



Фото Елизаветы Юшко-Садовской

Татьяна Тетеринец,
ученый секретарь Института экономики НАН
Беларуси, кандидат экономических наук, доцент

Когда далекое становится близким

Формирование собственного человеческого капитала

В экономике есть понятие «инвестиции в человеческий капитал», но в реальной жизни эти инвестиции часто начинаются неосознанно. Понимала ли я в начале пути, что моим призванием станет наука? Вовсе нет. При поступлении в вуз я выбрала экономическую специальность отчасти потому, что это направление на тот момент было наиболее востребованным и распространенным. Я видела себя экономистом, бухгалтером, возможно, банковским работником, но точно не исследователем. Звания «доцент», «профессор» казались чем-то далеким, слабо достижимым, может, из-за того, что на тот момент я имела очень расплывчатое представление о деятельности ученого. И когда уже на 3-м курсе университета я приняла решение поступать в аспирантуру, оно было обусловлено не стремлением погрузиться в научные изыскания, не жадой открытий, а совсем другими причинами. Мне очень нравилось учиться. Жизнь казалась прекрасной, учеба давалась легко, и я думала, что аспирантура – это такая же череда лекционных, семинарских и практических занятий

в период семестров, зачеты и экзамены «автоматом», а потом ты кандидат наук. Сегодня сложно ответить на вопрос, какую роль сыграло в моей жизни это незнание, ведь история не имеет сослагательного наклонения. Но именно этот выбор в итоге стал основным вектором в моей судьбе.

Окончив с отличием университет, получив рекомендацию, собрав весь пакет необходимых документов, сдав вступительные экзамены и пройдя конкурсный отбор, я была зачислена в аспирантуру на заочное отделение при Научно-исследовательском экономическом институте Министерства экономики Республики Беларусь (НИЭИ) и принята на должность младшего научного сотрудника отдела воспроизводства основных фондов и амортизационной политики. Место работы и наименование структурного подразделения определило направление моих исследований и тему кандидатской диссертации.

По мере вхождения в исследовательский процесс и осмысления сути своей работы я ожидала привычного учебного алгоритма. Хотелось четкого плана

действий, очерченного круга задач, которые я буду добросовестно решать для достижения своей цели – получения степени кандидата наук. По ассоциации с университетом мне казалось, что главное дело сделано: я поступила, а остальное, в том числе заветный диплом, – дело техники. Статусность, авторитет докторов и кандидатов наук просто витали в воздухе, и мне хотелось скорее оказаться в кругу этих людей.

Иллюзии рассеялись быстро. Я осознала, что подготовка диссертации – это долгий, трудоемкий процесс, успех которого зависит исключительно от собственной организованности, самостоятельности и целеустремленности. Я взялась за дело с огромным рвением. И это при том, что дома не было понимания со стороны мужа, а сама я уже готовилась стать мамой.

И тут неожиданный удар. Руководство структурного подразделения, в котором я работала, а также некоторые коллеги по цеху не разделили моих стремлений, недвусмысленно намекая: лучше уйти. И я ушла. В декрет.

Но эта пауза подарила мне главное интуитивное открытие. Научное исследование – не отрезок времени, а непрерывный жизненный процесс. Каждая написанная глава диссертации – это этапы моей жизни, оппоненты – мои сомнения и вызовы, а научный руководитель – мой собственный опыт.

Эффективность управления внутренними ресурсами

Я стала мамой. Дочурка Виктория – моя первая победа над бесконечной чередой больничных коек и стационаров. Но она открыла для меня окно в совершенно другой мир. Диссертация отодвинулась на второй план. Тот период жизни сложно назвать безоблачным: распалась семья, ушел из жизни папа. Мое возвращение в институт оставалось под вопросом, но все изменил один телефонный звонок заведующего аспирантурой Галины Ивановны Никитенко, которую я до сих пор вспоминаю с теплотой и уважением: «Освободилось место в аспирантуре на очное отделение». Это был судьбоносный сигнал в моей жизни.

Передо мной встал жесткий выбор: продолжать ли обучение, возвращаться ли в институт, стоит ли вообще бороться за диссертацию? С совсем не риторическим вопросом «Что делать?» я пришла за советом к своему научному руководителю, директору института Степану Степановичу Полонику. Ведь мне действительно нравилось исследовать, хотелось завершить начатое. Дилемма была одно-

временно проста и сложна, как закон единства и борьбы противоположностей: если оставаться в науке, то только здесь. Если уходить – значит, полностью менять сферу и искать себя заново.

Я благодарна Степану Степановичу за поддержку и понимание. Он сказал: «Твоя задача – завершить диссертацию». Меня перевели в отдел экономико-математического моделирования. Возглавлял его Михаил Константинович Кравцов – человек, чей профессиональный авторитет в институте был непререкаем. Здесь царила строгая дисциплина: поручения не обсуждались, замечания принимались безоговорочно, а любые рекомендации были аксиомой, не требующей доказательств.

Сказать, что это было «золотое» время – не сказать ничего. Наш отдел состоял из молодых, инициативных, творческих людей, объединенных атмосферой взаимопонимания и поддержки. Подготовка и сдача отчетов, написание научных статей, участие в конференциях удивительным образом переплетались с турслетами, совместными праздниками, поездками выходного дня. Были успехи и поражения, жаркие дискуссии и компромиссы, а главное – абсолютная взаимовыручка. В это сложно поверить, но мы с нетерпением ждали окончания отпуска, чтобы поскорее вернуться на работу, в нашу общую семью. Такая яркая жизнь ничуть не мешала исследованиям, генерации идей и саморазвитию. Весомое доказательство значимости авторских разработок – их внедрение в реальный сектор экономики, работу органов государственного управления, коммерческих организаций, учреждений образования. Когда видишь, что твои научные результаты нашли эмпирический отклик в деятельности Министерства экономики Республики Беларусь, Минского тракторного завода, ГПО «Белтопгаз», приходит осознание, что ты на правильном пути, твой труд нужен, он приносит осязаемую пользу. Это вдохновляет и дает силы идти вперед. Время, конечно, внесло свои коррективы. Кто-то из нашей команды до сих пор работает в институте, кто-то кардинально сменил вектор и ушел в другую сферу деятельности, а кого-то, к огромному сожалению, уже нет с нами. Но то наше единство осталось навсегда.

В этой прекрасной суеупорядоченного хаоса научного познания и родилась моя диссертация. Отнеся в очередной раз свои материалы Степану Степановичу, я привычно ждала, когда он вызовет меня и опять укажет на недочеты, скорректирует направление, и я займусь работой над ошибками. Хорошо помню тот день, когда услышала от него

важные для меня слова: «Татьяна, пределов совершенству нет. Пора заканчивать с диссертацией. Ты готова к защите».

И опять завертелось: вычитка, подготовка документов, предварительная экспертиза, оппонирование, защита и... заветная открытка в почтовом ящике. Все как у всех. Вроде бы стандартный путь, через который проходят все, но в то же время для каждого он уникален. Трудоемко, тяжело, но важно и нужно. Мне необходимо было успеть довести дело до логического завершения. Для себя я определила такие временные границы: дочурка идет в первый класс, нужно справиться до школы. И успела! Успела потому, что за моей спиной стояли самые близкие люди – бабушка, мама и дочь. Мой незыблемый тыл, моя опора и моя бесценная поддержка.

Новая глава

Со стороны может показаться – все, свершилось, можно передохнуть. Но в действительности присвоение ученой степени открыло новые горизонты в профессиональной деятельности. Закипела работа над проектами, началась преподавательская практика. Рецензирование научных работ и государственная экспертиза расширяли кругозор, заставляли глубоко погружаться не только в свою тему, но и в смежные направления. Руководство выполнением НИР требовало жесткой самодисциплины и принципиально нового уровня организации научной деятельности. Все это стремительно двигало карьеру: всего за год после защиты я прошла путь от научного сотрудника до заведующего отделом и ученого секретаря института. Эта должность потребовала полной самоотдачи, максимальной концентрации, быстрого реагирования и готовности ежеминутно принимать сложные решения и отвечать за них. Вдобавок ко всему на меня были возложены функции ответственного секретаря ежемесячного научного журнала «Экономический бюллетень НИЭИ». Времени на раскачку не было. Издание имело статус ВАК, поэтому должно было выходить строго по графику, и отправка тиража на почту стала моей личной ответственностью.

Работа ученого секретаря – это организация, координация и менеджмент исследовательской среды. Планы, отчеты, проведение конференций, семинаров и круглых столов, подготовка аналитики для вышестоящих инстанций – и это только вершина айсберга. Несомненно, такая многозадачность позволяла набирать уникальный опыт,

расширять круг персональных контактов, раздвигать границы познания и укреплять социальный статус. Однако и у этой медали была обратная сторона.

Мой муж, как и я, – исследователь, кандидат наук, доцент. Мы вместе работали в НИЭИ, где градус напряженности зашкаливал настолько, что времени на семью и дочурку практически не оставалось. Поэтому было принято важное решение о смене моей работы. Оно далось нелегко. Институт был родным, в нем я выросла и как личность, и как исследователь, своими были люди и даже стены. В нем я нашла друзей, с которыми до сих пор иду по жизни, встретила человека, с которым создала семью, приобрела богатый опыт профессиональной деятельности. Но семья – мой главный приоритет. Это константа.

Новым вызовом стало преподавание – искусство учить других. И будни обрели долгожданный баланс: семья, внутреннее спокойствие, вдохновляющая работа и дети (к этому моменту у нас родился еще и сыночек). Появилось время для простых житейских радостей: алмазной вышивки, походов в театр. Меня тепло принял коллектив Белорусского государственного аграрного технического университета. Это был интересный и важный период. Руководство вуза всегда поддерживало



С мужем

мои начинания, а я ими фонтанировала. Здесь тоже были свои успехи. В этот период я была удостоена гранта Президента Республики Беларусь в области образования, а мои студенты громко заявляли о себе, становясь призерами республиканских научных конкурсов. Десять лет в университете пролетели как один яркий миг.

Резильентность ученого

Однако стремление к глубокому научному познанию никуда не исчезло. В 2020 г. я поступила в докторантуру при Институте экономики НАН Беларуси, куда и распределилась после ее окончания. И колесо жизни снова завертелось: подготовка докторской диссертации, серьезнейший пост ученого секретаря института, бесконечные планы и отчеты, международные конференции, семинары, а также координация выполнения подпрограммы «Экономика» в рамках ГПНИ на 2021–2025 гг. Для меня все это гораздо больше, чем просто работа. Это мощный источник познания, постоянное наращивание научного потенциала, сохранение и непрерывное воспроизводство моего собственного человеческого капитала.

Я тружусь среди настоящих профессионалов. Наш сплоченный коллектив и накопленный опыт позволяют эффективно выстраивать масштабные научные процессы. Конечно, по-прежнему катастрофически не хватает времени. Но для меня это лишь дополнительный стимул расти, искать баланс и бесконечно совершенствовать то, что я делаю.



Научно-организационный отдел Института экономики НАН Беларуси

Совсем недавно состоялось празднование знакового юбилея Института экономики – 95 лет со дня основания. Мы сумели организовать незабываемый, по-настоящему яркий, красивый праздник. И пусть мой стаж в стенах института пока небольшой, я горжусь тем, что смогла разделить этот момент со всеми коллегами. Впереди – новые амбициозные вызовы. Уже не за горами международная конференция, которую ежегодно проводит наше учреждение. На данном этапе мы успешно запустили новый цикл подпрограммы «Экономика» в рамках ГПНИ на 2026–2030 гг. Параллельно нужно закончить очередной важный проект, финансируемый БРФФИ, где я выступаю руководителем. И, конечно, моей главной личной вершиной остается докторская диссертация.

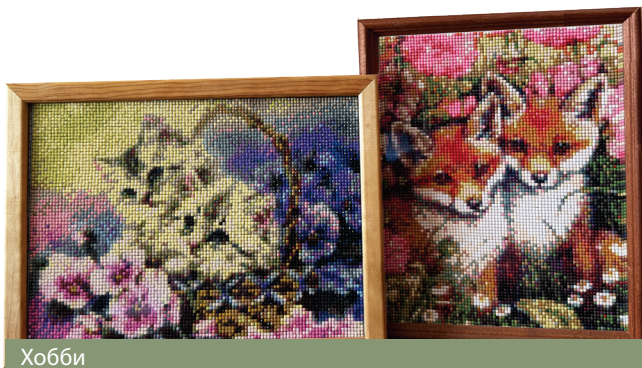
Как получается все это совмещать? Каждый раз я ищу оптимальное решение. Задачи дифференцируются по сложности, оперативности принятия решений, срокам исполнения, что определяет и алгоритм действий. Но это лишь техника. Главное – люди, твой коллектив, единая команда. Генри Форд когда-то сказал: «Заберите у меня мои деньги, заводы, станки и фабрики, но оставьте мне моих людей – и вскоре мы создадим заводы лучше прежних». Для меня это аксиома управления.

Тот же принцип работает и дома. В нашей семье нет слов «я» и «мое», а есть только «мы» и «наше»: наш дом, наши дети, наша мама, которая осталась у нас одна, наши общие радости и успехи. И если в дом приходит беда, она тоже одна на всех. Все общее, единое, целое...

Рурализация как теория и практика

Являясь сторонником концепции рурализации – процесса, обратного урбанизации, развивая научные идеи сохранения и накопления сельского человеческого капитала, исследуя проблемы повышения эффективности экономики сельских территорий, я стараюсь реализовывать свои убеждения и научные подходы в собственной повседневной жизни. Наш загородный участок стал идеальным пространством, на котором мы обустроили дом, заложили фруктовый сад, выращиваем овощи. У меня огромный цветник. Весь сезон, сменяя друг друга, там цветут тюльпаны, ирисы, гортензии, флоксы, георгины, гладиолусы и хризантемы.

В течение недели накапливается усталость, стресс, напряжение. Интеллектуальный труд все-



объемлющ, а работа в академической сфере никогда не ограничивается установленным графиком. Ты постоянно думаешь о проектах, статьях, докторской. Но в конце этого рабочего марафона... всегда пятница. А это значит – малая родина, мамочка, наш мейн-кун Федор, любимый цветущий «огород» и обязательно баня. Все то, что помогает перезагрузиться и вернуть душевное равновесие.

Сердце моей диссертации

Ученая степень кандидата наук, звание доцента, более 300 научных публикаций, в том числе несколько единоличных монографий, руководство проектами, участие в крупнейших форумах и конференциях, а теперь и стремление к защите докторской диссертации – все это колоссальный потенциал, который предстоит трансформировать в человеческий капитал.

Казалось бы, как на все хватает сил? Откуда черпается энергия, что вдохновляет? Ответ прост: все,



что меня окружает! И прежде всего – моя семья. Любящий и заботливый муж, ставший для меня и надежной опорой, и главным критиком, и мудрым советчиком. Доченька, которая давно выросла из роли просто ребенка и стала верной подругой, готовой всегда выслушать, теперь уже дипломированный психолог, который учит меня лучше «видеть» людей. Сынок, отдушина – его успехи в английском языке, теннисе для меня многократно дороже любых собственных достижений. И, конечно, мамочка. Пусть она не всегда рядом, но она есть, и для меня это самое ценное.

Наука сама по себе умеет заряжать. Исследовательский процесс – это вечный генератор. Подтвердилась гипотеза? Отлично. Опровергнута? Тоже результат, опыт и вклад в копилку человеческого капитала. Наука держит в состоянии постоянного поиска, а значит – непрерывного движения. Рабочие будни – это тоже источник вдохновения: когда загораются глаза девчат-коллег, когда получается то, что казалось невозможным, когда рецензент авторитетного журнала присылает положительный отзыв, когда утверждается новый проект. Из этих маленьких и больших «когда» складывается та самая энергия, которая заставляет расти и развиваться дальше. ■

Правила жизни

- *Человек – не ресурс, а ценность. Взаимопонимание и уважение – основа всех взаимоотношений. Только при правильном использовании человеческий потенциал трансформируется в капитал.*
- *Отрицательный результат – тоже результат. Главное – работа над ошибками. Найди причину, проанализируй и двигайся дальше.*
- *Расставлять приоритеты не означает отодвигать на второй план. Иерархия задач оптимизирует способы достижения поставленных целей.*
- *Движение – это жизнь. Искать, познавать, изучать, творить. Основная задача – определить темп и направление. Иногда шаг назад – это старт для нового взлета.*
- *Самые главные достижения – это успехи моих детей. Все остальное вторично по отношению к этому.*