



Татьяна Ковальчук-Рабчинская,
декан химического факультета БГУ,
кандидат химических наук, доцент

Фото Елизаветы Юшко-Садовской



Наука рождается там, где встречаются преданность делу, талант и мудрое наставничество. Мой собственный путь – тому подтверждение. Я глубоко убеждена, что состояться в науке, как и в семейной жизни, можно лишь тогда, когда встретишь «своего», близкого по духу человека. Здесь речь идет об особом родстве душ, и мне в этом плане очень повезло.

Понять химика может только химик: *о науке, любви и поиске баланса*

С начала таинственный мир химии мне открыла школьный учитель Лилия Халиловна Полуян, после чего я поняла, что не представляю себя без погружения в этот предмет. А позже настоящей «химической семьей» стал наш небольшой научный коллектив в БГУ во главе с доктором химических наук, профессором Натальей Васильевной Логиновой.

Началом своей жизни в науке считаю 2002 год. Тогда я, студентка пятого курса химфака, пришла писать дипломную работу под руководством Натальи Васильевны – в то время доцента кафедры неорганической химии. Нашу встречу нельзя назвать случайной, до этого она преподавала нам фармацевтическую химию, и я была потрясена ее профессионализмом, глубокой эрудицией, знанием современных научных тенденций и редкими человеческими

качествами. Признаюсь, несмотря на отличную учебу в университете, связывать жизнь с наукой я изначально не собиралась. Но у судьбы были свои планы. Наталья Васильевна разглядела во мне потенциал и предложила вместе с ее первой аспиранткой Анной Чернявской заняться разработкой абсолютно нового научного направления.

После окончания университета я поступила в аспирантуру. Мы начали исследования в области

синтеза и изучения свойств биологически активных комплексов переходных металлов с органическими соединениями дифенольного ряда. Основной целью было выявление перспективных субстанций для создания лекарственных средств широкого спектра действия. Через три года я успешно защитила диссертационную работу и стала кандидатом химических наук.

Сегодня нашему научному направлению исполнилось 25 лет. За это время были получены значимые фундаментальные и практические результаты, защищены кандидатские и докторская диссертации, которые в свое время были признаны лучшими. На моем счету более 180 научных публикаций, в том числе в 8 коллективных зарубежных монографиях, выступаю соавтором трех патентов на изобретения. Однако все эти достижения – плод нашего совместного, командного труда.

Принцип мудрой черепахи

Путь в настоящей науке никогда не бывает гладким, и я знаю это по собственному опыту. Когда я только начинала исследования, весь первый год мне казалось, что ничего не происходит, ежедневная работа сводилась к рутинным экспериментам и поиску информации. Только со временем я осознала, что сделанное в тот период можно сравнить с зернами пшеницы, прорастающими в земле, когда на поверхности всходов еще нет, а в глубине уже протекают важнейшие процессы. Наука – это терпение, скрупулезность и готовность к долгому ожиданию результата. Бывало, в наш коллектив приходили победители олимпиад, настроенные на быстрый триумф. Но, окунувшись в реальную «химическую кухню», как правило, через несколько месяцев они теряли запал и уходили.

Должна признаться, что химическая наука – это прежде всего поиск, который порой уводит на ложный путь. Так случилось у нас в самом начале, когда мы были уверены, что синтезировали новые соединения, а на деле оказалось, что получили слегка модифицированные исходные реагенты. В такой ситуации главное – разобраться, понять причину ошибки, не бояться пробовать вновь, не опускать рук. Не зря лозунгом нашей научной группы стала фраза: «У мудрой черепахи ничуть не меньше шансов дойти до финиша первой, чем у зайца».

Хорошо помню, как один из рецензентов престижного зарубежного журнала, куда мы отправили нашу первую научную статью, прислал отрицательный отзыв с множеством некорректных замечаний. Однако редактор, понимая несправедливость такого вердикта, посоветовала нам аргументированно ответить на все вопросы. Дискуссия длилась полгода, но мы смогли доказать свою правоту – эффекты действительно существовали, за ними стояло настоящее открытие. Впоследствии в этом журнале мы опубликовали более 18 статей, а наш руководитель Наталья Васильевна Логинова была приглашена туда в качестве рецензента.

Рецепт счастья, или Здоровая одержимость

Справляться со сложностями мне помогала невероятно теплая и семейная атмосфера в нашем научном коллективе. У нас никогда не было жесткой дистанции между руководителем и подчиненными. Отношения скорее напоминали семью, где старшие поддерживают младших, а любые неудачи –



С любимым руководителем Натальей Васильевной Логиновой

и в лаборатории, и в личной жизни – становятся общей заботой. Это помогало воспринимать трудности не так остро и болезненно. И к промахам, и к успеху я привыкла относиться спокойно, потому что для меня это лишь очередная ступень, подтверждение верного или не совсем правильного курса. В одном я уверена: сам путь намного интереснее конечной точки. Научный поиск вообще схож с работой детектива, где важен каждый факт. Даже отрицательный результат бесценен, ведь именно из таких деталей в итоге складывается пазл под названием «открытие». Я глубоко убеждена: чтобы достичь успеха в любой сфере, каждое твоё действие должно быть безупречным. Именно скрупулезная точность в мелочах, внимание к едва заметным нюансам формируют настоящий профессионализм.

Наукой невозможно заниматься «немножко», эта сфера требует полной самоотдачи. Так было и в моей жизни. Я буквально жила в лаборатории, проводила там все выходные дни... Порой казалось, что, если бы на химфаке разрешили оставаться на ночь, я бы с радостью

пользовалась такой возможностью. Пожалуй, без определенной доли здоровой одержимости большой результат просто невозможен. При этом я всегда занималась любимым делом и никогда не воспринимала его как тяжелую работу. Сегодня, вручая дипломы выпускникам нашего факультета, я часто желаю им найти призвание по душе. Ведь если ты искренне любишь то, что делаешь, тебе не придется преодолевать извечное «через не могу» ни одного дня. И этот рецепт счастья я проверила на личном примере.

Химия любви

Конечно, при таком невероятно интенсивном режиме работы на личную жизнь времени практически не оставалось. Казалось, встретить человека, который разделит и примет этот безумный ритм, почти нереально. Однако жизнь и здесь оказалась мудрее: моим мужем стал коллега по кафедре – такой же одержимый наукой ученый. В этот момент я окончательно осознала, что только химик по-настоящему поймет химика. И муж-коллега –

это невероятный дар судьбы! Даже вне работы, оставив за порогом лабораторию, мы можем вести жаркие научные дискуссии, вместе искать выходы из сложных ситуаций, и главное – с глубоким пониманием относиться к бесконечной занятости друг друга. И все же самый сложный поиск в моей жизни продолжается – это поиск хрупкого баланса между любимой работой и временем, которое я могу уделять детям. Их у меня двое – сыну и дочке 8 и 9 лет. Они с младенчества привыкли к маминной занятости, но, когда в 2023 г. меня назначили заместителем декана химического факультета по учебной работе, нагрузка возросла лавинообразно, и времени стало не хватать катастрофически. Дети с глубокой обидой воспринимали этот внезапный дефицит внимания. Но мы учимся проходить этот путь вместе, ведь любовь, как и наука, требует терпения и умения слышать друг друга, поддерживать и принимать все как есть.

Руководящая должность в тандеме с исследовательской работой – это колоссальная ответственность. Именно поэтому сейчас эта сфера требует моего максимального внимания. За мной стоит большая команда, от решений руководителя зависят судьбы многих людей, и для меня принципиально важно оправдывать их доверие. Даже в редкие выходные мозг продолжает непрерывно прокручивать варианты решения накопившихся дел и проблем. Порой плата за это слишком высока – случается, что из-за неотложных задач я пропускаю дни рождения собственных детей. Поиск той самой золотой середины все еще продолжается.

На мой взгляд, сочетание руководящей должности и научной деятельности неизбежно воспитывает жесткую самодисциплину,



Умение слышать друг друга – главное в семье

предельную организованность и четкость – без этого выжить в таком ритме невозможно. При этом я остаюсь сомневающимся человеком, которому прекрасно знаком так называемый синдром самозванца. Я глубоко убеждена, что руководитель не может быть прав абсолютно во всем. Все ключевые решения должны приниматься с учетом мнения коллег и в диалоге с ними. Только так рождается здоровая, уважительная атмосфера в коллективе, когда люди с удовольствием по утрам идут на работу. А настоящая сила лидера – в умении открыто признавать свои ошибки и первому брать за них ответственность.

Без вдохновения нет результата

Мои источники энергии – моя семья, научный коллектив и хобби, бесконечно далекое от формул и отчетов. Знаменитая фраза «отдых – это смена деятельности» для меня не просто слова, а настоящее спасение. Готовить я обожаю еще со школы, а вот печь торты – почти профессионально, с азартом, начала после рождения детей. И знаете, это безумно похоже на химический синтез комплексов переходных металлов, которым я занимаюсь больше двадцати лет. В обоих процессах магия рождается одинаково: без терпения, четкого расчета и вдохновения ничего не получится. Вот уже много лет мои близкие задувают свечи только на моих кондитерских шедеврах.

Мощный драйв и чистую, до слез, радость мне подарило волонтерство. Долгое время я пекла торты для детей, которые проходят тяжелейшее лечение в онкологическом центре. Видеть, как загораются глаза этих мужественных ребят, когда они получают торт



Хобби, которое дарит радость не только себе, но и другим

своей мечты, созданный моими руками, – это ни с чем не сравнимое счастье. В такие моменты ты понимаешь, ради чего стоит творить и двигаться дальше.

Второе мое увлечение – танцы, которыми я начала заниматься еще в аспирантуре. Эта активность дарила мне потрясающую вечернюю разрядку и эмоциональное обновление после дня напряженного интеллектуального труда. К сожалению, в определенный момент жизнь поставила передо мной выбор, и я сделала его в пользу химии. Совмещать серьезную науку и многочасовые ежедневные репетиции оказалось просто невозможно. Пути разошлись, но я искренне горжусь тем, что коллеги по паркету впоследствии стали чемпионками мира в групповом выступлении.

Оглядываясь назад, я понимаю: в каких бы сферах я ни пробовала реализовать себя, секрет успеха во всех начинаниях оставался неизменным. Каждое мое достижение соткано из упорства, искреннего трудолюбия и стремления к безупречности в каждой детали. ■

Правила жизни

- *Делать работу качественно на всех ее этапах и уровнях.*
- *Не ждать благодарности и признания окружающих за свою деятельность, но благодарить их за коммуникацию и любящую помощь.*
- *Уважать окружающих и коллег, осознавать ценность любого труда, пусть даже и не интеллектуального.*
- *Спокойно относиться к успехам, высоким должностям, оценивать это как правильность выбранного пути, но не конечный результат.*