

# Система управления интеллектуальной собственностью в Министерстве образования Республики Беларусь



**Юрий Нечепуренко,**  
начальник научно-инновационного отдела НИИ физико-химических проблем БГУ, кандидат химических наук

УДК 338.2

**Аннотация.** В рамках реализации государственной политики в сфере интеллектуальной собственности разработана и описана система управления интеллектуальной собственностью в Министерстве образования Республики Беларусь. Она позволила подведомственным университетам и научным организациям выдвигаться в число лидеров в нашей стране в части создания изобретений, полезных моделей и секретов производства (ноу-хау) и может быть рекомендована для других органов государственного управления.

**Ключевые слова:**

интеллектуальная собственность, система управления, правовая охрана, объекты промышленной собственности, коммерциализация, Министерство образования, Республика Беларусь.

**Для цитирования:** Нечепуренко Ю. Система управления интеллектуальной собственностью в Министерстве образования Республики Беларусь // Наука и инновации. 2021. №4. С. 48–53. <https://doi.org/10.29235/1818-9857-2021-4-48-53>

ИС и МСП:

## Предложите свои идеи рынку



Государственная политика в сфере управления интеллектуальной собственностью (ИС) должна быть направлена в ближайшие годы на повышение конкурентоспособности продукции отечественных предприятий и национальной экономики в целом. Расширение объемов и географии экспорта наукоемких высокотехнологичных товаров белорусских производителей возможно только на основе их надежной правовой охраны на всех потенциальных рынках. Первым шагом в решении этой задачи должна быть разработка подходов к созданию эффективной системы управления ИС на государственном и корпоративном уровнях, основные цели и задачи которых описаны в работах [1, 2].

Несмотря на предпринимаемые усилия, в настоящее время в Республике Беларусь в большинстве госорганов такую систему на отраслевом подуровне (по видам деятельности) сформировать не удалось. Выполненный анализ показал, что эти службы не обеспечивают решение возложенных на них задач. В штатном расписании соответствующих отделов министерств, государственных комитетов и концернов отсутствуют специалисты данного профиля. Как правило, функциональные обязанности по управлению ИС дополнительно возложены на одного из работников. Наиболее развитая система управления ИС существует только в Министерстве образования Республики Беларусь. Она создавалась на протяжении последних 15 лет и может быть рекомендована для других отраслевых структур, поэтому рассмотрим ее более подробно (рисунок).

Министерство образования Республики Беларусь на пря-

мую взаимодействует по вопросам интеллектуальной собственности с Государственным комитетом по науке и технологиям Республики Беларусь (ГКНТ), отвечающим за выработку и реализацию государственной политики в сфере ИС, и его подведомственным учреждением – Национальным центром интеллектуальной собственности (НЦИС), а также, по мере необходимости, с другими республиканскими органами государственного управления.

Функции управления ИС в министерстве возложены на управление науки и инновационной деятельности, которое, с одной стороны, организует и координирует работу Экспертного совета (организован согласно приказу от 12.11.2018 №789) по вопросам, связанным с приобретением имущественных прав на результаты научно-технической деятельности (НТД), созданные по договорам на выполнение НИОКР, государственным заказчиком которых является Министерство образования Республики Беларусь, и распоряжением этими правами, а с другой – формирует отраслевую нормативную правовую базу в области ИС. В частности, в 2009–2011 гг. были разработаны и утверждены пять методических рекомендаций в сфере ИС, а в 2019 г. в рамках отраслевой тематики НИР разработаны и утверждены Методические рекомендации по управлению объектами интеллектуальной собственности в университетах и научных организациях Министерства образования, которые рекомендованы для практического использования во всех подведомственных организациях [3]. Под эгидой управления науки и инновационной деятельно-

сти функционируют три центра: 1) центр по оценке стоимости прав на объекты интеллектуальной собственности, 2) консультативно-информационный центр и 3) Межвузовский центр маркетинга научно-исследовательских разработок (МЦМ НИР).

Центр по оценке стоимости прав на объекты интеллектуальной собственности создан на базе отдела организации и сопровождения инновационной деятельности Главного управления науки Белорусского государственного университета (ГУН БГУ), в котором работают два независимых оценщика объектов ИС, аттестованных в Национальном центре интеллектуальной собственности. Они выполняют внутреннюю оценку объектов ИС для структурных подразделений БГУ, а также на договорной основе – заказы от предприятий и организаций. Первоначально такой центр функционировал в научно-инновационном отделе Научно-исследовательского института физико-химических проблем БГУ (НИИ ФХП БГУ), однако после внесения в 2010 г. изменений в Указ Президента Республики Беларусь от 13.10.2006 г. №615 «Об оценочной деятельности в Республике Беларусь» [4] эта группа оценщиков по согласованию с Министерством образования была переведена в ГУН БГУ. Следует отметить, что центр выполнил за последние годы ряд оценок (принятие к учету стоимости прав на объекты промышленной собственности (ОПС) и на результаты НТД, оценка стоимости лицензий о предоставлении права использования ОПС, оценка стоимости прав на объекты ИС при внесении в качестве неденежного вклада в уставный фонд совместного предприятия) как для университетов и научных

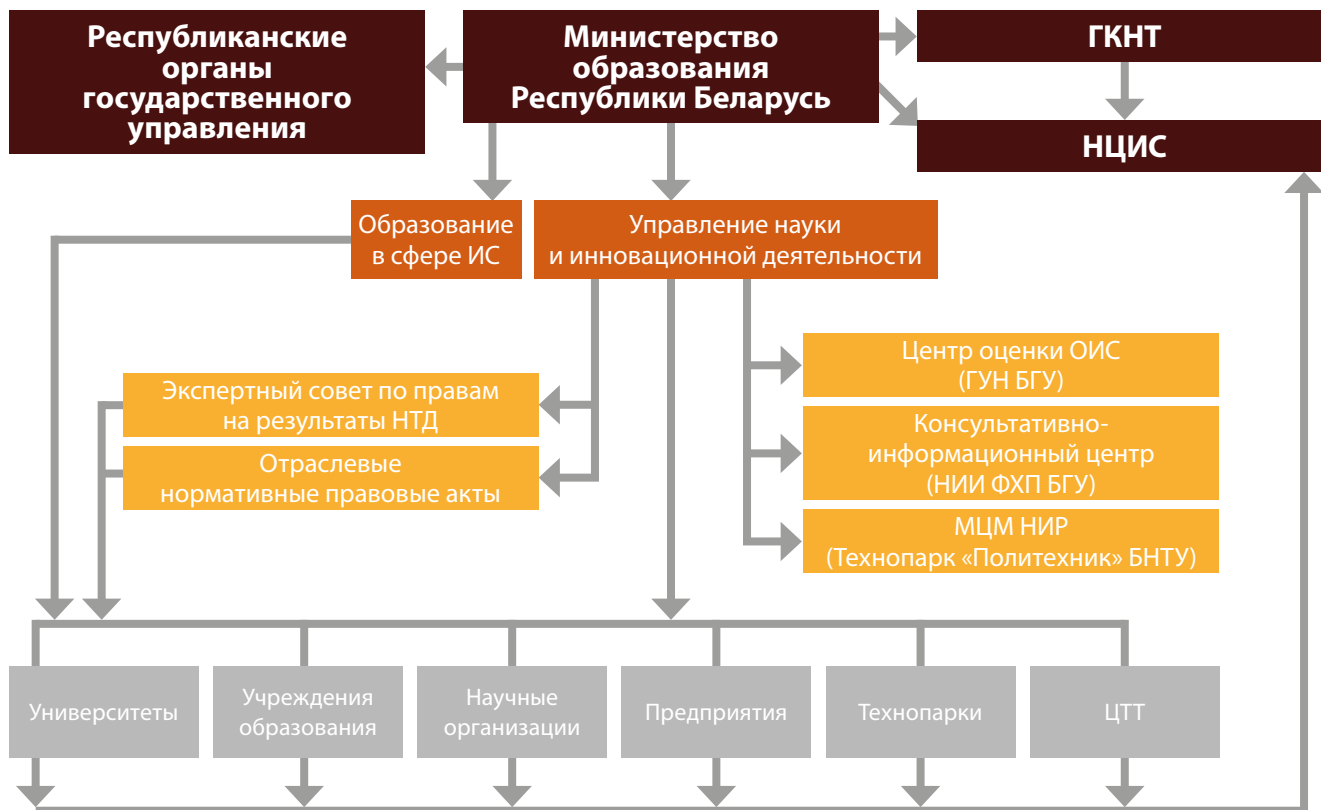


Рисунок. Система управления интеллектуальной собственностью в Министерстве образования Республики Беларусь

организаций министерства (НИИ ФХП БГУ, Брестский государственный технический университет и др.), так и для крупных предприятий Министерства промышленности (ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ», ОАО «БМЗ» – управляющая компания холдинга «БМК» и др.).

Консультативно-информационный центр по вопросам управления ИС функционирует на базе научно-инновационного отдела НИИ ФХП БГУ и является неформальным структурным подразделением. К его основным видам деятельности относятся:

- проведение на постоянной основе мониторинга правовой охраны и коммерциализации в Республике Беларусь и за рубежом ОПС, разработанных в подведомственных организациях;
- создание и ведение реестра охраняемых документов на ОПС, полученных организациями Министерства образования в 1992–2020 гг.;
- оказание информационной, консультативной и методической поддержки научнотехнической и инновационной сферы министерства на портале НИИ ФХП БГУ (<http://www.fhr.bsu.by>) в разделе «Интеллектуальная собственность»;
- проведение научно-практических семинаров для работников подведомственных университетов, научных организаций, предприятий, технопарков по различным вопросам управления ИС (состоялось более 20 семинаров);
- консультативная и методическая помощь по вопросам патентно-лицензионной деятельности (заключение лицензионных договоров о предоставлении права использования ОПС и т.п.);
- выполнение научно-исследовательских работ в сфере ИС по заданиям, направленным на обеспечение деятельности Министерства образования.

Межвузовский центр маркетинга научно-исследовательских разработок функционирует в составе Научно-технологического парка БНТУ «Политехник». Его основной целью является создание постоянно действующей системы сбора и обработки маркетинговой информации в области научно-исследовательских разработок для использования в организациях Министерства образования при планировании коммерциализации результатов НТД на рынке научно-технической продукции.

Важным элементом системы управления ИС в министерстве является развитие образования в данной сфере. Оно обеспечивает: 1) подготовку специалистов в рамках дисциплины «Основы управления интеллектуальной собственностью», которая преподается в большинстве университетов технического и естественно-научного профиля; 2) подготовку узких специалистов, например по специализации «Управление интеллектуальной собственностью», для экономических специальностей на базе кафедры экономики промышленных предприятий Белорусского государственного экономического университета; 3) подготовку магистров на второй ступени высшего образования; 4) повышение квалификации в сфере ИС на базе Республиканского института высшей школы, Института бизнеса БГУ, БНТУ и др.; 5) переподготовку специалистов на базе высшего образования с выдачей диплома государственного образца (БНТУ); 6) подготовку кадров высшей квалификации (кандидатов и докторов наук) по юридическим и экономическим специальностям.

Значительное внимание было уделено созданию в университетах и научных организациях естественно-технического профиля министерства эффективной организационной структуры управления интеллектуальной собственностью, роль которой выполняют патентные службы, центры трансфера технологий, научно-инновационные отделы, научно-технологические парки и др. В этих подразделениях работают более 20 штатных специалистов: патентоведы, независимые оценщики ОИС, менеджеры-экономисты по управлению ИС и др. Кроме того, дополнительно

привлекаются по мере необходимости юристы, прошедшие повышение квалификации в сфере ИС, и работники экономических служб.

Сформированная в Министерстве образования Республики Беларусь комплексная система управления интеллектуальной

собственностью на отраслевом и корпоративном уровнях показала свою эффективность. Прежде всего это касается создаваемых объектов промышленной собственности (таблица). Подведомственные университеты и научные организации выдвинулись в число лидеров в нашей

Год	Количество полученных охранных документов на объекты права промышленной собственности и зарегистрированных лицензионных договоров									
	в Республике Беларусь					за рубежом				Количество договоров
	И	ПМ	ПО	ТИМ	ТЗ	И			ПМ СНГ	
						ЕА	РФ	ДЗ		
1993	–	–	–	–	3	–	45	–	–	–
1994	13	–	–	–	–	–	211	–	–	2
1995	21	–	–	–	1	–	99	–	–	1
1996	51	–	–	–	4	–	47	–	–	–
1997	41	–	–	–	2	–	38	–	–	1
1998	110	–	–	–	1	–	11	–	1	3
1999	93	8	–	–	3	–	5	1	–	1
2000	94	15	2	–	4	–	6	–	–	1
2001	79	21	–	–	1	–	6	–	–	1
2002	131	59	2	–	2	–	4	2	1	2
2003	218	88	2	–	4	–	2	3	7	3
2004	210	108	2	–	4	–	6	1	4	2
2005	249	135	3	–	6	2	9	–	1	3
2006	284	144	1	–	5	–	11	1	3	1
2007	295	111	–	–	2	–	6	–	3	3
2008	268	144	–	–	2	1	8	3	1	6
2009	271	188	–	4	2	–	1	–	1	6
2010	244	184	–	2	3	1	9	2	–	2
2011	316	168	2	–	8	–	6	–	–	6
2012	375	225	2	1	8	–	9	–	2	3
2013	236	262	4	–	3	–	13	–	–	10
2014	209	129	1	1	13	2	12	–	2	3
2015	187	54	3	–	–	1	5	–	–	1
2016	194	43	–	–	1	5	4	–	1	–
2017	171	21	1	–	3	51	6	–	1	–
2018	135	35	–	–	1	29	2	–	–	3
2019	41	28	–	–	–	40	1	–	1	2
2020	63	39	–	–	2	24	1	3	–	2
<b>Итого</b>	<b>4599</b>	<b>2209</b>	<b>25</b>	<b>8</b>	<b>88</b>	<b>156</b>	<b>583</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>68</b>

Таблица. Сводные данные по охране ОПС в Министерстве образования Республики Беларусь

И – изобретение, ПМ – полезная модель, ПО – промышленный образец, ТИМ – топология интегральной микросхемы, ТЗ – товарный знак, РФ – Российская Федерация, ЕА – евразийский патент, ДЗ – далее зарубежье

стране в части создания изобретений (2-е место среди всех республиканских органов государственного управления с показателем 19,7% всех национальных патентов на изобретения), полезных моделей (1-е место, или 17,7% всех национальных патентов на полезные модели) и секретов производства (ноу-хау). В первой десятке отечественных организаций, получивших по национальной процедуре наибольшее количество патентов на изобретения в 1994–2020 гг., находятся 4 организации Министерства образования, а Белорусский национальный технический университет и Белорусский государственный технологический университет уверенно занимают первые два места – 1067 и 902 патента соответственно.

Что же касается зарубежного патентования, университеты и научные организации Министерства образования получили 755 патентов на изобретения в странах дальнего зарубежья и СНГ (таблица), что является самым высоким показателем среди всех органов государственного управления.

Созданные в организациях министерства объекты промышленной собственности активно вводятся в гражданский оборот как на территории Беларуси, так и за рубежом. Их коммерциализация осуществляется тремя основными способами: 1) совместным патентованием с предприятиями и последующим использованием ОПС на их площадях; 2) введением в гражданский оборот ОПС в собственном производстве университетов, научных организаций и предприятий; 3) путем предоставления права использования ОПС по лицензионным договорам. Ниже приведены некоторые примеры.

В рамках реализации задания первой Государственной про-

граммы инновационного развития Республики Беларусь на базе разработок НИИ ФХП БГУ создано производство метиловых эфиров жирных кислот в ОАО «Гродно Азот» и в ОАО «Могилевхимволокно», которые в дальнейшем употреблялись для изготовления смесового дизельного биотоплива. В промышленной установке по непрерывному синтезу эфиров в ОАО «Гродно Азот» применены технические решения, охраняемые тремя патентами Республики Польша на изобретения, полученными институтом совместно с фирмой WIEDEMANN-POLSKA sp. z o.o. (г. Варшава), которая создала оборудование по заказу НИИ ФХП БГУ, а в ОАО «Могилевхимволокно» использованы секреты производства (ноу-хау), содержащиеся в разработанной институтом технологической документации. В 2008–2016 гг. на предприятиях республики выпущено и РУП «ПО «Белоруснефть» реализовано потребителям на внутреннем рынке и за рубежом смесового дизельного биотоплива, соответствующего требованиям СТБ 1657–2006, на сумму более 2,5 млрд долл.

Совместно с предприятиями фармацевтической промышленности (ОАО «Борисовский завод медицинских препаратов», РУП «Белмедпрепараты») разработаны и освоены в производстве охраняемые патентами на изобретения и товарными знаками составы и технологические процессы получения фармацевтических субстанций и готовых лекарственных средств различного спектра действия. Среди них: гемостатическое средство «Поликапран», антисептическая и ранозаживляющая мазь «Этоний-ПК», антимикробная и ранозаживляющая мазь «Линкоцел», препарат «Оксицеланим» антимикробного

и иммуностимулирующего действия, кровоостанавливающее, бактерицидное и репаративное лекарственное средство «Процелан мазь», комплексные противовирусные препараты «Бутаминофен» и «Актовир» для профилактики и лечения герпетических заболеваний кожи и слизистых оболочек, лекарственное средство «Лакэмокс» для лечения офтальмологических заболеваний, лекарственное средство на основе модифицированного крахмала «Нитаргал», обладающее комбинированным сосудорасширяющим, кардиотропным и антиагрегантным действиями. Объем выпуска указанных фармацевтических субстанций и лекарственных средств составил десятки миллионов руб.

В собственном производстве университетов, научных организаций и технопарков используются преимущественно изобретения и полезные модели. Их общее количество за последние годы варьируется в интервале от 50 до 100 объектов в год, а объем выпущенной продукции, охраняемой ОПС, составил несколько миллионов рублей в год.

В период с 1993 по 2020 г. подведомственные Министерству образования организации заключили 68 лицензионных договоров на право использования ОПС, зарегистрированных в патентном ведомстве, по которым получены платежи в размере 2,24 млн долл. (по средневзвешенному курсу), из них валютные поступления составили 213,7 тыс. долл. и 1,23 млн евро. С 2014 по 2020 г. к учету принято более 1,2 тыс. объектов нематериальных активов (ОПС и результатов НИОКР) с балансовой стоимостью более 10 млн руб.

Авторам объектов промышленной собственности в 2015–2020 гг.

выплачено вознаграждение за их создание в размере 147,2 тыс. руб., а за использование – 823,2 тыс. руб.

Комплексное развитие научно-исследовательской, инновационной и предпринимательской инфраструктуры организаций министерства в целях создания инновационной продукции и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности является основой совершенствования деятельности учреждений высшего образования в рамках модели «Университет 3.0». Для дальнейшего повышения эффективности использования ОПС следует разработать комплекс мер, направленных на решение следующих задач:

- расширение собственной производственной базы университетов, научных организаций и технопарков, создание в них производственных участков для выпуска мелкосерийной и малотоннажной наукоемкой высокотехнологичной продукции, охраняемой патентным правом;
- совершенствование инфраструктуры инновационной деятельности путем создания новых технопарков и центров трансфера технологий. Это необходимо для передачи результатов научно-технической деятельности, создаваемых в университетах и научных организациях, для освоения в своих подведомственных субъектах, что позволит обеспечить выпуск продукции высокого качества под полным контролем владельцев результатов НТД;
- подготовка, повышение квалификации и переподготовка специалистов в сфере ИС, включая вопросы управления интеллектуальной собственностью, без чего невозможно достичь эффективной коммерциализации

наукоемких высокотехнологичных результатов НТД.

На основании проведенного исследования можно сделать следующие выводы.

В целях повышения конкурентоспособности национальной экономики за счет создания и эффективного использования высокотехнологичных наукоемких результатов научно-технической деятельности в Министерстве образования Республики Беларусь разработана комплексная система управления ИС на отраслевом и корпоративном уровнях, которая показала свою эффективность и позволила:

- подведомственным университетам и научным организациям выдвинуться в число лидеров в Беларуси в части создания изобретений, полезных моделей и секретов производства (ноу-хау);
- ввести в гражданский оборот на производственной базе предприятий Беларуси и подведом-

ственных организаций большое количество объектов промышленной собственности и других результатов НТД и выпустить товарную продукцию, содержащую охраняемые ОПС, на сотни миллионов руб.;

- осуществить трансфер объектов промышленной собственности на сумму свыше 2,24 млн долл. (по средневзвешенному курсу);
- выплатить в 2015–2020 гг. вознаграждения авторам за использование объектов промышленной собственности в 5,6 раза больше, чем за их разработку (823,2 тыс. руб. и 147,2 тыс. руб. соответственно).

Созданная в Министерстве образования Республики Беларусь система управления интеллектуальной собственностью может быть рекомендована для других республиканских органов государственного управления и организаций, подчиненных Правительству. ■

■ **Summary.** As part of the implementation of state policy in the field of intellectual property, aimed at increasing the competitiveness of products of domestic enterprises and the national economy as a whole, a system of intellectual property management in the Ministry of Education of the Republic of Belarus has been developed and described. It allowed subordinate universities and scientific organizations to become one of the leaders in Belarus in terms of creating inventions, can be recommended for other government authorities.

■ **Keywords:** intellectual property, management system, legal protection, industrial property, commercialization, Ministry of Education, Republic of Belarus.

■ <https://doi.org/10.29235/1818-9857-2021-4-48-53>

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Нечепуренко Ю. В. Управление интеллектуальной собственностью в научно-образовательной сфере / Ю. В. Нечепуренко. – Минск, 2009.
2. Нечепуренко Ю. Управление интеллектуальной собственностью на корпоративном уровне / Ю. В. Нечепуренко // ИС. Промышленная собственность. 2019. №3. С. 27–36.
3. НИИ ФХП БГУ: Методические рекомендации // <http://fhp.bsu.by/metodicheskie-rekomendatsii>.
4. Об оценочной деятельности в Республике Беларусь: Указ Президента Респ. Беларусь от 13 октября 2006 г. №615 (с изм. и доп.) // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2006. – №168. – 1/7999.

Статья поступила в редакцию 01.03.2021

SEE [http://innosfera.by/2021/03/intellectual\\_property](http://innosfera.by/2021/03/intellectual_property)