

Совершенствование транспортно-экспедиционной и логистической деятельности в Беларуси

УДК 164.01



Фото Натальи Милановой

Валерий Миленький, заведующий отделом БелНИИТ «Транстехника», кандидат технических наук, доцент



Фото Сергея Дубовика

Валерий Козлов, ведущий инженер отдела БелНИИТ «Транстехника»

Функционирование транспортно-экспедиционной и логистической систем в условиях жесткой конкуренции как со стороны национальных, так и иностранных компаний вынуждает производителей товаров и услуг искать новые способы для повышения эффективности своей деятельности. В связи с этим в нашей стране необходимо сформировать новые подходы к построению системы управления цепями поставок и логистики с учетом экономической, политической и социальной эффективности этих процессов. БелНИИТ «Транстехника» разработан проект Комплексной программы развития логистической системы и транзитного потенциала Республики Беларусь на период до 2025 г., которая

в настоящее время проходит публичное обсуждение.

Анализ логистического и транспортно-экспедиционного рынка за 2020 г. показывает, что в нашей стране осуществляли деятельность 2047 субъектов хозяйствования, из которых 8,7% – юридические лица с иностранными инвестициями (с участием зарубежного капитала, аффилированные иностранные организации) (в 2019 г. – 9,5%). Государственную форму собственности имеют 65 предприятий (в 2019 г. – 120), что составляет менее 2,63% от всех участников рынка.

Наибольшее количество профильных компаний зарегистрировано в г. Минске (47,9%, в 2019 г. – 51,5%), в Минской области – 15,4% (16,1%), в Брестской – 9,0% (8,4%), в Могилевской – 6,5% (6,6%), в Гродненской – 8,9% (8,5%), в Витебской – 7,6% (6,1%), в Гомельской – 4,8% (2,8%).

Объем транспортно-экспедиционных и логистических услуг за 2020 г. составил более 6,14 млрд руб. (в 2019 г. – 5,11 млрд руб.), из которых на первые приходится 5,63 млрд руб. (4,67 млрд руб.), на вторые – 511,2 млн руб. (438,5 млн руб.). Выручка от реализации услуг экспедиторов составила 720 млн руб., или 143,8% к 2019 г.

На 1 января 2021 г. в Республике Беларусь функционировало 58 логистических центров, в которых размещено 226 складов общего пользования (склад ответственного хранения), собственных и арендованных, полученных в оперативное управление или хозяйственное ведение с общей площадью более 891,0 тыс. м². При этом 11 субъектов выполняют транспортно-логистические

услуги, 17 – оптово-логистические (дистрибуционные, распределительные), остальные сконцентрировали свои усилия на оказании складских услуг и услуг по обработке товарно-материальных ценностей.

Предприятия, осуществляющие транспортно-экспедиционную и логистическую деятельность, оперировали 70 складами временного хранения, таможенными и свободными складами (в 2019 г. – 90) площадью более 359 тыс. м², из них 69 класса «А», на долю которых приходится свыше 344 тыс. м². В их распоряжении также 13 терминалов (в 2019 г. – 8) для обработки контейнеров различных типов площадью более 75,3 тыс. м² (108,3 тыс. м²) и с 1383 единицами подъемно-транспортных машин и оборудования (ричтраками, штабелерами, погрузчиками, контейнерными перегружателями и т.д.

Транспортно-экспедиционными организациями, логистическими центрами и операторами в 2020 г. обработано более 65,5 млн т грузов, из которых получено 33,0 млн т, отправлено 32,5 млн т. При этом к грузам нерезидентов Республики Беларусь относится порядка 38,6 млн т (58,8%), что свидетельствует о недостаточной степени участия национальных операторов в международных цепях поставок в отношении потоков, следующих в рамках международных транспортных коридоров, проходящих через Беларусь.

Однако несмотря на достигнутые результаты, эта сфера деятельности пока значительно отстает от уровня многих высокоразвитых государств мира. В связи с этим работа по ее

совершенствованию должна быть продолжена на плановой основе. Подобные шаги принимаются и в ряде стран Европы. В ЕС для модернизации транспортно-логистической системы в 2011 г. утверждена специальная программа «Дорожная карта единого европейского транспортного пространства» под условным названием «Путь к конкурентоспособной и ресурсоэффективной транспортной системе».

Планируется и на последующий период выработать меры, направленные на построение конкурентоспособной логистической системы, обеспечивающей повышение мобильности товаров и населения стран.

Министерством транспорта и связи Финляндии разработана программа под условным названием «Усиление логистических позиций Финляндии. Часть 2», которая призвана повысить роль логистики в экономике государства, включая переход к модели «Индустрия 4.0».

Построение в Беларуси национальной логистической системы следует рассматривать как создание системы управления цепями поставок в масштабах страны, базирующейся на сети логистических центров различной типовой функциональности и предполагающей интеграцию всех участников логистической деятельности в целях достижения конкурентных преимуществ. С учетом отрицательного воздействия на логистическую систему республики внутренних и внешних факторов целесообразно на период до 2025 г. сориентировать ее на развитие маркетинга, усовершенствование технологии транспортировки грузов, на основе цифро-

визации процессов упростить таможенное оформление, повысить эффективность выполнения складских операций. При этом должен быть решен ряд приоритетных задач:

- *созданы условия для привлечения инвестиций в развитие логистической инфраструктуры на основе пересмотра таможенных и налоговых условий, упрощения административных и фискальных требований;*
- *вовлечены в международные цепи поставок товаров национальные транспортно-экспедиционные организации и логистические операторы;*
- *внедрены передовые стандарты и технологии безопасности и защиты окружающей среды;*
- *усовершенствована правовая база в управлении цепями поставок и логистики;*
- *развиты международные системы товародвижения и грузопотоков;*
- *упрощено таможенное администрирование перемещения транспортных средств и грузов;*
- *усилена эффективность функционирования логистических центров;*
- *оцифрованы системы управления цепями поставок и логистики;*
- *повышен уровень компетенций в логистической сфере;*
- *проведены фундаментальные научные исследования международных и национальных систем товародвижения и грузопотоков.*

В рамках совершенствования правовой базы в нашей стране целесообразно также принять Закон Республики Беларусь «О логистической деятельности», подписать многосто-

роннее соглашение по развитию мультимодального транспортного коридора Европа – Кавказ – Азия (ТРАСЕКА), а также подготовить соглашение с Комиссией ЕС по транспорту, Фондом Европейской солидарности и бенефициарами «О присоединении Республики Беларусь ко Второй Ланьцутской декларации о реализации проекта Via Carpathia», разработать стандарт по дистрибьюторской практике (оптовой реализации) в логистических цепях поставок, положение о межведомственном координирующем органе по развитию логистической системы Республики Беларусь, подготовить порядок выдачи сертификата международного экспедитора.

Для совершенствования транспортно-экспедиционной и логистической системы необходимо принять меры по созданию в республике национального контейнерного пула, а в государствах – основных торговых партнерах страны – организовать хабы для консолидации белорусских экспортных товаров и услуг, на системной основе проводить маркетинговые исследования товародвижения и элементов логистической системы (инфраструктура, транспортные средства, логистические центры).

Таможенное администрирование перемещения грузопотоков является третьим и наиболее важным инструментом, направленным на уменьшение простоев транспортных средств и повышение эффективности транспортной и логистической деятельности. Ее совершенствование должно осуществляться на основе отмены излишних административных (контрольных, фискальных)

формальностей и процедур. Для этого целесообразно объединить ряд документов в единую форму и оцифровать ее, организовать на пунктах пропуска через границу страны совместный пограничный и таможенный контроль, а также реализовать принципы «единое окно», «единая остановка», «единый орган». Кроме того, необходимо внедрить технологию автоматической регистрации и выпуска товаров в соответствии с заявленным таможенным оформлением, подготовить процедуры посттаможенного аудита и удаленного выпуска товаров в обращение. Принятые меры позволят уже к 2022 г. минимизировать очереди при таможенном оформлении экспортных и импортных грузов на границе, ускорить информационные потоки между государственными органами, повысить уровень управления рисками, исключить дублирующие операции и противоречия между различными ведомствами, сэконо- мить материальные ресурсы.

Одной из главных целей в логистической деятельности республики должно стать повышение ее эффективности и качества предоставляемых услуг.

Так, в Республике Беларусь в среднем оказывается порядка 40 из 88 возможных логистических услуг, предусмотренных СТБ 2306–2013. Остальные собственники логистических центров либо сдают складские площади (полностью или частично – без определения «якорного» арендатора) в аренду третьим лицам, либо организовали на своих площадях хозяйственную деятельность производственного или сервисного характера – выпуск товаров народного потребления,

кормов для животных, консервирование рыбной продукции, сортировку запчастей для автомобилей, проведение выставочно-ярмарочной деятельности, спортивно-развлекательных мероприятий.

В связи с этим необходимо усовершенствовать систему государственного регулирования, провести сертификацию субъектов данной сферы (логистических центров, логистических операторов) на соответствие требованиям СТБ 2306–2013 и СТБ 2345–2013, создать Единый информационно-логистический портал, усовершенствовать технологию и материалы для строительства логистической инфраструктуры. Прогнозируется, что реализация этих мер позволит в краткосрочном периоде повысить качество и количество оказываемых услуг до 55–60 наименований, увеличить на 5–10% объем транзитных грузов, обработанных в логистических центрах, улучшить имидж национальной логистической инфраструктуры и усилить позиции страны в международных рейтингах.

Особое внимание следует уделить развитию информационных технологий, позволяющих не только выстраивать собственную информационную цепочку обработки данных, но и интегрироваться в иные, в том числе глобальные системы управления матери-

альными потоками (S&OP, VMI, CPFR, ECR). Для этого в республике целесообразно разработать межведомственную электронную систему сбора, хранения и обработки информации при осуществлении таможенной, транспортной и логистической деятельности, нормативные правовые и технические нормативные правовые акты, направленные на регламентирование применения и признания юридической значимости иностранных электронных товаро-сопроводительных документов с использованием механизма доверенной третьей стороны при международных перевозках грузов различными видами транспорта, внедрить новое оборудование, функционирующее на основе RFID-технологий. Это позволит повысить доход в данной сфере на 7–15%, включая рост объемов транзитных перевозок грузов различными видами транспорта на 5%, а также снизить транспортную составляющую в стоимости конечной продукции до 12–15%.

Применение новых технологий должно сопровождаться повышением уровня компетенций персонала. Для этого необходима законодательная база, регулирующая отношения между образовательным учреждением и работодателем, в том числе и закрепляющая норму, касающуюся принятых типов социального и професси-

онального ассесорства. Следует увеличить количество высококвалифицированных работников, уровень подготовки которых соответствует требованиям, приведенным в СТБ 2345–2013, запланировать меры, направленные на достойное представление республики в рейтингах Всемирного экономического форума (ВЭФ) в разделах «Качество профессионального образования и переподготовки», «Уровень управления талантом», «Инновационность образования», создать единую информационную базу методических материалов для системы профессиональной логистической ориентации и центры научно-технического творчества на базе крупных белорусских логистических центров. Реализация этих мер позволит к 2025 г. улучшить позицию нашей страны в рейтинге государств по версии ВЭФ на уровне не ниже 20-го места. Кроме того, повысится престиж специалистов, подготовленных по программам в области логистики.

Реализация комплекса мер по совершенствованию логистической деятельности позволит нарастить объемы профильных услуг до 5 млрд долл. в год, увеличит их количество и качество, создаст основу для развития их рынка, минимизирует риски, создаст предпосылки для снижения стоимости конечной продукции для потребителя. ■

