



Ольга Пашкевич,
завсектором трудовых
и социальных отношений Института
системных исследований
в АПК НАН Беларуси,
кандидат экономических наук, доцент

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО ТАИЛАНДА: РЕСУРСЫ, ЗАНЯТОСТЬ, РЕГУЛИРОВАНИЕ



Современный Таиланд – индустриально-аграрная страна с ориентированной на экспорт моделью экономики [54]. Наряду с промышленными товарами на мировой рынок поставляются сельскохозяйственные: рис, сахар, натуральный каучук, продукция животноводства и птицеводства. Ключевые торговые партнеры Королевства – США, ЕС, Япония и Китай. Активизация контактов между Таиландом и Беларусью на всех уровнях формирует прочную базу для взаимовыгодного сотрудничества. Страны имеют схожесть позиций по ключевым вопросам международной повестки дня и потенциал для увеличения взаимной торговли.

Сельское хозяйство в Таиланде – конкурентоспособная, диверсифицированная и специализированная отрасль. Его продукция очень успешна на международных рынках и составляет около 17% всего экспорта. Государство – один из главных мировых поставщиков риса, удельный вес которого в совокупном экспорте достиг 1,8%.

За период 2008–2019 гг. население Королевства выросло на 3 094 598 чел. (4,7%). Ускоренное развитие конца XX в. усилило процесс урбанизации (табл. 1). В поисках работы молодежь уезжает в крупные города и туристические центры.

Аграрное производство составляет 9–10,5% ВВП Таиланда. Сель-

Годы	Городское		Сельское		Все население	
	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%
2008	27410765	41,2	39120219	58,8	66530984	100,0
2010	29498617	43,9	37696411	56,1	67195028	100,0
2012	30797524	45,4	37038433	54,6	67835957	100,0
2014	32097764	46,9	36340966	53,1	68438730	100,0
2016	33382124	48,4	35589207	51,6	68971331	100,0
2018	34644833	49,9	34783691	50,1	69428524	100,0
2019	35300170	50,7	34325412	49,3	69625582	100,0
2019 г. к 2008 г.	128,8%	9,5 п.п.	87,7%	-9,5 п.п.	104,7%	-

Таблица 1. Динамика численности и структуры населения Таиланда, 2008–2019 гг.
Составлено автором по [5]

Отрасль	Годы								2018 г. к 2012 г.	
	2012		2014		2016		2018		%	п.п.
	Млн чел.	%								
Сфера материального производства, в том числе:	24,15	61,0	22,26	57,5	20,34	54,4	21,05	55,7	87,2	-5,3
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	16,31	41,2	13,46	34,8	12,57	33,6	12,48	33,0	76,5	-8,2
Промышленность	5,59	14,1	6,62	17,1	5,93	15,9	6,58	17,4	117,7	3,3
Строительство	2,25	5,7	2,18	5,6	1,84	4,9	1,99	5,3	88,4	-0,4
Сфера услуг	15,4	39	16,4	42,5	17,02	45,6	16,82	44,3	109,2	5,3
Всего	39,55	100,0	38,66	100,0	37,36	100,0	37,87	100,0	87,2	-

Таблица 2. Структура занятости населения в Королевстве Таиланд. Составлено автором по [44]

скохозяйственные угодья занимают 149,2 млн рай (1 тайский рай равен 0,16 га), или 46,5% в структуре землепользования; около 50% из них приходится на рисовые плантации. Примерно 33% населения работает в агросекторе и смежных сферах (табл. 2).

В Таиланде насчитывается 24 учреждения высшего аграрного образования и 47 специализированных профессиональных учебных заведений. Три университета аграрного профиля предлагают программы обучения для будущих фермеров, оказывая наряду с этим консультационно-информационные услуги для действующих. Программы включают управление фермерским хозяйством, организацию производства, маркетинг и ведение учета.

Малые семейные формы таких хозяйств играют ключевую роль в обеспечении доходов сельского населения. Они демонстрируют повышенную устойчивость функционирования, создают рабочие места для местной экономики, сохраняют агробиоразнообразие и обеспечивают полноценный рацион питания.

Согласно национальному законодательству, фермер – это физическое или юридическое лицо, которое контролирует, управ-

ляет и принимает основные решения в отношении хозяйства, несет ответственность за организационно-технические и финансовые вопросы, исполняя обязанности напрямую или возлагая их на менеджера. Основная деятельность хозяйства при этом должна иметь агроспециализацию и осуществляться на находящихся в собственности или арендованных землях сельскохозяйственного назначения, которые могут состоять из одного или нескольких участков и находиться в той же или другой местности (как правило, в пределах одной провинции).

Все сферы жизнедеятельности тайского общества развиваются согласно Философии достаточной экономики (ФДЭ), предложенной королем Рамой IX в 1974 г. Она поддерживает умеренность, разумность и осмотрительность, основанные на знаниях и добродетели, и подчеркивает необходимость укрепления потенциала сообщества для сбалансированного образа жизни и сохранения окружающей среды. Концептуальная схема ФДЭ представлена на рис. 1.

Аналитический обзор научной литературы о принципах ФДЭ и исходящей из нее Новой

теории сельского хозяйства показывает их значимость для развития различных секторов экономики Таиланда.

Философия достаточной экономики ориентирована на идею ограниченного производства продукции ради защиты окружающей среды и сохранения лимитированных ресурсов, а не увеличение прибыли. Особенно важную роль это сыграло в восстановлении экономики после кризиса 1997 г. В последующем правительство инкорпорировало эти нормы в национальные планы развития, сделав частью политики социальной ответственности многих корпораций.

Новая теория сельского хозяйства, основанная на ФДЭ, содержит принципы интегрированного управления земельными и водными ресурсами на уровне фермерских хозяйств. В нее заложено управление рисками (засуха, изменение конъюнктуры рынка, вредители, болезни), ориентация на продовольственную обеспеченность и безопасность, экономическую самодостаточность в организации аграрного производства.

В соответствии с этим разработаны конкретные программы по специализации отрасли в зависимости от природно-

климатических и территориальных особенностей. Новая теория сельского хозяйства основана на 4 принципах:

- применимость к мелким фермерам, владеющим земельным участком площадью около 15 рай (2,4 га);
- возможность для них обеспечивать продукцию себя и свою семью при поддержке друг друга;
- выращивание каждым хозяйством риса для потребления в течение года на площади в 5 рай (0,8 га);
- забота о достаточном количестве воды, доступной даже в засушливый сезон (ок. 1000 м³ на 1 рай угодий).

Земельный участок среднего фермерского хозяйства должен быть разделен на 4 части в соотношении 30: 30: 30: 10 (табл. 3).

По данным Межпереписного обследования сельского хозяйства Королевства Таиланд, в 2018 г. в стране насчитывалось около 6 млн фермерских хозяйств (личных и коллективных) на угодьях в 112,8 млн рай (35,1% всей площади Королевства) (табл. 4). 2,8 млн или 46,6% из них расположено в северо-восточной части страны, занимая 52,4 млн рай (46,5%). Средняя площадь хозяйства – 18,9 рай.

Большинство тайских фермеров занимаются растениевод-

ством (табл. 5), то есть возделыванием риса, паракаучука, многолетних, полевых, овощных и лесных культур, экзотических фруктов, трав, цветов, декоративных растений, содержанием пастбищ, питомников деревьев, выращиванием грибов.

В животноводстве главные специализации – разведение крупного рогатого скота на мясо (в стране отсутствуют традиции использования молока и продуктов из него по антропологическим особенностям), буйволов (в том числе для сельскохозяйственных работ), свиней, коз, овец, птицы, а также тутовых шелкопрядов. Практикуется пресноводное культивирование на аквафермах определенных видов рыб, лобстеров, креветок, лягушек, мягкотелых черепах, крокодилов (прудовое рыбоводство), зачастую на рисовых полях.

В Таиланде выделяют 5 форм ведения устойчивого сельского хозяйства: органическое земледелие, агролесничество, интегрированное фермерство, новая теория сельского хозяйства, природное (естественное) земледелие (табл. 6). Используется и ротационная сельскохозяйственная система.

На принципах устойчивого сельского хозяйства функционирует порядка 1,6 млн ферм (26,8% общего их числа) на 20% земельных угодий (табл. 7).

В стране постепенно формируется система менеджмента качества согласно принципам надлежащей сельскохозяйственной практики (GAP) для производства безопасной и качественной продукции для потребления населением. Ее сертификация носит добровольный характер и является бесплатной [1]. Факторы, ограничивающие ее, – недостаток трудовых и земельных ресурсов,



Рис. 1. Концептуальная схема Философии достаточной экономики.
Составлено автором по [19–22, 37, 56]

изначально завышенные требования к отпускным рыночным ценам на товарные сельхозкультуры, производимые по стандартам GAP. В стране осуществляется сертификация органической продукции независимым органом сертификации, созданным в 1995 г.

В последние десятилетия все меньше молодых людей занимается сельским хозяйством [9] (табл. 8). Правительство оказывает поддержку тем из них, кто мотивирован на аграрную занятость. Это выступает своего рода гарантией, что молодежь будет внедрять инновации и играть активную экономическую и социальную роль в обеспечении преемственности крестьянских поколений.

В опросе тайских студентов (187 чел.) на курсах подготовки к поступлению на специальность «Будущий фермер» выяснилось, что 61% из них намерены в будущем трудиться полный рабочий день, около 32% – на условиях неполной занятости в качестве второстепенной деятельности, приносящей доход [9]. Более половины респондентов выразили желание создать фермерские хозяйства, которые были бы диверсифицированными, науко- и капиталоемкими. Опрос показал, что большинство учащихся происходят из фермерских семей и в будущем смогут получить доступ к земельным участкам своих родителей, однако у молодежи отсутствуют необходимые ресурсы, такие как собственность и навыки ведения сельского хозяйства. На их приобретение планируется потратить 10 и более лет. В госпрограмму поддержки аграрной отрасли включена помощь выпускникам сельскохозяйственных учебных заведений.

I часть	II часть	III часть	IV часть
30 %	30 %	30 %	10 %
Пруд для выращивания сельскохозяйственных культур, содержания животных и разведения рыбы (с целью получения дополнительного дохода)	Посевы риса, который выступает главным продуктом питания и особой кулинарной традицией страны, весомой экспортной позицией	Товарные культуры в зависимости от состояния почвы и рыночного спроса	Благоустройство дома, сопутствующая инфраструктура

Таблица 3. Структура типичного фермерского хозяйства в Таиланде согласно Новой теории сельского хозяйства

Регион	Число хозяйств		Площадь землепользования		Средний размер землепользования хозяйства, рай
	Ед.	%	Рай	%	
Центральный	841 755	14,1	19 098 928	16,9	22,7
Северный	1 324 665	22,2	26 734 966	23,7	20,2
Северо-Восточный	2 789 265	46,6	52 380 437	46,5	18,8
Южный	1 020 370	17,1	14 589 021	12,9	14,3
Всего	5 976 055	100,0	112 803 352	100,0	18,9

Таблица 4. Число и размер землепользования фермерского хозяйства в Таиланде, 2018 г. Составлено автором по [43].

Вид деятельности	Число фермерских хозяйств				2018 г. к 2008 г.	
	2008 г.		2018 г.		Ед.	п.п.
	Ед.	%	Ед.	%		
Выращивание сельскохозяйственных культур	2 776 490	47,7	4 827 353	80,8	2 050 863	33,1
Разведение животных	128 675	2,2	129 153	2,2	478	–
Культивирование в пресной воде	34 666	0,6	43 434	0,7	8768	0,1
Выращивание сельскохозяйственных культур и разведение животных	2 510 999	43,2	809 062	13,5	-1 701 937	-29,7
Выращивание сельскохозяйственных культур и культивирование в пресной воде	134 671	2,3	99 758	1,7	-34 913	-0,6
Разведение животных и культивирование в пресной воде	12 927	0,2	4307	0,1	-8620	-0,1
Выращивание сельскохозяйственных культур и разведение животных, культивирование в пресной воде	221 432	3,8	62 988	1,0	-158 444	-2,8
Всего	5 819 860	100,0	5 976 055	100,0	156 195	–

Таблица 5. Структура фермерских хозяйств по специализации сельскохозяйственной деятельности, 2008–2018 гг. Составлено автором по [43]

Примечательно, что они хотели бы создать современные фермы, отличающиеся от традиционных, с которыми они не хотели ассоциироваться. Будущие фермеры стремятся иметь средние по масштабам производства хозяйства, применяя наукоемкие методы работы и выращивая разнообразные культуры. Большинство опрошенных планируют применять модель интегрированного сельского хозяйства, то есть совместного возделывания агрокультур и содержания животных для повторного использова-

ния отходов одного производства как сырья для другого. Такая форма хозяйствования продвигается учреждениями аграрного образования согласно принципам ФДЭ и поддерживается Министерством сельского хозяйства и кооперативов. Она принципиально отличается от ферм, которые сосредоточены на выращивании ограниченного числа культур или животных. Студенты также указали на важность снижения производственных рисков, например внедрения ирригационных систем, использование вакцин

и т.д. Описанные ими планы требуют значительного стартового капитала, технологий, навыков и компетенций.

В Таиланде небольшое число молодых людей получают высшее образование по сельскохозяйственным специальностям (менее 4 тыс. выпускников в год), часть из них так и не становится фермерами. За последние 10 лет владельцев личных хозяйств в возрасте до 35 лет становилось меньше в среднем на 44 тыс. в год. Благодаря активной позиции и мотивации ряда будущих фермеров создана возможность построения инновационных моделей хозяйств, которым будет выделена государственная субсидия. Для этого функционируют Центры поддержки инновационных решений в сельском хозяйстве, переработке продукции, Центры трансфера агротехнологий [30], Фонд поддержки реализации инициатив в аграрной отрасли [29]. Сельское хозяйство и биотехнологии обозначены правительством Таиланда одной из 11 приоритетных отраслей экономики [46, 54].

Учитывая сложившуюся ситуацию в аграрном секторе страны, Министерством сельского хозяйства и кооперативов выработан ряд направлений регулирования отрасли. Они изложены в Двдцатилетней стратегии сельского хозяйства и сотрудничества (2017–2036 гг.) и Пятилетнем плане развития сельского хозяйства Двенадцатого национального плана экономического и социального развития (2017–2021 гг.) [46]. Кроме того, действует Национальная стратегия развития органического сельского хозяйства на 2017–2021 гг. Согласно им, выработаны меры своевременного реагирования на проблемы, риски и угрозы,

Форма	Содержание
Органическое земледелие	Система земледелия, использующая только органические удобрения и компоненты на основе трав для борьбы с насекомыми. Целесообразность такой практики обусловлена более высоким спросом на органические продукты питания, потребностью в улучшении качества почвы и подземных вод. В этой связи рынок органических продуктов питания Таиланда постоянно расширяется
Агролесничество	Соединение сельско- и лесохозяйственной деятельности, где одновременно занимаются возделыванием товарных культур и разведением домашнего скота с параллельными посадками лесных деревьев на той же территории. Его цели заключаются не только в увеличении доходов фермеров, но и в уменьшении вырубки лесных насаждений, вызванной расширением сельскохозяйственных угодий. Кроме того, такой подход позволяет улучшить качество почвы и биоразнообразие. Агролесоводство ведется преимущественно в северных и южных районах страны
Интегрированное фермерство	Система земледелия, в которой на одном поле осуществляются как минимум два различных вида сельскохозяйственных работ, например содержание пастбищ и рыбоводство или свиноводство; рыбоводство и овощеводство, что помогает сократить затраты на производство. В частности, навозом или другими сельскохозяйственными остатками можно удобрять посевы сельскохозяйственных культур. Эта система подходит для мелких фермеров, позволяя им наилучшим образом использовать ограниченную площадь земельных участков. На практике широко применяется в центральной части Таиланда, где в достатке имеются водные ресурсы
Новая теория сельского хозяйства	Агрокультурная система, предложенная Его Величеством королем Пхумипоном Адульядетом в 1993 г. Ее основная концепция – самодостаточность в обеспечении продуктами питания, и только после этого продажа избыточного урожая. Наиболее подходят фермерам, которые имеют ограниченные небольшие поля и испытывают недостаток водных ресурсов. Распространена в Северо-Восточном Таиланде
Природное (естественное) земледелие	Система земледелия, представляющая собой отказ от обработки почвы без внесения удобрений, гербицидов и инсектицидов. С точки зрения сохранения окружающей среды можно утверждать, что это высшая практика устойчивого ведения сельского хозяйства, наиболее популярная в Северо-Восточной части Таиланда

Таблица 6. Формы ведения устойчивого сельского хозяйства в Таиланде и их характеристика. Составлено автором по [41]

Направление устойчивого сельского хозяйства	Число фермерских хозяйств		Площадь земельных угодий	
	Ед.	%	Гаи	%
Всего фермерских хозяйств, следующих принципам устойчивого сельского хозяйства, в том числе:	1 599 746	26,8	23 170 607	20,5
Органическое земледелие	488 391	30,5	6 692 065	28,9
Агрлесничество	24 202	1,5	483 811	2,1
Интегрированное фермерство	386 026	24,1	5 199 256	22,4
Новая теория сельского хозяйства	26 049	1,6	204 904	0,9
Природное (естественное) земледелие	624 025	39,0	9 391 584	40,5
Ротационная сельскохозяйственная система	118 297	7,4	1 198 987	5,2
Всего фермерских хозяйств, не следующих принципам устойчивого сельского хозяйства	4 376 309	73,2	89 632 745	79,5
ИТОГО	5 976 055	100,0	112 803 352	100,0

Таблица 7. Количество и площадь фермерских хозяйств, осуществляющих производство на принципах устойчивого сельского хозяйства в Таиланде, 2018 г. Составлено автором по [43]

влияющие на развитие аграрной отрасли страны на глобальном и национальном уровнях.

Экономика Таиланда по-прежнему сталкивается с рисками, связанными с нестабильностью и колебаниями конъюнктуры мировой экономики. Это помешало реализации положений Одиннадцатого плана (2012–2016 гг.) в достижении поставленных целей. Поскольку фермеры являются целевой группой этого документа, он ориентирует их на ведение сельского хозяйства

на принципах ФДЭ, усиливает их самостоятельность. Наряду с этим оказывается содействие кооперативному сельскому хозяйству через развитие фермерских сетей, ассоциаций и учреждений.

Кроме того, изменяется статус «простого» фермера на «умного» (smartfarmer), продвигается инициатива «Умное сельское хозяйство» (SATI) – практическая и инновационная модель устойчивого органического земледелия, разработанная с целью улучшения благосостояния фермеров

и их семей. В отличие от стандартных решений интеллектуального земледелия, которые обычно ориентированы на молодое поколение, она комбинирует накопленные навыки и новые технологии, ориентируясь на аграриев всех возрастов [30].

Таиланд имеет более чем 40-летний опыт реализации программ развития сельских сообществ. Эта миссия ныне возложена на самый низовой уровень местного самоуправления – тамбон. В соответствии

Пол и возраст владельца	Годы			2018 г. к 2008 г., п.п.
	2008	2013	2018	
	Пол			
Мужчины	72,5	63,7	55,9	-16,6
Женщины	27,5	36,3	44,1	16,6
	Возраст			
До 25 лет	0,4	0,6	0,3	-0,1
25–34	6,3	5,2	3,1	-3,2
35–44	23,0	18,4	15,6	-7,4
45–54	30,4	31,1	30,8	0,4
55–64	23,6	26,2	31,5	7,9
65 и более	16,3	18,5	18,7	2,4
Всего	100,0	100,0	100,0	–

Таблица 8. Половозрастная структура владельцев фермерских хозяйств (за исключением корпораций) в Таиланде, 2008–2018 гг. Составлено автором по [43]

с этим в стране осуществляется сельскохозяйственное зонирование. Одним из примеров может служить программа «Один тамбон – один продукт», основанная в начале 2000-х гг. для поддержки правительством субъектов местного предпринимательства и общественных предприятий [23, 45, 46]. Каждое сельское сообщество определяет самобытный объект для создания бренда, имея при этом возможность получать доход от его реализации. Их спектр широк: традиционные изделия ручной работы, одежда из хлопка и шелка, керамика, модные аксессуары, предметы домашнего обихода и продукты питания. Правительство поддерживает инициативу посредством вложения инвестиций, оказания технической и маркетинговой помощи, проведения консультаций. Следует отметить, что большинство произведенного в рамках этой инициативы – результат женского труда, поэтому создан фонд поддержки сельских жительниц – хранительниц уникального национального наследия.

Для выращивания шести основных сельскохозяйственных культур – риса, кукурузы, каучука, масличной пальмы, сахарного тростника и тапиоки – Министерство сельского хозяйства и кооперативов Таиланда определило зоны. Установление границ каждой из них основывалось на свойствах почвы, наличии водных ресурсов, температурном режиме и климатических условиях. Фермерские хозяйства с учетом этого планируют возделывание той или иной агрокультуры в отдельном регионе.

В Продовольственную программу Таиланда заложено производство достаточных для удовлетворения внутреннего спроса объемов продовольствия, обе-

спечение доступа всех слоев населения к «полезному» питанию в любое время, усиление контроля за качеством продуктов, уменьшение количества пищевых отходов, поддержка стратегии обеспечения продовольственной безопасности страны.

Главная проблема – недостаточно высокий уровень образования и нехватка профессионально подготовленных кадров – тормозит реализацию правительственной стратегии построения в стране новой экономической модели, получившей название «Таиланд 4.0». В этой связи правительство ориентировано на расширение государственных инвестиций в цифровые технологии с целью формирования высоконаучного общества. Наряду с этим в числе наиболее актуальных вопросов – развитие рынка труда в новых условиях. Предпосылками для этого явился тот факт, что модернизация предприятий большинства отраслей экономики ведет к сокращению рабочих мест и росту числа безработных, что, в свою очередь, вызывает рост нагрузки на систему социальной защиты.

Расширение исследований и разработка инноваций в аграрной сфере – важное направление реализации стратегии «Таиланд 4.0» [40, 42, 52]. Это, с одной

стороны, требует поиска инновационных решений, с другой – развития технологий и инвестиций в человеческий капитал.

Накопленный опыт Таиланда как ведущего мирового производителя и экспортера продуктов питания и сельскохозяйственной продукции показывает, что достижение продовольственной безопасности в стране достигнуто благодаря следованию положениям Новой теории сельского хозяйства, за счет соблюдения принципов устойчивого ведения сельского хозяйства, управления природными ресурсами, обеспечения безопасности пищевых продуктов. Это позволяет стране выступать важным участником в обеспечении региональной продовольственной безопасности и вносить вклад на глобальном уровне. ■

*Исследование выполнено по результатам участия в Ежегодных краткосрочных международных образовательных курсах «Содействие росту доходов и продовольственной безопасности с помощью диверсифицированных методов ведения сельского хозяйства с использованием интегрированных систем и подходов, основанных на участии» при поддержке Таиландского агентства международного сотрудничества и Чиангмайского университета Королевства Таиланд.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Adoption and Continued Participation in a Public Good Agricultural Practices Program: the Case of Rice Farmers in the Central Plains of Thailand / S. Srisopaporn [et al.] // *Technological Forecasting and Social Change*. 2015. №96.
2. Amekawa Y. Rethinking Sustainable Agriculture in Thailand: A Governance Perspective / Y. Amekawa // *Journal of Sustainable Agriculture*. 2010. Vol. 34:4.
3. Barua P. Impact of Application of Sufficiency Economy Philosophy on the Well Being of Thai Population: A Systematic Review and Meta Analysis of Relevant Studies / P. Barua, P. Tejatitvaddhana // *Journal of Population and Social Studies*. 2019. Vol. 27. №3.
4. Charoenjindarat P. Process of Driving the Sufficiency Economy Philosophy of Deb-sirinromkloa School, Thailand / P. Charoenjindarat, S. Kuhaswonvetch, D. P. Thun-mathiwat // *International Journal of Agricultural Technology*. 2017. Vol. 13(7.2).

Полный список использованных источников размещен

 http://innosfera.by/2021/08/agriculture_Thailand