Аннотация. *Выполнен анализ правовой охраны объектов промышленной собственности (ОПС), созданных в НАН Беларуси в период существования национальной патентной системы, который выявил, что Академия наук занимает лидирующие позиции в стране в сфере создания изобретений, полезных моделей и сортов растений, а также по количеству договоров, в которых ее организации выступали в качестве лицензиаров. Показано, что за последние 10 лет во всех отделениях наук наблюдалось падение изобретательской и патентно-лицензионной активности. Установлено, что коммерциализация ОПС на лицензионной основе в значительных объемах осуществляется только в организациях, входящих в Отделение аграрных наук. Выявлены имеющиеся проблемы в сфере управления интеллектуальной собственностью в академических учреждениях и сформулированы основные направления совершенствования этого вида деятельности.*

Ключевые слова:
интеллектуальная собственность, система управления, объекты промышленной собственности, изобретения, сорта растений, НАН Беларуси, организации.

Для цитирования:
Нечепуренко Ю., Ситкевич А. Создание и коммерциализация ОПС в отделениях наук НАН Беларуси // Наука и инновации. 2026. №10. С. 73–77.

https://doi.org/10.29235/1818-9857-2026-10-73-77



Юрий Нечепуренко,
начальник научно-инновационного отдела НИИ физико-химических проблем БГУ, кандидат химических наук;
nuv_1956@mail.ru



Алексей Ситкевич,
заведующий сектором научно-технологического и инновационного развития Института экономики НАН Беларуси

Создание и коммерциализация ОПС в отделениях наук НАН Беларуси

УДК 338.2



В соответствии с Государственной программой инновационного развития Республики Беларусь на 2026–2030 гг., совершенствование инструментов государственной инновационной политики предполагает создание полноценного рынка результатов научно-технической деятельности (НТД) и рынка интеллектуальной собственности (ИС) посредством формирования благоприятных институциональных условий, а также соответствующих структур управления в этой сфере на отраслевом и корпоративном уровнях.

Академия наук как главная научная организация страны в предстоящую пятилетку выступает государственным заказчиком научных исследований 12 государственных программ научных исследований, 2 научно-технических программ, заказчиком от Республики Беларусь научно-технических программ Союзного государства. Это ведущий научно-производственный комплекс, в состав которого входят научные учреждения, научно-практические центры и предприятия. Здесь разрабатывается большое количество объектов промышленной собственности, которым важна эффективная коммерциализация. Некоторые вопросы изобретательской и патентно-лицензионной работы НАН Беларуси, а также существующая система управления интеллектуальной собственностью рассмотрены в [1–4]. В настоящей статье приведены результаты анализа деятельности отделений наук по созданию ОПС и их коммерциализации в 1993–2025 гг.

По состоянию на 1 января 2026 г. академическими организациями получено около 9,5 тыс. охранных документов (патентов и свидетельств) на ОПС, структура которых представлена на *рис. 1*. Из них в конце 2025 г. поддерживалось в силе 526 объектов [5].

Наибольший интерес среди ОПС представляют изобретения, которые определяют технологический уровень предприятия, а в совокупности – отрасли и экономики Беларуси в целом. Поэтому рассмотрим их создание по отделениям наук, за исключением Отделения гуманитарных наук и искусств. На *рис. 2* приведено общее количество патентов на изобретения и селекционные достижения (сорта растений и породы животных). Наибольшее их число, как следует из представленных данных, получено в отделениях физико-технических наук и аграрных наук, однако во всех отделениях за последние 10 лет наметилась тенденция их резкого уменьшения *(рис. 3)*.

Созданные в организациях НАН Беларуси результаты научной и научно-технической деятельности, в том числе охраноспособные, активно вводятся в гражданский оборот как на территории нашей страны, так и за рубежом. Их коммерциализация осуществлялась в последние годы четырьмя основными способами:

- *выполнение НИОКТР в рамках заданий государственных программ различных уровней с последующей безвозмездной передачей результатов этих работ для использования на производственных площадях предприятий, определенных в качестве изготовителей конечной продукции;*
- *предоставление права коммерциализации объектов интеллектуальной собственности по лицензионным договорам и договорам передачи секретов производства (ноу-хау),*

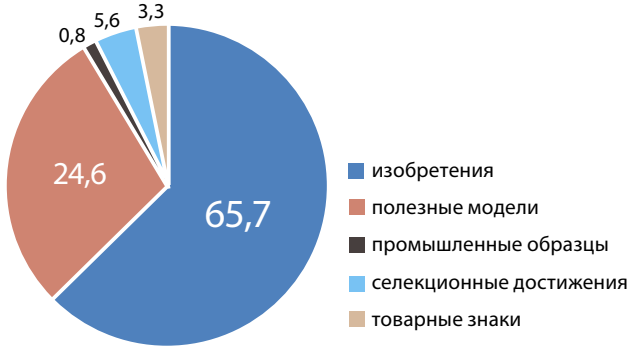
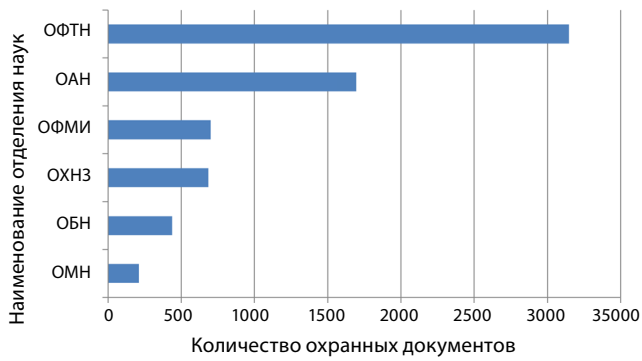


Рис. 1. Распределение объектов промышленной собственности, созданных в НАН Беларуси в 1993–2025 гг., по видам, %



ОФТН – Отделение физико-технических наук,
ОАН – Отделение аграрных наук,
ОФМИ – Отделение физики, математики и информатики,
ОХНЗ – Отделение химии и наук о Земле,
ОБН – Отделение биологических наук,
ОМН – Отделение медицинских наук

Рис. 2. Распределение общего количества патентов на изобретения и селекционные достижения, полученных организациями отделений наук НАН Беларуси в 1993–2025 гг.

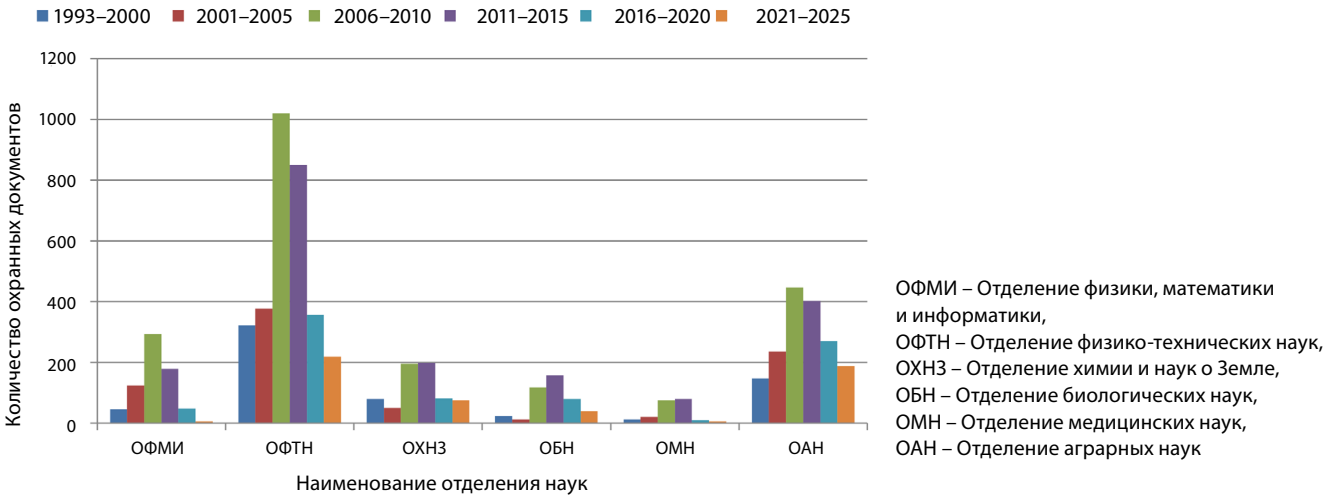


Рис. 3. Распределение общего количества патентов на изобретения и селекционные достижения, полученных организациями отделений наук НАН Беларуси в разные временные периоды

а также трансфер результатов НТД по договорам передачи документированной научно-технической информации;

- *внедрение результатов научно-технической деятельности, включая ОПС, в собственное производство научных организаций и предприятий;*
- *продажа исключительных прав на объекты ИС по договорам уступки; уступка имущественных прав на результаты НТД в рамках гражданско-правовых договоров.*

Академия наук занимает лидирующие позиции по количеству зарегистрированных договоров о предоставлении права использования объектов промышленной собственности по лицензионным договорам на территории Республики Беларусь и Российской Федерации *(таблица)*: имеет самый высокий показатель среди всех республиканских органов государственного управления и организаций, подчиненных Правительству, как лицензиар.

Как свидетельствуют данные *таблицы*, наибольшее количество лицензионных договоров зарегистрировано на сорта растений. В то же время следует отметить, что с 2015 г. организации НАН Беларуси не продали ни одной лицензии о предоставлении права использования изобретений.

На *рис. 4* показано процентное распределение лицензиаров в разбивке по отделениям наук. Наибольшее количество патентных лицензий на изобретения предоставили институты Отделения химии и наук о Земле (ОХНЗ), Отделения физико-технических наук (ОФТН) и Отделения аграрных наук (ОАН) – 20, 14 и 12 соответственно, полезных моделей и сортов растений – ОАН (29 и 1082), а товарных знаков и секретов производства (ноу-хау) – ОХНЗ (19 и 53). Следует отметить, что лицензионные договоры о предоставлении права использования секретов производства (ноу-хау) регистрировались в национальном патентном ведомстве до введения в действие Закона Республики Беларусь «О коммерческой тайне» [6].

В 2025 г. действовало 547 договоров на передачу прав на результаты НТД на возмездной основе [5]. Всего же, согласно данным годовых отчетов НАН Беларуси, лицензионные поступления в период 2010–2025 гг. составили 18,97 млн деноминированных руб. (в эквиваленте 8,68 млн долл. по средневзвешенному курсу). Распределение этих средств по отделениям наук приведено на *рис. 5*.

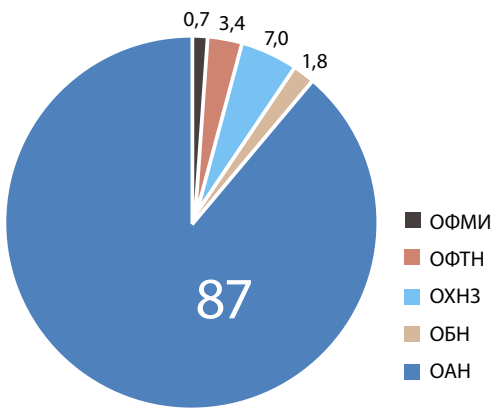


Рис. 4. Распределение зарегистрированных в 1994–2025 гг. лицензионных договоров, в которых организации отделений наук НАН Беларуси выступали в качестве лицензиара, %

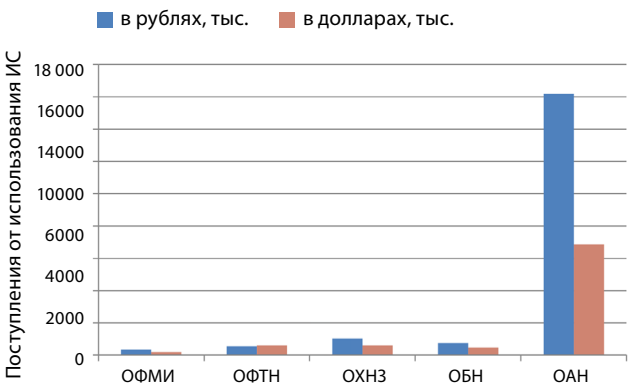


Рис. 5. Распределение поступивших в 2010–2025 гг. лицензионных платежей в разбивке по отделениям наук НАН Беларуси

Важным способом коммерциализации является использование результатов научно-технической деятельности, включая ОПС, для собственных нужд. По состоянию на 31.12.2025 г. в НАН Беларуси функционировало 10 промышленных и 5 сельскохозяйственных производств, кроме этого, на базе 23 научных и 8 иных учреждений созданы производственные участки, лабораторные и опытно-промышленные производства. Объем выпущенной коммерческими структурами академии продукции в 2025 г. (без учета НИОКТР) составил 608,2 млн руб. [5].

Продажа исключительных прав на объекты промышленной собственности по договорам уступки пока не получила широкого развития. В исследуемый период с участием организаций НАН Беларуси были зарегистрированы в национальном патентном ведомстве договоры уступки 24 патентов на изобретения, 10 патентов на полезные модели и 7 товарных знаков. В Евразийском патентном ведомстве по двум договорам уступлено 2 евразийских патента на изобретения. В Роспатенте зарегистрированы 3 договора уступки изобретений (в двух – изменение состава правообладателей, в одном – приобретение патента на изобретение), 1 на уступку 2 полезных моделей и 1 – промышленного образца.

Вид ОПС	Количество зарегистрированных договоров в Республике Беларусь / Российской Федерации	Доля договоров данного вида в общем количестве договоров, %
Изобретение	52/1	3,9
Полезная модель	41/2	3,2
Промышленный образец	7/1	0,6
Сорт растения	848/277	82,7
Товарный знак	32/3	2,6
Секреты производства (ноу-хау)*	96/–	7,0
Итого	1076/284	100,0

Таблица. Сводные данные по видам лицензионных договоров на объекты промышленной собственности, зарегистрированных в Республике Беларусь и Российской Федерации в 1994–2025 гг.

Несмотря на то, что ведущая в стране научно-производственная корпорация добилась значительных успехов в создании и коммерциализации результатов научно-технической деятельности, следует выделить ряд системных проблем, сдерживающих дальнейшее развитие в этой сфере, а именно:

- *отсутствие в организациях экономической стратегии в части разработки и продвижения на рынок результатов НТД, содержащих объекты ИС, и в связи с этим низкое качество значительной части патентов на изобретения, что не позволяет доводить их до рынка;*
- *наблюдаемый в последние 10 лет спад в изобретательской и патентно-лицензионной деятельности во всех отделениях наук, в том числе в сфере создания и коммерциализации изобретений, относящихся к V и VI технологическим укладам, а также патентуемых в дальнем зарубежье;*
- *низкие сроки поддержания в силе охранных документов на объекты промышленной собственности: по состоянию на 31.12.2025 г. таковых насчитывалось только 526 (около 5% ОПС);*
- *активная работа по использованию изобретений и сортов растений наблюдалась только в Отделении аграрных наук, при этом после 2014 г. организациями НАН Беларуси не продана ни одна патентная лицензия на изобретение;*
- *недостаток информации об эффективности принятия к учету в качестве нематериальных активов результатов НТД и их коммерциализации;*
- *отсутствие статистических наблюдений по объемам выпускаемой продукции собственного производства, охраняемой созданными в академии ОПС;*
- *недостаточное количество высококвалифицированных штатных работников в сфере правовой охраны и коммерциализации объектов интеллектуальной собственности (патентоведы, экономисты-менеджеры по управлению ИС, оценщики объектов ИС) и др.*

С учетом мирового опыта и стоящих перед Республикой Беларусь социально-экономических задач, а также предложений, сформулированных в работе [3], необходимо предпринять следующие шаги.

- *Проведение внутреннего аудита по оценке состояния и эффективности имеющейся системы управления ИС в каждой академической организации (наличие локальных нормативных документов, эффективной системы стимулирования авторов за создание и использование объектов ИС, принятие результатов НТД к учету в качестве нематериальных активов и др.).*
- *В целях выявления ранее полученных результатов НТД, имеющих коммерческий потенциал, осуществление инвентаризации неучтенных активов.*
- *На основе результатов выполненного анализа разработка основных направлений деятельности НАН Беларуси в сфере интеллектуальной собственности на ближайшее десятилетие в целях повышения результативности и вклада науки в экономику страны.*
- *Контроль со стороны Президиума НАН Беларуси и профильных отделений наук за формированием и функционированием в каждой организации технического и естественно-научного профиля эффективной системы управления ИС, которая включает наличие организационной структуры и нормативно-правовое обеспечение на всех стадиях управления инновационной деятельностью.*
- *Оптимизация инновационной инфраструктуры для повышения эффективности коммерциализации объектов интеллектуальной собственности. Принимая во внимание относительно небольшие по международным меркам объемы поступлений лицензионных платежей от реализации прав на объекты интеллектуальной собственности во всех отделениях наук, за исключением ОАН, целесообразно рассмотреть возможность открытия на базе научных организаций и предприятий локальных центров трансфера технологий по укрупненным направлениям научно-технической деятельности.*
- *Совершенствование подготовки, повышения квалификации и переподготовки специалистов в сфере ИС на базе Университета НАН Беларуси. Пересмотр существующих и разработка новых учебных программ по управлению интеллектуальной собственностью как составной части управления инновационным проектом, а также краткосрочной программы повышения квалификации для руководящих работников академии всех уровней (от директора до руководителя НИОКТР).*

Выполнение сформулированных в статье предложений по повышению эффективности создания и коммерциализации результатов НТД, базирующихся на объектах ИС, позволит НАН Беларуси реализовать свой высокий кадровый, научно-технический и инновационный потенциал для решения важной задачи – повышения роли науки в отечественной экономике за счет увеличения объемов выпуска конкурентоспособной высокотехнологичной научной продукции.

Статья поступила в редакцию
02.07.2026 г.

Summary. An analysis of the legal protection of industrial property objects created in the NAS of Belarus during the existence of the national patent system was carried out. It revealed that the Academy of Sciences occupies a leading position in the country in the field of creating inventions, utility models and plant varieties, as well as in the number of contracts in which the organizations of NAS of Belarus acted as licensors. It has been shown that over the past 10 years in all departments of sciences there has been a drop in inventive and patent-licensing activity. It has been established that the commercialization of industrial property on a licensed basis in significant volumes is carried out only in organizations belonging to the Department of Agrarian Sciences. The existing problems in the field of intellectual property management in the organizations of the NAS of Belarus were identified and the main directions for improving this type of activity were formulated.

Keywords: intellectual property, management, industrial property objects, inventions, plant varieties, National Academy of Sciences of Belarus, organizations.

https://doi.org/10.29235/1818-9857-2026-10-73-77

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Нечепуренко Ю. Управление интеллектуальной собственностью в организациях НАН Беларуси // Наука и инновации. 2014. №5 (135). С. 47–52.
2. Нечепуренко Ю., Гончаров В., Коршунов А. Правовая охрана и лицензирование объектов промышленной собственности в НАН Беларуси // Наука и инновации. 2020. №6 (208). С. 50–56.
3. Нечепуренко Ю. Система управления интеллектуальной собственностью в НАН Беларуси // Наука и инновации. 2022. №4 (230). С. 52–58.
4. Нечепуренко Ю.В. Рынок объектов промышленной собственности, созданных в Республике Беларусь / Ю.В. Нечепуренко. – Мн., 2022.
5. Отчет о деятельности Национальной академии наук Беларуси в 2025 году. – Мн., 2026.
6. О коммерческой тайне: Закон Республики. Беларусь от 05.01.2013 г. №16-З // https://pravo.by/upload/docs/op/H11300016_1357765200.pdf.