

Наука – это дорога, открытая для всех



Жанна Игнатович,

заместитель директора по научной работе Института химии новых материалов НАН Беларуси, кандидат химических наук, доцент

С самого раннего детства у меня была страсть – чтение. Я обожала библиотеки с их особой атмосферой, воспринимала их как храм знаний. Больше меня увлекали книги по биологии, химии и медицине. Так к 15 годам сформировалась моя главная мечта – стать врачом. Я поступила в медицинский колледж, получила красный диплом по специальности фельдшера-акушера и год проработала в минском роддоме №1 в операционной. Но на этом решила не останавливаться. Готовясь к поступлению в

вуз, в 1993 г., я заинтересовалась очень привлекательной для меня областью знаний, находящейся на стыке медицины, биологии, фармакологии и химии, – разработкой новых лекарственных препаратов. И, последовав совету репетитора по химии, я немного неожиданно для себя поступила на химический факультет БГУ.

На третьем курсе лекции по органической химии нам очень увлекательно и талантливо читал профессор Леонид Станиславович Станишевский – ученый с широчайшим научным кру-

гозором и эрудицией, выдающейся работоспособностью, внесший существенный вклад в развитие химии гетероциклических соединений. Под его руководством мне посчастливилось заниматься научной работой по синтезу новых биологически активных соединений, обладающих антигипертензивными и миорелаксантами свойствами. А на преддипломную практику я попала в Институт биоорганической химии НАН Беларуси, где и произошла судьбоносная встреча с моим главным и любимым научным руководителем – доктором химических наук, профессором Еленой Вадимовной Королевой. Наверное, именно благодаря ей у меня сформировался образ женщины-руководителя в науке, основными чертами которого наряду с высоким профессиональным уровнем являются работоспособность, честность, целеустремленность, умение отстаивать свою точку зрения, решительность и, конечно же, человечность, умение прощать, помогать во всех проблемных вопросах, в том числе и не только научного плана.

Не секрет, что женщине гораздо сложнее сделать карьеру, ведь ее основное предназначение – быть заботливой женой, любящей мамой, создавать уют в доме. Поступив в аспирантуру, я вышла замуж и вскоре ушла в длительный декретный отпуск в связи с рождением двух дочерей. Из своего жизненного опыта могу сказать,

что все-таки на первом плане для женщины стоит рождение и воспитание детей, и если удастся совмещать эту роль с самореализацией в профессиональной сфере – это, конечно, оптимальный вариант.

После семи лет в декрете мне пришлось практически заново начинать свою научную деятельность, причем уже на новом месте – в Институте химии новых материалов НАН Беларуси, поскольку именно сюда перешла исследовательская группа Елены Вадимовны Королевой. Мои работы были посвящены актуальному направлению – разработке новых противоопухолевых органических соединений. В 2010 г. я защитила кандидатскую диссертацию по теме «Синтез и реакции функционально замещенных 2-ариламинопиримидинов». В 2012 г. нашей научной группой гетероциклических соединений была разработана новая наукоемкая отечественная технология синтеза субстанции противоопухолевого лекарственного препарата иматиниб, соответствующая современному мировому уровню, освоенная в научно-производственном центре «Химфармсинтез» ИБОХ НАН Беларуси. Также были созданы лабораторный технологический и опытно-промышленный регламенты получения иматиниба метансульфоната.

В 2019 г. мне был выделен Грант Президента Республики Беларусь на разработку методов синтеза новых веществ – основы для последующего создания полифункциональных наноносителей биоактивных соединений для целевой доставки лекарств. Наши научные исследования по поиску новых мультитаргетных противоопухолевых соединений продолжают и сегодня.

Расставить приоритеты

За 20 лет работы в институте я прошла путь от младшего научного сотрудника до заведующего отраслевой лабораторией, а с 2020 г. меня назначили на должность заместителя директора по научной работе. За такую возможность я искренне благодарна основателю нашего Института, академику Владимиру Еноковичу Агабекову и нынешнему директору, члену-корреспонденту Александру Александровичу Рогачеву. С момента основания ИХНМ все ключевые должности в нем занимали мужчины, это была классическая модель руководства, основанная на высоких лидерских, деловых и профессиональных качествах. При возникновении сложных ситуаций были востребованы традиционные мужские черты: жесткость, инициативность, умение быстро принимать решения, способность рисковать.

Начав работать в должности заместителя директора, я на себе испытала существование стереотипов о мужском и женском типах мышления и поведения, сталкивалась с бытующей уверенностью, что женщина-руководитель во многом уступает руководителю-мужчине. Надеюсь, что за пять лет работы мне удалось доказать обратное.

Одной из основных сложностей на новой должности была многозадачность. Справиться с ней помогает правильная расстановка приоритетов. Я стараюсь следовать правилу 80/20. Для этого необходимо определить для себя 20% задач, которые приносят 80% результатов, и сконцентрироваться на их выполнении. Это помогает не тратить много усилий на незначительные вопросы.

На мой взгляд, одна из важных составляющих эффективной работы руководителя – создание благоприятного психологического климата в коллективе. Чем более



Запись КР-спектров образцов сенсорных композиционных материалов с аспирантом Даниловой Д.А.

Фото Елизаветы Юшко-Садковской

позитивный тон ты задаешь, тем быстрее достигаются общие научные и производственные цели. И в этом случае ключевую роль играют чисто женские качества: меньшая амбициозность, гибкость мышления, готовность признать свои ошибки. Мы более эмоциональны, склонны доверять своей интуиции, договариваться, а не входить в конфликт, что помогает легче находить путь к сердцам и умам своих коллег.

Крайне важно уметь выслушать человека, быть тактичной и внимательной. Все спорные и сложные вопросы требуют всестороннего обсуждения, ведь только такой путь ведет к сплочению, доверию и уважению в коллективе. Конечно, в ежедневном руководстве коллективом очень важно не быть заложником своих эмоций, необходимо уметь прощать – это ценный навык для сохранения своего психического и физического здоровья.

В науке, где попытка иногда становится важнее результата, поскольку позволяет выбрать новое направление исследований, ошибки можно и нужно превращать в знания.

Поддерживать смелые идеи

Главное предназначение науки – прикладные, практические результаты, научные инновации, основой для которых служат фундаментальные знания. Наиболее значимое достижение нашего института за последние пять лет – разработка новой отечественной технологии получения УФ-светостабилизатора – динатриевой соли 4,4-азобензолдикарбоновой кислоты (ДНС), обеспечивающая изготовление качественного термостойкого волокна

«Арселон» с высоким коэффициентом эффективности, равным 86,7, на ОАО «СветлогорскХимволокно» (выполненная в рамках ГНТП «Малотоннажная химия», задание 1/1).

Научные сотрудники-женщины, в том числе и я, внесли серьезный вклад в эту работу, участвовали в ней на всех этапах научных исследований наравне с мужчинами. В 2023 г. за разработку технологии модифицирования термостойких полиоксадиазольных волокон «Арселон» для улучшения их эксплуатационных характеристик я была награждена Почетной грамотой Председателя Президиума НАН Беларуси.

Надо отметить, что коллектив Института химии новых материалов – это не просто группа людей, работающих вместе, а единое целое, команда, где каждый чувствует себя ее частью и трудится во имя общей цели. Задача руководителя – ценить, мотивировать и поощрять каждого сотрудника, грамотно распределять обязанности, чтобы добиться значимых результатов.

При этом я убеждена: с кем молодежь, за тем и будущее. На сегодняшний день она главный двигатель прогресса в науке: активно использует современные технологии, воплощает в жизнь прогрессивные решения. Молодые сотрудники, приходящие на работу в институт, вдыхают новую жизнь в научные исследования, с энтузиазмом участвуют во всех сферах жизни. Поэтому я всегда стараюсь поддерживать их смелые идеи, креативность.

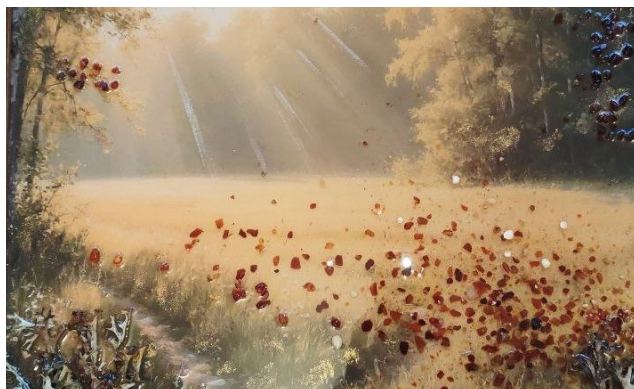
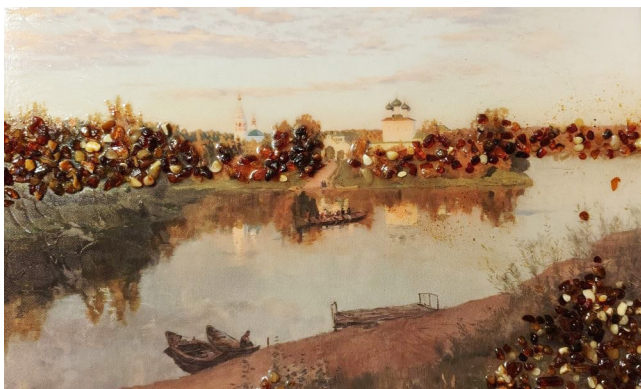
Конечно, в нашей области очень важна и преемственность поколений. Сейчас я являюсь научным руководителем аспиранта Дарьи Даниловой, вместе с которой мы работаем над созданием новых композиционных сенсорных материалов, а также магистранта Александры Григоренко, участвующей в выполнении совместного с Вьетнамской Академией наук проекта по дизайну, синтезу и оценке физиологической активности новых производных пиперазина как потенциальных анальгетиков. В рамках этих исследований уже



Плато Лаго-Наки, Кавказский биосферный заповедник



Сплав по реке Белая, Адыгея



Работы Ж. Игнатович. Необычная техника с применением янтаря придает пейзажам особую выразительность

синтезирован ряд новых амидов и на базе Института физиологии НАН Беларуси определена их биологическая активность. Среди них, например, были получены производные янтарной кислоты, содержащие фрагменты аминокислот, а также пиперазина. Они были протестированы на мышцах, и получен обнадеживающий результат: эти соединения обладают выраженной анальгетической активностью.

Лучше, чем антидепрессанты

Основной источник моей жизненной энергии – моя семья. Я очень благодарна своему любимому супругу за терпение, всестороннюю помощь и поддержку каждый день. Мои дочери – это источник счастья, радости и гордости. Старшая, Екатерина, нашла себя в IT-сфере, она успешный 3D-дизайнер, работает над созданием персонажей и локаций для игр. А в прошлом году исполнилась моя мечта – младшая дочь, Яна, после окончания биологического факультета БГУ пришла на работу в наш институт. Под руководством заведующего лабораторией Александра Ефимовича Соломянского она работает над созданием тонкослойных

гидрофобных композиционных покрытий.

Второй источник вдохновения – моя дача, которая находится на родине мужа, в маленькой деревне на Воложинщине. Мы восстановили дом, облагораживаем участок. Физический труд для меня – антидепрессант, он успокаивает, заземляет, наполняет энергией и ощущением жизни. Мне очень близки слова нашего Президента о том, что нужно «...спасти деревню, чтобы это не были пустые покосившиеся хаты. Чтобы там жили люди, где только возможно... потому что деревня – основа, основа основ нашей жизни».

Когда у меня появляется свободное время, я рисую, делаю картины с инкрустацией янтарем. Еще одно мое хобби, которое появилось недавно, – это путешествия. Вместе с мужем мы много ездим по родной Беларуси, по России, посетили Адыгею, Крым, Дагестан, Калмыкию, Краснодарский край, а в этом году слетали на тропический остров Хайнань в Китае. Поездки приносят незабываемые впечатления и много новых эмоций.

Какой совет я дала бы женщинам, стремящимся в науку? Верить в себя, свои силы. Я убеждена, что в Беларуси для нас нет препятствий для самореализации

в научной сфере! Дороги открыты для всех. В нашем институте работают молодые ученые-женщины, которые получают стипендии, гранты, наравне с мужчинами выполняют сложные научные проекты и хозяйственные договоры. Они горят своим делом, они остаются в науке. И я уверена: они повторят не мой путь – они пройдут свой. ■

Правила жизни

- Умей грамотно распределять свое время и выделять из массы задач наиболее и наименее важные.
- Слушай и уважай людей. Закон бумеранга существует: к тебе возвращается все. Только хорошее – в трехкратном размере, а плохое – в десятикратном.
- Умей прощать и не бойся ошибок.
- Цени то, что имеешь. Мне очень нравится цитата Фридриха Ницше: «Когда ты будешь ценить то, что у тебя есть, а не жить в поиске идеалов, тогда ты по-настоящему станешь счастливым».