государства стали отказываться от политики импортозамещения в пользу односторонней либерализации торговли (Боливия, Чили, Гана, Индонезия, Марокко, Нигерия, Пакистан, Перу, Сенегал, Тунис и др.). Возможно, именно по этой причине уровень их промышленного развития затормозился.

У передовых в экономическом плане стран несколько иной подход. Условно их можно разделить на два типа: с производящей экономикой и обществом потребления. Для первых (Китай, Германия, Беларусь) характерна эффективно работающая высокотехнологичная промышленность и сфера услуг, нацеленная прежде всего на обслуживание потребностей реального сектора. Характерно, что в последние десятилетия XX в. страны ЕС столкнулись с усилением деиндустриализации, вызванной массовым переносом крупных

промышленных производств в Китай и Юго-Восточную Азию, что, в свою очередь, привело к повышению безработицы, замещению труда капиталом и изменению торговой специализации в пользу услуг. Отдельные теоретики поспешили назвать этот процесс постиндустриальной стадией развития общества. Однако сфера услуг не обладает таким мультиплекативным эффектом, как промышленность, для нее не свойственен высокий уровень капитала- и научности. Отсюда наметившееся замедление европейских стран в экономическом и научном развитии. Принятая в 2000 г. Лиссабонская стратегия, по сути, ознаменовала смену парадигмы промышленного развития ЕС и «переход от пассивной к активной промышленной политике» [6]. Согласно документу, повышение уровня жизни и снижение безработицы могут быть достигнуты только при условии роста эффективности и конкурентоспособности промышленного производства. Деиндустриализацию, наблюдавшуюся в 2003–2007 гг., особенно тяжело переживала Германия, а инструментом выхода из кризиса 2008–2010 гг. выступила новая промышленная политика, усилившая государственную поддержку немецких автомобилестроителей.

Для обществ потребления (США, Великобритания) характерна иная ситуация. В этих странах наблюдается постоянное увеличение внешнего долга, а экономический рост достигается прежде всего за счет сферы услуг. Такого рода экономическая политика подразумевает развитие не промышленных, а иных (как правило, финансовых) технологий, а также усиление зависимости национальной экономики от динамики мировых финансовых рынков. Именно поэтому Великобритания активно получает китайские кредиты, которые тратятся на приобретение продукции, произведенной в КНР. В последние годы, правда, делаются попытки ограничить китайский импорт и стимулировать инвестиции в развитие собственного производства.

В экономике США основную долю ВВП (77,3%) формирует сфера услуг. Почти четверть (22,3%) приходится на сектор финансов. Соединенные Штаты являются лидером по экспорту услуг (бизнес-услуги, финансовые услуги, услуги связи). Значительная доля национального дохода формируется за счет спекуляций обязательствами (ценными бумагами) на сырьевых, валютных и фондовых биржах. При этом реальных товаров производится намного меньше, чем потребляется.

Импорт значительно превышает экспорт. Отрицательный платежный баланс покрывается за счет растущего внешнего долга (в 2021 г.– более 20,5 трлн долл.) и экспорта «зеленых бумажек».

Важная тенденция, характерная для промышленного развития США со второй половины XX в., как и для европейских стран, – перемещение капиталов и производств в страны с низкой стоимостью рабочей силы (Китай, другие страны Юго-Восточной Азии). Никакой постиндустриализации здесь не было, просто корпорации стремились снизить издержки за счет более дешевых ресурсов и слабого контроля за выбросами в окружающую среду. Правительство США, почувствовав угрозу от перекоса между реальным сектором и сектором услуг в структуре экономики, в 2010 г. взяло курс на американскую «реиндустриализацию» (возвращение производств в страну). В 2021 г. был подписан указ президента США «Покупай американское» («Buy American»), предусматривающий проведение федеральных закупок товаров, продуктов, материалов и услуг, произведенных преимущественно в США. То есть сегодня даже американская промышленная политика направлена на «неоиндустриализацию» экономики, импортозамещение и обеспечение национальной безопасности.

Политика импортозамещающей индустриализации в Республике Беларусь

В нашей стране исторически сложилась и динамично развивается производящая структура экономики, в которой реальному сектору принадлежит решающая роль. Хотя в ВВП Беларусь сфера услуг занимает более 49%, у нас формируется не сервисная, а сбалансированная производящая экономика, где сфера услуг базируется на развитой промышленности и сельском хозяйстве. При этом современная социально-экономическая модель Беларусь характеризуется высокоеффективным материальным производством, базирующимся на достижениях отечественной и передовой зарубежной науки и техники, отличающимся рачительным использованием местных и привозных минерально-сырьевых ресурсов, независимой внешнеэкономической политикой, основанной на приоритете национальных интересов, высоким уровнем открытости экономики, развитой внешней тор-

говлей и интеграционными отношениями, позволяющими привлекать недостающие ресурсы, развитой системой социальной защиты населения, образования, медицинского обслуживания.

Примечательно, что сбалансированность структуры экономики является важнейшим фактором экономического роста в условиях неопределенности внешнеэкономической среды. Ставка на собственное производство позволяет обеспечить сбалансированность и устойчивость народнохозяйственного комплекса, высокий уровень занятости с акцентом на увеличение удельного веса высокопроизводительных рабочих мест, экономическую, в том числе продовольственную безопасность, избежать сильного расслоения общества и монополизации рынков. Экономика Беларуси открыта для привлечения инвестиций и инноваций, направленных на развитие высокотехнологичного реального сектора.

В настоящее время государственная политика в области импортозамещения предусматривает расширение доли обеспечения внутреннего рынка своими товарами благодаря стимулированию выпуска отечественными производителями продуктов, аналогичных импортным, и созданию новых предприятий, специализирующихся на позициях, которые прежде импортировались. Главный резерв – развитие производств, работающих на местных ресурсах, путем глубокой переработки сельскохозяйственного сырья, льна, кожи, древесины, торфа и др. При этом важнейшая задача – конкурентное отечественное производство.

В части непосредственного замещения выпадающего импорта в Беларуси действует единая схема работы по импортозамещению, в соответствии с которой определен Перечень потребительских товаров, предлагаемых для освоения их производства, выпуска импортозамещающей продукции и развития ассортимента с учетом конъюнктуры рынка, включающий 2 группы:

- *товары, производство которых осуществляется в республике, но в недостаточном количестве и ассортименте, или которые не полностью удовлетворяют спрос по отдельным параметрам (свойствам);*
- *продукция, которая в стране не производится.*

Приказом Министерства промышленности Республики Беларусь от 18.08.2022 г. №279 «Об организации системы учета заявок по изготовлению запасных частей критического импорта» определены базовые организации для рассмотре-

ния заявок по изготовлению запасных частей критического импорта к технологическому оборудованию. Конкретный перечень определен в приложении к постановлению Министерства экономики Республики Беларусь от 10.05.2022 г. №9 (в редакции постановления Министерства экономики Республики Беларусь от 20.10.2022 г. №14) [7].

Необходимо учитывать, что импортозамещение – это процесс длительный, требующий значительных вложений ресурсов. Поэтому соответствующую политику необходимо проводить постепенно, от простого к сложному, от самого необходимого к менее значимому. Как правило, импортозамещение осуществляется путем углубления переработки собственного сырья (вместо экспорта леса-кругляка – к производству пеллет, ДСП, мебели и другой продукции деревообработки) и через повышение степени локализации на высокотехнологичных предприятиях (вместо отверточной сборки в машиностроении – к производству отечественных узлов и агрегатов). В этом направлении в нашей стране вот уже несколько десятилетий проводится последовательная политика и достигнуты неплохие результаты. Из последних достижений: открытие производства аминокислот на предприятиях Белорусской биотехнологической компании, выпуск микроэлектромеханических систем в Минском НИИ радиоматериалов, производство картофеля фри на Толочинском консервном заводе и др.

Санкции западных стран нарушили сложившиеся производственно-кооперационные и торгово-логистические цепочки. Это потребовало расширить перечень позиций, подлежащих ускоренному импортозамещению. Планомерная работа по выпавшим позициям критического импорта началась оперативно и, кроме организации собственного производства, включает налаживание новых транспортно-логистических каналов, упрощение условий поставки параллельного импорта, географическую диверсификацию внешней торговли с упором на восточный вектор, формирование новых производственно-кооперационных цепочек преимущественно в рамках Союзного государства, ЕАЭС и др.

В качестве приоритетной следует рассматривать продукцию, в производстве которой страна имеет либо будет иметь сравнительные преимущества. По данным Министерства экономики Беларуси, уже сформировано более 170 дорожных карт по конкретным позициям, где до 2025 г. мы должны увеличить свою локализацию [8].

Необходимо согласование политики импортозамещения с экспортной стратегией, то есть при организации и развитии производств следует ориентироваться на те из них, которые в дальнейшем, при насыщении внутреннего рынка и обеспечении необходимого уровня конкурентоспособности, смогут экспорттировать товары. В этом отношении значимым фактором поддержки выступает участие нашей страны в едином евразийском экономическом пространстве, облегчающем доступ на соответствующие рынки. Логическим развитием для отечественной стратегии импортозамещения должен стать его переход от национального к региональному – в рамках Союзного государства и ЕАЭС. Важнейшим направлением сокращения импорта из недружественных стран является формирование импортозамещающих цепочек в рамках интеграционных объединений СГ, ЕАЭС, БРИКС. Для решения этой задачи перспективна поддержка совместных проектов, реализуемых на межгосударственном и наднациональном уровнях. На данный момент, по данным Министерства экономики Беларуси, уже сформировано порядка 20 интеграционных проектов на 1,5 млрд долл. [8].

При разработке программ Союзного государства и ЕАЭС следует обращать внимание на необходимость долгосрочного стратегического планирования по развитию высокотехнологичных направлений, опережающих время. Среди приоритетных направлений сотрудничества: сельскохозяйственное машиностроение, легкая промышленность, металлургия, химия, автомобилестроение, производство электронно-оптического оборудования, станкостроение, информационные технологии и электроника, новые материалы и химические продукты, экология и рациональное природопользование, профилактика и лечение наиболее распространенных и опасных заболеваний и др.

Возможности финансирования импортозамещающих проектов ограничены, поэтому необходима координация политики импортозамещения с инвестиционной стратегией страны. Это актуализирует задачу по привлечению иностранных инвесторов к развитию импортозамещающих предприятий в Республике Беларусь.

Роль науки в решении задач импортозамещения

Важнейшим фактором успешной политики импортозамещающей индустриализации явля-

ется развитие собственной науки. «Наука – фундамент нашей государственности», – отметил Президент Республики Беларусь А. Г. Лукашенко во время встречи с белорусскими учеными в январе 2022 г. [9]. Ученые НАН Беларуси ориентированы на разработку инновационной и импортозамещающей продукции (услуг) в рамках выполнения Государственной программы импортозамещения, отраслевой научно-технической программы «Импортозамещающая продукция». С 2012 г. ежегодно приказами НАН Беларуси утверждаются перечни импортозамещающей продукции (услуг), запланированной к выпуску организациями Академии наук и сторонними организациями по ее разработкам (около 230 позиций). По сути, все, чем занимаются сейчас подразделения НАН, – это импортозамещение. Реализуется полная цепочка, от идеи и фундаментальных исследований до практических разработок, создания экспериментального (опытного) производства и продажи готовой инновационной импортозамещающей продукции. Функционируют научно-практические центры и научно-производственные объединения, объединенные институты, которые связывают все фазы инновационного цикла на базе единой организационной структуры по типу научно-производственной корпорации. Отраслевые научно-практические центры и лаборатории созданы Академией наук совместно с ведущими промышленными предприятиями страны (БЕЛАЗ, МАЗ, МТЗ, моторный завод, «Интеграл», «Планар»). По каждому направлению научной, научно-технической и инновационной деятельности в НАН Беларуси есть инновационные импортозамещающие разработки. Это атомная и возобновляемая энергетика, аэрокосмическая отрасль, искусственный интеллект, цифровизация и роботизация, биотехнологии и фармацевтика, машино- и приборостроение, беспилотный и электротранспорт, новые композиционные материалы и многое другое.

В 2021 г. по разработкам НАН Беларуси выпущено 226 наименований импортозамещающей продукции почти на полмиллиарда долл. В 2021 г. создано 7 новых сортов растений (картофель, озимый тритикале, рожь, яровой ячмень и пшеница), 8 импортозамещающих технологий для аграрной науки, два вида комбикормов для рыб. Выведено и районировано 13 гибридов кукурузы, еще 7 находится в государственном сортиспытании, что первостепенно в плане импортозамещения дорогостоящих семян кукурузы зарубеж-

ной селекции и позволило довести долю посевов гибридов кукурузы отечественной селекции практически до нормативных показателей (57%). Разработаны клеточные технологии лечения лейкозов у крупного рогатого скота, биопрепарата для защиты растений, кормовые добавки.

НПЦ Института биоорганической химии «Химфармсинтез» производит импортозамещающие противоопухолевые препараты и уже полностью обеспечивает потребности страны по выпускаемой номенклатуре. В академическом фармклusterе выпускаются фармацевтические субстанции и лекарственные средства на основе аминокислот и пептидов. По разработкам НАН Минздрав утвердил 7 новых методов лечения с использованием биомедицинских клеточных продуктов и 3 метода лабораторной диагностики, в том числе для лечения внебольничных пневмоний, вызванных вирусом SARS-CoV-2, определения Т-клеточного иммунитета к нему. Разработаны прототип белорусской вакцины против коронавирусной инфекции COVID-19, технология производства иммуноглобулина против вируса SARS-CoV-2 из иммунной плазмы анти-COVID-19, а также метод лечения нейробластомы с применением ДНК-вакцины.

По запросам Министерства промышленности успешно выполнен ряд крупных проектов Физико-техническим институтом для ОАО «Минский тракторный завод» и ОАО «БЕЛАЗ», Институтом химии новых материалов, Институтом общей и неорганической химии начата работа с организациями концерна «Беллегпром». При активном участии НАН Беларусь на БЕЛАЗе созданы образцы карьерных самосвалов грузоподъемностью 90 т (на аккумуляторных батареях) и 220 т (дизель-троллейвозного типа), выпущено 50,8 тыс. импортозамещающих деталей к автомобилям. Разработаны экспериментальный образец грузового электромобиля грузоподъемностью до 4 т на МАЗе, опытный образец грузового электромобиля грузоподъемностью 10 т с подготовкой под установку системы беспилотного управления на «Белкоммунмаше». Создана опытная партия тяговых электродвигателей с водяным охлаждением для коммерческого, в том числе грузового транспорта на «Могилевлифтмаше». Для ГП «Белорусьторг» НАН разработала, произвела и поставила полимерный композиционный материал для отечественных пластиковых лыж. Их основные эксплуатационные характеристики существенно превышают таковые у импортных аналогов.

В Институте физики налажено производство оптических компонентов и лазерных систем с диодной накачкой нового поколения, уже выполняются заказы на изготовление оптических компонентов для организаций из Беларуси и России. На «Интеграле» по разработкам Академии наук организован выпуск лавинных фотодиодов и кремниевых fotoумножителей для использования в дальномерах, оптоволоконных линиях связи, лазерных радарах и других оптико-электронных устройствах.

НАН Беларусь подготовила и передала Минэнерго прогноз развития энергетической системы страны на период до 2050 г., проведена оценка инженерно-геологических, гидро-геологических, сейсмотектонических и геодинамических условий района расположения Белорусской АЭС. Также разработаны модель тепломассопереноса под защитной оболочкой реакторной установки БелАЭС для анализа процессов в условиях тяжелых запроектных аварий, 3D-модель активной зоны реактора ВВЭР-1200, изготовлена партия бочек для хранения твердых радиоактивных отходов. Подготовлена стратегия в области охраны окружающей среды Беларусь на период до 2035 г. В совокупности это составляет основу для обеспечения ядерной и радиационной безопасности страны.

Ученые НАН Беларусь создали информационно-коммуникационные системы, нацеленные на дистанционное регулирование производства, сопровождение и логистику товаров, контроль территорий с помощью беспилотных средств, переход к цифровой экономике на базе технологий электронного государства. К разработанной учеными информационной системе «Электронный рецепт» подключено более 630 учреждений здравоохранения и свыше 3,1 тыс. аптек. Обеспечивается сопровождение электронными ветеринарными сертификатами движения сельскохозяйственной продукции животного происхождения по Беларусь. «Планар» совместно с Объединенным институтом машиностроения создал опытные образцы универсального аппаратно-программного комплекса управления многокоординатными системами электропривода прецизионного технологического оборудования роботизированных производств.

Ученые работают над внедрением современных космических технологий. На орбите работает Белорусский космический аппарат дистанционного зондирования Земли. Также организован

прием высококачественных снимков с российских космических аппаратов «Канопус» и еще 8 зарубежных метеорологических космических аппаратов. Проводится оперативный космический мониторинг пожаров на территории страны и сопредельных государств для МЧС, Белгидромета и др. НАН Беларусь совместно с госкорпорацией «Роскосмос» разработала и утвердила эскизный проект нового российско-белорусского космического аппарата с разрешением 0,35 м. Также готовится полет белорусского космонавта на Международную космическую станцию.

В 2022 г. в связи с экспортными ограничениями отдельных стран Национальной академией наук активизирована работа с целью замещения продукции критического импорта в интересах министерств и ведомств республики по следующим направлениям:

- технологии синтеза и оборудования для производства химикатов различного назначения;
- материалы с уникальными свойствами, изделия из них и оборудование для их производства;
- рецептура и технологии выпуска лакокрасочных материалов (двухкомпонентных, порошковых);
- системы ЧПУ и программируемые контроллеры;
- электронные компоненты системы управления двигателем внутреннего сгорания;
- программное обеспечение, микроэлектроника, робототехника.

Как отметил Председатель Президиума Национальной академии наук Беларусь В.Г. Гусаков, «мы давно работаем по импортозамещению, не только в связи с санкциями. Совсем недавно мы провели инвентаризацию наших разработок, составили большой перечень, направили его в Совет Министров, Министерство промышленности для использования. Это наша основная деятельность, чтобы наши разработки использовались во всех отраслях народного хозяйства и на предприятиях... Сегодня белорусские ученые работают активно в плане программного обеспечения, микроэлектроники, робототехники, машиностроения, аграрных технологий и др. Это все импортозамещение. И экономика без науки не может развиваться успешно и идти по инновационному пути развития» [10].

В соответствии с поручениями Совета Министров НАН Беларусь согласовала планы на 2023 и 2024 гг. Перечень задач сформирован на основании информации и предложений отраслевых

министерств и ведомств о потребности в отечественных технологиях производства компонентов критического импорта. Вместе с тем на долю Академии приходится лишь 30–35% науки страны. Большая часть научных организаций находится в самих министерствах и ведомствах, и каждая вносит свой вклад в решение поставленных задач.

Развитие науки – важнейший фактор успешной политики импортозамещающей индустриализации. Благодаря тому, что в нашей стране развивается наука, сегодня есть возможность опереться на собственные исследования, анализировать международный опыт, вырабатывать независимую, научно обоснованную, взвешенную экономическую политику в соответствии с национальными интересами. ■

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. R. Prebisch. Commercial Policy in the Underdeveloped Countries / R. Prebisch // American Economic Review. 1959. Vol. 49. P. 251–273.
2. Мансурова С.А. Систематизация подходов к понятию «импортозамещение» и его экономическая сущность // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2017. // <https://cyberleninka.ru/article/n/sistematisatsiya-podhodov-k-ponyatiju-importozameschenie-i-ego-ekonomiceskaya-suschnost>.
3. Итуэлл Д. Импортозамещающий и экспортноориентированный экономический рост // Экономическая теория / Под ред. Итуэлла Дж., Милгейта М., Ньюмена П.–М., 2004.
4. R. Grabowski. The Failure of Import Substitution – Reality and Myth / R. Grabowski // Journal of Contemporary Asia. 1994. №24 (3). P. 297–309.
5. А. Эльянов. Глобализация и догоняющее развитие / А. Эльянов // Международная экономика и международные отношения. 2004. №1. С. 3–17.
6. Промышленная политика европейских стран: докл. Ин-т Европы, №259 / Рос. акад. наук, Ин-т Европы РАН; под ред. Н.В. Говоровой.– М.: Ин-т Европы РАН: Рус. сувенир, 2010.
7. Перечень импортозамещающей продукции // <https://economy.gov.by/ru/importoz-ru/>.
8. Минэкономики: в Беларусь по итогам года будет произведено импортозамещающей продукции на 25 млрд долларов // <https://www.sb.by/articles/minekonomiki-v-belarusi-po-itogam-goda-budet-proizvedeno-importozameshchayushchey-produktsii-na-25-m.html>.
9. Президент Беларусь провел заседание-совещание с Национальной академией наук: главные акценты / <https://www.sb.by/articles/nauka-fundament-nashhey-gosudarstvennosti.html>.
10. Гусаков об импортозамещении и развитии белорусской науки в условиях санкций // <https://www.belta.by/economics/view/gusakov-o-importozameschenii-i-razvitiit-belorusskoj-nauki-v-uslovijah-sanktsij-496692-2022>.