



Институт экономики
НАН Беларуси

Эксперт

Одна из старейших научно-исследовательских организаций республики – Институт экономики Национальной академии наук Беларуси – отмечает в эти дни 95-летний юбилей. Учреждение было образовано 29 марта 1931 г. и с тех пор специализируется на изучении проблем развития национальной и мировой экономики – от обоснования и поиска наиболее эффективных решений индустриализации республики в 1930-е гг., разработки механизмов совершенствования плановой системы, специализации в рамках народно-хозяйственного комплекса СССР в 1960–1980-е гг. до формирования основ модели социально ориентированной рыночной экономики в независимой суверенной Беларуси.

В настоящее время это авторитетный научный центр, экспертная деятельность которого востребована на всей вертикали государственного управления – от научных дискуссий до практической реализации экономической политики на уровне отраслей, регионов и национальных программ. Здесь работает выдающийся коллектив ученых – не просто исследователей, а мыслителей, способных видеть за статистическими цифрами судьбы людей, теоретическими моделями – реальные процессы, за прогнозами – ответственность перед обществом. В организации функционирует 5 научных центров, 3 отдела, в составе которых 25 секторов. Численность сотрудников, выполняющих научные исследования и разработки, составляет порядка 90 чел. из них около 30% – доктора и кандидаты наук.

В Институте экономики готовятся практические рекомендации по социально-экономической политике для Правитель-

ства страны, проходят экспертизу важнейшие научные, научно-технические и народнохозяйственные программы, нормативные правовые акты, инновационные проекты, ежегодно выполняется более 30 НИР фундаментальной и прикладной направленности. За 2021–2025 гг. вышло в свет свыше 2000 научных публикаций, в том числе более 100 книжных изданий по актуальной проблематике социально-экономического развития.

Помимо сугубо научно-исследовательской деятельности в учреждении ведется подготовка научных кадров высшей квалификации. Функционирует аспирантура и докторантура по специальностям «Экономика и управление народным хозяйством», «Финансы, денежное обращение и кредит», «Мировая экономика», где ежегодно проходят обучение порядка 30 аспирантов и докторантов. Работает совет по защите диссертаций Д 01.46.01, постоянно проводятся тематические научно-образовательные семинары для специалистов и руководителей.

В ВОПРОСАХ ЭКОНОМИКИ

Современная экономическая наука, безусловно, неразрывно связана с общественными и экономическими процессами, которые происходят как в отдельном государстве, так и в мире. При этом в текущих условиях они приобрели динамичный и зачастую сложно прогнозируемый характер вследствие обострения противоречий в мировом сообществе, что усиливает неопределенность при принятии экономических решений. О том, как важны в нынешних условиях экономические знания и каковы их стратегические приоритеты для отечественной экономики, мы беседуем с директором Института экономики НАН Беларуси кандидатом экономических наук, доцентом Денисом Мухой.



Денис Викторович, Республика Беларусь, как и многие другие государства, испытывает на себе влияние сложившихся глобальных трендов, социально-экономических и политических трансформаций, что, соответственно, актуализирует необходимость переосмысления и пересмотра основных задач, стоящих перед нынешней экономической наукой. Какие из них можно назвать в качестве первоочередных?

– Следует отметить, что в настоящее время роль науки в целом, и экономической в частности, существенно возрастает. Только глубокий научный подход позволяет объективно оценить ситуацию и определить оптимальные пути дальнейшего развития экономики страны, в том числе отдельных отраслей и сфер. Важно не только понимать законы общественного производства и распределения, выявлять новые зависимости и закономерности в экономике, но и на научной основе давать практи-

ческие рекомендации органам государственного управления. Сегодня практически любое управленческое решение требует экономического обоснования, а каждое научное исследование должно быть направлено на решение значимых народнохозяйственных задач.

Среди них в контексте особенностей национальной модели развития нашей страны можно выделить: улучшение качества жизни и повышение благосостояния населения; обеспечение рационального использования имеющихся в распоряжении ресурсов; совершенствование системы распределения всех видов благ между членами общества; установление четкой роли и места государства в экономических отношениях; поиск резервов для повышения эффективности хозяйственной деятельности, производительности труда, интенсификации производства; обоснование путей обеспечения экономической безопасности страны и противодействия внешнеэкономическим вызовам и ограничениям и др.

Логично, что новые реалии требуют появления новых научных направлений. Сформированы ли они в институте?

– Безусловно, они уже выработаны и коррелируют со стратегическими приоритетами развития нашей страны, определенными в Национальной стратегии устойчивого развития на период до 2040 г. Институт экономики выступает головной организацией-исполнителем заданий Государственной программы научных исследований «Социально-экономическая, политическая и национально-культурная безопасность белорусской государственности» на 2026–2030 гг. В рамках реализации ее подпрограммы «Экономика» формируются теоретические и методологические основы обеспечения устойчивого экономического роста Республики Беларусь, научно-технологического суверенитета, финансовой устойчивости страны, ее национальной безопасности во внешнеэкономической, социальной,

демографической и иных сферах, разрабатываются теория и практические рекомендации по эффективному управлению человеческим потенциалом; формируется теоретико-методологический базис развития сферы услуг в условиях перехода к платформенным бизнес-моделям, а также рекомендации по совершенствованию правового регулирования экономических отношений.

Ожидается, что по итогам выполнения подпрограммы будет разработан комплекс теоретически выверенных практических рекомендаций, способствующих реализации национальных интересов и экономической безопасности страны.

Для становления фундаментальной науки важно наличие научных школ. Сложились ли в институте подобные научные сообщества?

– Такие коллективы ученых-единомышленников, конечно, у нас есть. Старейшая школа мировой экономики и международных экономических отношений, основанная членом-корреспондентом НАН Беларуси В.Ф. Медведевым и продолжающая свою работу под руководством доктора экономических наук, доцента Т.С. Вертинской, закладывает теоретические и методологические основы совершенствования отечественной внешнеторговой и интеграционной политики в аспекте обеспечения безопасности национальной экономики.

Широко известна школа ноосферного развития, сформированная академиком П.Г. Никитенко и изучающая функционирование национальной инновационной системы, призванной способствовать созданию в стране

благоприятных условий для активной инновационной деятельности и переходу от энерго- и материалоемких производств к наукоемким – основе будущей ноосферной экономики Беларуси.

Ключевой задачей школы институционально-макроэкономического регулирования, возглавляемой доктором экономических наук, профессором А.И. Лученком, является обеспечение стабильного макроэкономического роста через управление институтами, формирующими структуру взаимодействия между государством, субъектами хозяйствования и населением.

Особого внимания заслуживает междисциплинарный научно-исследовательский кластер «Белорусская экономическая школа» (БЭШ) под руководством академика В.Г. Гусакова, созданный в 2015 г. на базе Института экономики. Наше учреждение выступает в роли координатора деятельности школы и осуществляет функции ее методического, организационного, экспертно-аналитического и информационного сопровождения.

БЭШ базируется на фундаментальных принципах политической экономики с учетом специфики национальной модели социально-экономического развития – приоритетности реального сектора, многоукладности, технологичности доминирующих отраслей экономики – и противопоставляет себя чисто либеральным моделям, делая упор на государственный патернализм и социальную справедливость. В рамках школы проводятся научные и научно-практические мероприятия, главным из которых является Международная научно-практическая конференция «Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы,

инструменты и перспективы», которая ежегодно объединяет более 500 представителей отечественных и зарубежных ведущих научно-исследовательских организаций, учреждений высшего образования, республиканских органов государственного управления, реального сектора экономики из многих стран.

За годы функционирования Белорусской экономической школы учеными изданы десятки монографий и иных книжных изданий по актуальным вопросам национальной и мировой экономики и экономической науки. Значителен вклад БЭШ во внедрение в учреждения высшего образования учебного курса «Современная политэкономия». В этом году для студентов экономических специальностей подготовлено учебное пособие «Новейшая политэкономия».

Деятельность школы способствует реализации стратегических задач государства, направленных на обеспечение ускоренного инновационного развития экономики, культурного прогресса и роста благосостояния народа.

Экономика как наука – это и изучение абстрактных моделей, и исследование природы реальных процессов и явлений в человеческом обществе. Какому направлению уделяется больше внимания?

– Работа Института за последние пару десятилетий претерпела серьезные изменения. Несмотря на то, что результаты исследований по-прежнему носят преимущественно фундаментальный характер, значительная часть разработок приобрела прикладную направленность. И это не случайно, в настоящее

время государству как никогда нужны практико-ориентированные рекомендации по развитию отдельных сфер и отраслей, а также экономики в целом. Отвечая на запросы органов государственного управления, наши ученые на ежедневной основе осуществляют экспертно-аналитическое сопровождение их деятельности, проводят экспертизу научных, научно-технических, отраслевых и народнохозяйственных программ, инновационных проектов; проектов нормативных правовых актов экономической направленности; подготовку справочно-аналитической информации о текущем состоянии и перспективах развития белорусской экономики; разработку практических рекомендаций по социально-экономической политике и т.д.

Ежегодно институтом выполняется порядка 1000 поручений государственных структур: от Администрации Президента, Совета Министров, Национального собрания, Комитета государственного контроля до профильных министерств и ведомств (Министерство экономики, Министерство промышленности, Министерство финансов, Министерство иностранных дел, Министерство по налогам и сборам, Министерство энергетики, Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды, Государственный комитет по науке и технологиям, Государственный комитет по имуществу и др.), Президиума НАН Беларуси. К тому же на регулярной основе готовятся информационная аналитика и предложения для Белорусско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству.

Доводится работать и над материалами, которые могут

лечь на стол непосредственно Президенту. Например, в 2024 г. на основании систематизации данных, предоставленных региональными рабочими группами, а также результатов собственных исследований Института экономики подготовлен доклад Главе государства «О социально-экономической ситуации в регионах и эффективности принимаемых Правительством и местными органами власти мер по наращиванию экономического потенциала регионов и повышению уровня жизни населения».

С какими государственными органами институт работает наиболее тесно?

– Мы плотно взаимодействуем с Комитетом государственного контроля, и это сотрудничество носит стратегический характер. Начало партнерству было положено 23 ноября 2022 г., когда руководителями Президиума НАН Беларуси и КГК был подписан протокол о взаимодействии двух структур, после чего соответствующие изменения были внесены в Устав организации. В частности, для института определены дополнительные задания по обобщению и подготовке аналитических материалов, основанных на мониторинге и оценке сложившихся процессов в экономике (в том числе негативных тенденций), а также информации о практических результатах контрольной деятельности, предоставляемой комитетом. К тому же нам поставлена задача по разработке предложений, касающихся повышения эффективности реализации ключевых задач, обеспечивающих экономическую безопасность и социально-экономическое развитие.

Для решения данных задач институт выполняет планы научных исследований и разработок общегосударственного, отраслевого значения, а также отдельных проектов государственных программ, в том числе по определенной КГК проблематике. Результаты работы направляются в комитет в виде аналитических записок и докладов, предложений и рекомендаций, заключений на проекты нормативных правовых актов, прогнозы, программы, стратегии и прочие документы.

Кроме того, в интересах Комитета государственного контроля институт осуществляет экспертизу инвестиционных и инновационных проектов. Ежегодно готовится ряд заключений на бизнес-планы предприятий, перспективных импортозамещающих и иных проектов. Подготовленная аналитика направляется в том числе Главе государства.

Также совместно с КГК участвуем в проведении различных мероприятий, среди которых следует выделить подготовку специальных сессий и секций контрольных органов Беларуси и России на Форуме регионов, которые прошли в 2024 и 2026 гг.

Сотрудники института по долгу службы принимают участие в разработке важнейших стратегических документов. Как ведется такая работа и демонстрирует ли она скрупулезность и взвешенность при принятии таких ответственных решений? Где наиболее востребованы ваши разработки?

– Несмотря на то, что институт непосредственно не отвечает за подготовку ключевых программных документов, таких как

ежегодные прогнозы социально-экономического развития Республики Беларусь, программы на пятилетний период, национальная стратегия устойчивого развития, он активно участвует в этой работе совместно с заинтересованными органами государственного управления и иными организациями. Наши сотрудники выступают членами межведомственных рабочих групп при министерствах и ведомствах, исходя из имеющихся компетенций разрабатывают предложения по соответствующим направлениям и сферам экономики, проводят экспертизу представленных материалов.

Научные исследования института находят широкое применение в практической деятельности как среди органов государственного управления и государственных организаций, так и коммерческих субъектов хозяйствования, а также в научных и образовательных учреждениях. Например, только за 2025 г. получено более 30 актов и справок о внедрении научных результатов. В целом за прошедшую пятилетку эта цифра составила более 130. Отмечу наиболее значимые из них.

По заказу Национального банка разработаны методика определения эффективности производства и реализации продукции на рынках сбыта (на основе межотраслевого баланса); комплекс взаимосвязанных эконометрических моделей, описывающих макрофинансовые связи между сектором нефинансовых корпораций и финансовым сегментом, включая модели инвестиций, спроса на кредит, практико-ориентированное руководство по расчету средневзвешенной стоимости капитала и оценке инвестиционных проектов, набор справочных отраслевых показателей и нормативов, необходи-

мых для прикладного анализа и стресс-тестирования, которые применяются на практике подразделениями ведомства.

Порой для органов государственного управления приходится решать и непрофильные задачи. Например, по заказу Министерства культуры нами подготовлен проект стратегии развития культуры в Республике Беларусь на период до 2035 г., ориентированный на виды экономической деятельности, связанные с творчеством, развлечениями, работой библиотек, музеев и других учреждений этой сферы.

Результаты исследований находят применение в работе международных структур. Например, Евразийской экономической комиссией используются методические подходы оценки объемов национальных производств и импорта, импортоемкости отраслевых сегментов внутренних рынков, влияния импортозамещения на экономический рост государств – членов Евразийского экономического союза; методика отбора критериев выбора междугородного транспортного сообщения перевозчикам стран ЕАЭС; подходы в области формирования системы партнерства и академической мобильности между учреждениями высшего образования стран Союза.

Среди организаций реального сектора выделяю, пожалуй, ОАО «БМЗ – управляющая компания холдинга «БМК», для которого разработаны методические рекомендации по оценке эффективности системы реализации продукции на экспорт через совместные товаропроводящие сети, а также методика прогнозирования сбора стального лома различных категорий.

Нельзя не отметить тесное взаимодействие с образователь-

ными учреждениями как внутри страны, так и за ее пределами. Примером выполнения на практике договоров и соглашений о научном сотрудничестве с различными вузами является активное внедрение результатов научных исследований в образовательный процесс. Только за последнее пятилетие количество актов и справок об использовании разработок составило более 70.

Наши главные партнеры в высшей школе – Белорусский государственный экономический университет, Белорусский государственный университет, Белорусский национальный технический университет.

Для науки важно развитие международного научно-технического партнерства. Какова география ваших научных связей?

– Институт активно расширяет свои горизонты на мировой арене. Мы взаимодействуем с научными учреждениями более 15 стран, в их числе Азербайджан, Армения, Болгария, Казахстан, Камбоджа, Китай, Кыргызстан, Латвия, Молдова, Польша, Россия, Словакия, Тунис, Узбекистан и др. За последние 30 лет подписано более 50 соглашений (договоров) о научном сотрудничестве, которое реализуется посредством выполнения совместных проектов; организации и проведения научно-практических и научно-образовательных мероприятий, стажировок сотрудников, публикации и внедрения результатов научных исследований, участия в международных форумах, конференциях, семинарах и других перспективных направлениях.

Институт является членом Объединения юридических лиц

«Ассоциация "Евразийский экономический клуб ученых"». Мы поддерживаем тесные научные связи с аналитическими центрами, университетами, научно-исследовательскими и дипломатическими структурами КНР. Выступаем соучредителем и полноправным членом Цифровой платформы экономического информационного пространства инициативы «Пояс и путь». В структуре института активно работает Белорусско-Китайский аналитический центр развития.

Выполнялись крупные международные научные проекты в рамках программ наднациональных интеграционных структур – Евразийской экономической комиссии, Межпарламентской ассамблеи СНГ, а также проекты БРФФИ, реализуемые нашими учеными совместно с партнерами из Азербайджана, Армении, Израиля, Китая, Кубы, Латвии, Литвы, Монголии, России, Румынии, Узбекистана, Франции и других стран. В настоящее время выполняются проекты совместно с Институтом экономики Уральского отделения Российской академии наук и Институтом географии и геоэкологии Академии наук Монголии.

Сотрудники института активно привлекаются в качестве экспертов, а также членов международных общественных научных ассоциаций. Это еще раз подтверждает, что наши результаты востребованы, отвечают современному уровню мировой экономической науки, отличаются новизной и народнохозяйственной значимостью, во многом составляют теоретическую основу белорусской модели развития.

Говоря о будущем, необходимо четко видеть стратегические направления, которые будут

определять развитие института. Каковы перспективы и планы на ближайшие годы?

– Среди фундаментальных приоритетов – развитие научных основ белорусской социально-экономической модели, теории и методологии новейшей политической экономики в современных геоэкономических и геополитических реалиях. В прикладной сфере особую актуальность приобретают вопросы сбалансированного экономического роста и его качества, экономической безопасности государства в условиях новой глобальной реальности, выбора оптимальной стратегии государственного регулирования макроэкономической и финансовой устойчивости страны и ее эффективной интеграции в международные экономические процессы, обеспечения научно-технологического суверенитета, развития человеческого потенциала, повышения качества жизни населения и демографической устойчивости. Акцент в первую очередь будет сделан на исследованиях в области инноваций, цифровизации и внедрения высокотехнологичных производств.

Безусловно, еще многое предстоит сделать. Перспективы института связаны с усилением его роли как ведущего аналитического центра, формирующего экономическую стратегию страны. Мы планируем укрепление связей с зарубежными научными учреждениями, обмен опытом и участие в крупных международных проектах. Важная задача – обеспечить высокое качество научных разработок и их востребованность в различных отраслях и сферах экономики. Для этого у нас имеется необходимый задел.

Ежегодно ученые института награждаются грамотами, дипломами и благодарственными письмами от Администрации Президента, Национального собрания, Национальной академии наук Беларуси, включая Отделение гуманитарных наук и искусств НАН Беларуси, Министерства экономики, Государственного комитета по науке и технологиям, других министерств и ведомств. Неоднократно за достижение наилучших результатов в научной, научно-технической и инновационной деятельности наше учреждение было занесено на Доску почета Национальной академии наук Беларуси. Последний раз это случилось по итогам работы за 2023 г.



Вручение диплома Президиума НАН Беларуси Институту экономики НАН Беларуси, г. Минск, 29 апреля 2024 г.

Следует отметить и результаты работы талантливых молодых ученых, которые вносят значительный вклад в развитие белорусской экономической науки. Ежегодно они становятся лауреатами стипендий и грантов Президента Республики Беларусь, лауреатами престижных международных конкурсов. Уверен, что такой мощный потенциал позволит нам решить все намеченные задачи. ■



Александр Лученок,
заведующий отделом
макроэкономической и финансовой
политики Института экономики НАН
Беларуси, доктор экономических
наук, профессор

От прошлого к настоящему

Важным капиталом науки являются старейшие сотрудники учреждения, обладающие богатейшим багажом воспоминаний о былом института, о людях, внесших огромный вклад в развитие экономической мысли. Эти ценные специалисты с уникальным опытом и обширными знаниями составляют золотой фонд организации и являются носителями корпоративной памяти.

Наукой я хотел заниматься со школы. Мне всегда были интересны закономерности, по которым развивается и функционирует общество. Поступление в 1971 г. в Белорусский государственный институт народного хозяйства им. В.В. Куйбышева позволило удовлетворить мои запросы лишь частично: в то время высшие учебные заведения в теории учили исключительно марксистско-ленинским канонам, которые сильно расходились с реальностью, а ведомственная наука занималась чисто прикладными вопросами с минимальным теоретическим обоснованием. Поэтому после окончания вуза и обязательной трехгодичной отработки на заводе передо мной стал вопрос: где заняться реальным исследованием экономических проблем? Была лишь одна научная организация, в которой без догматизма рассматривались актуальные для страны экономические задачи – Институт экономики Академии наук БССР, в аспирантуру которого я поступил. Здесь вместо устаревших постулатов разрабатывались новые теоретические и методологические подходы, давались практические рекомендации, способствующие повышению эффективности экономики.

В начале 60-х гг. темпы экономического развития СССР снизились из-за чрезмерной централизации управления и слабой связи результатов труда работников с их оплатой. Поэтому под руководством А.Н. Косыгина и Н.И. Байбакова был разработан пакет документов по экономической реформе 1965 г. Над всем Советским Союзом решили не экспериментировать и сначала апробировали новые подходы на белорусском народном хозяйстве.

Институт экономики активно участвовал в анализе результатов этой реформы, выявлял имеющиеся проблемы и предлагал меры по их устранению. Заниматься такой работой довелось не один год, потому что нельзя просто убрать из фундамента экономической системы жесткое административное планирование, полную подчиненность предприятий вышестоящим ведомствам, а также дать больше свободы трудовым коллективам в стимулировании своего труда. Систему государственного управления пришлось изменять постепенно, чтобы избежать серьезных социально-экономических эксцессов. Научное обоснование таких изменений осуществлялось в нашем отделе хозяйственного расчета под руководством доктора экономических наук, профессора Вениция Иосифовича Клецкого, который и был моим научным руководителем.

Во время поступления в аспирантуру я робко его спросил: «Вениций Иосифович, а я защищусь?» Клецкий удивился: «Откуда я знаю? Придумаешь научную новизну по теме диссертации, обоснуешь ее теоретически и подтвердишь цифрами – тогда напишешь диссертацию».

Годы подготовки кандидатского исследования оказались напряженными, но интересными. И стимул был хороший – кандидат наук получал 300 руб. при средней заработной плате по стране 150 руб., а доктор наук – 500. Поэтому до 90-х гг. прошлого века в науку охотно шла умная молодежь, защищалось много диссертаций.

В институте была партийная организация, в которой тон задавали ведущие ученые, понимавшие необходимость реформирования экономики и предлагавшие направления ее преобразования. Поэтому партбюро не устраивало идеологических разборок, а больше занималось вопросами патриотического советского воспитания и помогало организовывать эффективную работу дирекции, в том числе заслушивая ее отчеты.



Члены Ученого совета Института экономики НАН Беларуси, 2001 г.
Слева направо: И.А. Михайлова-Станюта, А.И. Лученок,
З.Г. Патеева, Г.М. Лыч, В. В. Гаврилюк, В.Ф. Медведев



Сотрудники отдела рыночной инфраструктуры и сектора экономики сферы услуг, 2001 г.

В первом ряду (слева направо): О. В. Елисеєва, И.М. Абрамов, А.И. Лученок; во втором ряду: С.С. Осмоловец, С.А. Лавничук, В.В. Любан, М.В. Маркусенко, С.А. Суворова, О.С. Булко



Заседание секции «Макроэкономическое регулирование в белорусской институциональной системе», 15 ноября 2024 г.

Фактически это была вторая власть в институте, избранная самими сотрудниками. Так в СССР работала система управленческих противовесов.

Огромный вклад в развитие белорусской экономической науки внесли многие известные академические ученые. Среди них доктор экономических наук, профессор Петр Андреевич Капитула – выдающийся исследователь эффективности капитальных вложений, который затем возглавлял аналитический центр Администрации Президента Беларуси, а затем довольно долгое время был помощником Главы государства Александра Лукашенко.

Николай Васильевич Герасимов опубликовал много научных работ по политической экономии. Главный труд его жизни «Экономическая система: генезис, структура, развитие» вышел уже после его смерти в 1991 г.

Талантливый молодой ученый Иван Михайлович Абрамов защитил докторскую диссертацию в середине 90-х, тяжелейшее для страны время. Его монография «Циклы в развитии экономики СССР» произвела фурор на союзном уровне, и в 1995 г. И.М. Абрамов получил учрежденную Российской Академией наук и Международным фондом Н.Д. Кондратьева медаль Н.Д. Кондратьева. Это было международное признание.

Доктор экономических наук Виталий Николаевич Бусько стал основоположником нового для Беларуси научного направления – белорусской экономической истории. Он вернул память о многих отечественных исследователях 20-х гг., которые в 30-е гг. попали под каток репрессий.

Работали в нашем институте и ведущие демографы страны. Андрей Андреевич Раков писал о путях преодоления демографических последствий аварии на ЧАЭС, их взаимосвязи с экологией, проблемах трудовой миграции. Людмила Петровна Шахотько занималась решением социально-демографических проблем в нашей стране и за рубежом.

Наличие высококвалифицированных кадров в академическом Институте экономики позволяло проводить серьезные изыскания по широкому комплексу народнохозяйственных проблем.

Отдел макроэкономической и финансовой политики, который я возглавляю, разрабатывает рекомендации по совершенствованию денежно-кредитной, бюджетно-налоговой, антимонопольной и институциональной политики, занимается вопросами согласования экономических интересов всех социальных групп общества, снижения разрыва в потреблении богатых и бедных слоев насе-

ления, недопущения перераспределения бюджетных средств в пользу лоббистских групп, использования кредитов в интересах всей национальной экономики, а не только банковской сферы.

Наши подходы не соответствуют лоббистским догмам монетаристов, проповедующих особую важность денежно-кредитной сферы, которой якобы должна быть подчинена реальная экономика, а доходы населения также следует частично перераспределять в пользу банковского сектора путем высоких комиссионных сборов и процентных ставок. Наши исследования направлены на обеспечение национальной безопасности и социальную защиту населения. Работая в рамках Белорусской экономической школы, мои ученики успешно защитили 1 докторскую и 12 кандидатских диссертаций.

В последнее время появилось мнение, что ученых вполне способен заменить искусственный интеллект (ИИ). Мол, достаточно правильно поставить перед мудрой нейросетью задачу, и она ее решит оптимальным способом, детально покопавшись в Интернете.

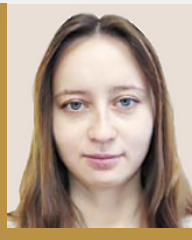
На самом деле интеллектуальные системы представляют собой набор продвинутых алгоритмов, которые могут систематизировать информацию о проблеме и даже красиво написать доклад. Однако в нем не будет главного – нестандартного решения задачи. Псевдоинтеллекты не созданы творчески мыслить! Поэтому науку делают и будут делать креативные люди, способные формулировать новые экономические теории, разрабатывать оригинальные методологии и предлагать нестандартные идеи.

Надежда на ИИ расхолаживает молодых людей, делает их простыми потребителями интернет-контента. Поэтому все больше появляется дипломов и даже диссертаций, в которых нет своих мыслей. Определяются такие работы легко: достаточно выяснить, какие идеи действительно новые, а какие украдены из Интернета. Если нет реальной новизны и креативности в предложениях, соискателю ученой степени нужно отказывать в защите и предлагать подумать собственным умом, а не компьютерными алгоритмами. Скоро проблема ИИ-подделок может стать такой же злободневной, как ранее был плагиат, ныне легко определяемый антиплагиатными системами. В этих условиях необходимо оснастить экспертные советы ВАК новейшими ИИ-детекторами, иначе наука сильно пострадает от машинной имитации новизны. ■

В последние несколько лет состав сотрудников Института экономики заметно омолодился, что привнесло в научную среду много новых мнений и интересов, способствовало активизации научных дискуссий, поиску нестандартных решений. Предоставляем слово молодым ученым и знакомимся с их вкладом в развитие науки.

Фундамент будущего экономической науки

Дарья Самцова,
научный сотрудник сектора
эколого-экономических
исследований центра
человеческого развития
и демографии Института
экономики НАН



Экономика пронизывает буквально все сферы нашей жизни: от повседневных бытовых решений в рамках отдельно взятой семьи до государственной политики и глобальных проблем. В ней пересекаются интересы промышленности, сельского хозяйства, экологии, социологии и многих других отраслей. Понимать, как устроены экономические процессы и механизмы, и тем более быть причастной к их функционированию – значит влиять на свое благополучие, благополучие своих близких и нашей страны. Именно возможность видеть практический результат своей работы в улучшении качества жизни населения, пусть и опосредованно, то есть преимущественно через модели и стратегии, для меня оказалась главным фактором выбора профессии.

В Институт экономики НАН Беларуси я попала по распределению после окончания БГУ в 2018 г.

и сразу включилась в научную работу. В этом мне очень помогла мой куратор, наставник и по совместительству начальник – Надежда Николаевна Батова. Она человек удивительной работоспособности и целеустремленности, пример для вдохновения и, без преувеличения, для подражания. Благодаря Надежде Николаевне я узнала и освоила многое из того, что сейчас составляет основу моей работы, и продолжаю учиться у нее дальше.

Главное направление моей деятельности – экономические модели, предполагающие ответственное отношение человека к ресурсам, и рациональное природопользование. В рамках этой тематики я принимала участие в подготовке Национального плана по развитию «зеленой» экономики Беларуси на 2021–2025 гг., в составе коллектива молодых ученых занималась вопросами изменения занятости в результате перехода к такой парадигме развития, изучала перспективы и возможность создания экологических рабочих мест в нашей стране, подробно анализировала опыт Китая и стран – партнеров по СНГ в этой сфере.

Также я участвовала в разработке методологий среднесрочного и долгосрочного прогнозирования для агропромышленных комплексов государств – членов ЕАЭС на 5 и 10 лет, научно-методических



Заседание общественного координационного экологического совета при Витебском областном комитете ПриООС, Березинский биосферный заповедник, октябрь 2024 г.

основ создания и функционирования рынка органической продукции, которые получили признание на высоком уровне. Так, за предложенную методику комплексной оценки эколого-экономической устойчивости регионального роста и обоснование практических шагов по формированию в нашей стране нового экспортоориентированного сегмента рынка экологически чистых продуктов питания в 2021 г. мне была присуждена стипендия Президента Республики Беларусь талантливым молодым ученым. А годом ранее, в 2020-м, подготовленная мной научная работа на тему «Приоритетные направления развития органического сельскохозяйственного производства в Беларуси» заняла 3-е место в конкурсе, инициированном Национальным банком, на лучшую работу по экономической тематике в номинации «Конкурсные работы аспирантов».

При этом я не ограничиваюсь одной тематикой, а изучаю разные предметные области, и их перечень продолжает расширяться. В их числе – рекомендации по ускоренному социально-экономическому росту районов, пострадавших от аварии на ЧАЭС, включая комплексную оценку экономического потенциала и степени геологической изученности зон отчуждения и отселения.

У нас осуществляются совместные проекты с другими учреждениями Национальной академии наук. Например, с Институтом социологии мы разрабатываем технологии экономико-социологического мониторинга качества жизни населения.

Среди моих приоритетных интересов – объекты агрокультурного наследия нашей страны. Большим коллективом при ведущей роли Института системных исследований в АПК НАН Беларуси разработана концепция их становления, обоснована роль

в сохранении сельского социума, систематизирован методический инструментарий для комплексной оценки развития агротерриторий. В настоящее время я вхожу в состав Национальной рабочей группы по оценке систем сельскохозяйственного наследия мирового значения в Республике Беларусь, и наш коллектив занимается подготовкой заявки на включение одного из объектов-кандидатов в международный список GIAHS.

Что касается амбициозной цели, я бы сформулировала ее так: продолжать трудиться на благо Родины и способствовать тому, чтобы результаты наших исследований становились более заметными и востребованными на практике. Хотелось бы, чтобы связь между академической наукой и жизнью была максимально прямой и понятной для широких слоев населения, чтобы в общественном сознании укоренилось понимание, что результаты экономических изысканий не отправляются «на полку», а напрямую влияют на благосостояние Беларуси.

За время работы в институте при поддержке коллег и руководства мне удалось принять участие в ряде разноплановых инициатив, и я вижу перед собой широкие перспективы. Важно, что молодым ученым предоставляется возможность не замыкаться в одном направлении, а пробовать себя в разных. Полагаю, впереди меня ждет еще много интересных проектов, в том числе международных. Для меня это означает постоянный профессиональный рост и неуклонное движение вперед.

Марина Лебедевич,

старший научный сотрудник сектора политики занятости и рынка труда центра человеческого развития и демографии Института экономики НАН Беларуси, председатель Совета молодых ученых Института экономики, ученый секретарь Совета молодых ученых НАН Беларуси



Универсальность экономической сферы и исследовательская глубина экономической науки определили мой интерес к профессии ученого. Работая преподавателем в Полесском государственном университете, я приняла решение с целью профессионального роста поступать в аспирантуру. Мое внимание как амбициозного исследователя привлек Институт экономики НАН Беларуси – главная экспертная площадка в области экономической науки страны. Сначала я пришла в него как аспирант, а затем и как сотрудник.

С уверенностью могу заявить: здесь созданы благоприятные условия для того, чтобы молодые специалисты могли состояться в науке. Многие проекты Совета молодых ученых, председателем которого я являюсь, стали возможны благодаря вниманию и поддержке директора учреждения – кандидата экономических наук, доцента Дениса Викторовича Мухи. Он действительно заинтересован в том, чтобы молодые исследователи росли и реализовывали себя. Совместно с руководством института мы ежегодно проводим конкурс проектов НИР «Молодежь – экономике Беларуси», который нацелен на стимулирование подачи заявок на гранты и материальное поощрение начинающих ученых. Важной составляющей жизни Совета молодых ученых является популяризация науки. Самое яркое событие этого направления деятельности – участие в научно-популярном мероприятии «Фестиваль науки», которое проводится Академией наук ежегодно с 2018 г. В интерактивном формате, простым языком мы рассказываем о специфике учреждения, объясняем сложные экономические термины, даем уроки финансовой грамотности. В прошлом году фестиваль собрал более 38 тыс. человек.

За плодотворную научную и организационную работу я неоднократно поощрялась, в том числе Благодарственной грамотой НАН Беларуси, Почетной грамотой Института экономики, грамотами и благодарностями Отделения гуманитарных наук и искусств, Совета молодых ученых Национальной академии наук, а также ряда других организаций.

Наш коллектив очень сплоченный. Мы поддерживаем неформальное общение: в свободное время занимаемся спортом, участвуем в городских интеллектуальных играх, выезжаем на экскурсии, вместе изучаем английский язык. К тому же в институте выстроена эффективная система наставничества: старшие коллеги всегда готовы прийти на помощь.

Как известно, научная работа – процесс творческий и в значительной степени индивидуальный, но за каждым успешным ученым всегда стоят люди, которые курируют, поддерживают и верят в него. Прежде всего это мой научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Валерий Иванович Бельский. Опираясь на его экспертность в сфере экономики АПК, я выбрала темой моего диссертационного исследования совершенствование механизма производственно-экономического соревнования в агропромышленном комплексе. Тема оказалась не только интересной, но и востребованной.

На это исследование я получила грант по конкурсу на выполнение научно-исследовательских работ среди докторантов, аспирантов и соискателей Национальной академии наук. А в 2024 г. стала соискателем стипендии Президента Республики Беларусь за разработку методики проведения производственно-экономических соревнований в сельскохозяйственных организациях.

Вместе с тем круг моих научных интересов достаточно широк: молодежная политика, «зеленые» рабочие места, пенсионное обеспечение, социальные инновации. Этому способствуют и сотрудники Центра человеческого развития и демографии, где я сейчас работаю. Особенно признательна его руководителю – кандидату экономических наук, доценту Анастасии Григорьевне Бобровой. Она помогает взглянуть на мои исследования под новым углом, и благодаря ее советам моя работа выходит на качественно иной уровень. Также благодарю кандидата



Награждение победителей конференции «Молодежь в науке – 2022», г. Минск, 25–28 октября 2022 г.



XIII Всероссийский съезд советов молодых ученых и студенческих научных обществ, г. Уфа, 2–4 июля 2025 г.

экономических наук, доцента Надежду Николаевну Батову – ведущего ученого в области эколого-экономических исследований. Она приобщила меня к выполнению междисциплинарных проектов. Именно по ее совету, преодолевая сомнения, я подала заявки на несколько грантов и, к моей радости, стала их получателем.

На данном этапе моя главная задача – успешная защита кандидатской диссертации, что позволит открыть новые горизонты в научной сфере: расширить масштабы исследований, участвовать в международных проектах в качестве руководителя, получить возможность для дальнейшего научного карьерного роста.

Я активно представляю свои результаты за рубежом. В 2023 г. заняла 1-е место за выступление с научным докладом на Академическом форуме молодых ученых стран Большой Евразии в Москве (РАН). На форуме молодых ученых государств – участников СНГ «Наука без границ» в Нижнем Новгороде мой доклад о дополнительном образовании людей пенсионного возраста был отмечен дипломом III степени. В 2024 г. стала финалистом конкурса, посвященного Году качества, проводимого НАН Беларуси. Также участвовала в конференциях в России, Монголии, Узбекистане и других странах, дважды проходила стажировки в Китае.

У меня одна весомая цель – выполнять качественные научные исследования, которые найдут практическое применение в экономике и будут полезны для успешного функционирования отраслей и регионов Беларуси.

Для меня открыты уникальные перспективы для профессиональной реализации. Прежде всего это интеллектуальная среда высочайшего уровня: рядом с тобой – ведущие ученые и профессора, есть возможность защищаться в собственном диссертационном совете. Кроме того, институт является ключевым центром экономической экспертизы страны, где готовятся аналитические записки, которые выступают научно обоснованной базой при принятии решений органами государственного управления. Это дает чувство сопричастности к социально-экономическому развитию Беларуси.

Осознание того, что ты являешься частью института с 95-летней историей, где трудились выдающиеся представители белорусской экономической мысли, само по себе обязывает держать высокую планку, мотивирует к расширению научных знаний и придает чувство уверенности в завтрашнем дне. А для молодого ученого это, пожалуй, самое главное.

Мария Курилович,
заведующий сектором
эколого-правовых
исследований центра
государственного
строительства и права,
кандидат юридических наук,
доцент



В мае 2017 г. на базе Института экономики было создано научно-исследовательское подразделение – Центр государственного строительства и права, который возглавила Виолетта Константиновна Ладутько. Она привлекла в новую структуру молодых специалистов, среди которых оказалась и я. Перспективный состав научных кадров активно включился в проведение изысканий как развивающих юридическую науку, так и междисциплинарных. За 9 лет существования центра его сотрудниками был выполнен значительный объем исследований. При этом помимо научных работ, проводимых в рамках Государственной программы научных исследований, нами разрабатывался и ряд дополнительных НИР, например «Разработка научно обоснованных рекомендаций по внедрению принципов корпоративного управления в организациях промышленности» (2019 г.), «Разработка научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию законодательства о лицензировании с учетом зарубежного опыта» (2019–2020 гг.), «Эффективность государственного регулирования в сфере деятельности с драгоценными металлами и драгоценными камнями» (2023 г.), «Оценка эффективности и совершенствование механизмов, направленных на недопущение вывода капитала и активов в иностранные государства, осуществляющие недружественные действия в отношении Республики Беларусь» (2024 г.), «Теоретико-методологические основы формирования регулятивных и охранительных правовых механизмов использования новых технологий» (2021–2025 гг.); а также отдельных проектов НАН: «Концептуальные основы совершенствования правового обеспечения научной, научно-технической и инновационной деятельности в Республике Беларусь» (2020 г.), «Концептуальные направления правового обеспечения внедрения искусственного интеллекта в Республике Беларусь» (2020–2022 гг.) и ряд грантовых исследований. Их результатами стали книжные издания, в том числе коллективные монографии, концепции проектов и проекты правовых актов и т.д., в том числе Концепция проекта Закона Республики Беларусь «Об искусственном

интеллекте, роботах и робототехнике», Концепция развития права новых технологий в Республике Беларусь, методические рекомендации и др. Кроме того, в 2018–2020 гг. по договору, заключенному между Институтом экономики НАН Беларуси и Секретариатом Совета Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ, центром выполнялась НИР по разработке модельного закона «О контрактной системе в сфере исследований и разработок».

Параллельно с проведением научных исследований сотрудники центра, включая меня, активно принимают участие в международных, республиканских и зарубежных научных и научно-практических конференциях и иных мероприятиях, в частности в Беларуси, России, Казахстане, Узбекистане, апробируя полученные в рамках исследований результаты, публикуя научные статьи в зарубежных изданиях. Так, например, в рамках выстраивания научного взаимодействия я приняла участие в Конкурсе молодых международников СНГ имени А.А. Громыко, конкурсе эссе «Беларусь на перепутье», проводимом Международным банком реконструкции и развития, а также в школах молодых ученых, например Российско-белорусской школе интеграционного права и Всероссийской школе молодых ученых-юристов, занимающихся правовыми проблемами охраны окружающей природной среды, природопользования и обеспечения экологической безопасности.

Поскольку я юрист, пусть и активно вовлеченный в работу Института экономики, то моим наставником, идейным вдохновителем является выдающийся человек, внесший огромный вклад в развитие белорусской школы экологического права – заведующий кафедрой экологического и аграрного права юридического



Форум Регионов РФ в рамках конкурса им. А.А. Громыко, июль 2019 г.

факультета БГУ, доктор юридических наук, профессор Тамара Ивановна Макарова. Я ей очень благодарна.

В мои профессиональные обязанности входит реализация большого количества научных заданий разной направленности. Так, в рамках основной научно-исследовательской работы я занимаюсь вопросами правовой охраны окружающей среды, в том числе проблемами совершенствования правового регулирования экологических отношений в контексте развития экономики замкнутого цикла, «зеленой» экономики в Республике Беларусь; оптимизации эколого-правового сопровождения хозяйственной и иной деятельности; правового обеспечения публично-частного партнерства в сфере экологических отношений. В то же время в составе научного коллектива юристов-экономистов Института экономики НАН Беларуси при поддержке Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований под моим научным руководством выполняется грант, в рамках которого изучаются теоретические и организационно-правовые вопросы внедрения искусственного интеллекта на отечественных промышленных предприятиях.

Результаты моей научной деятельности неоднократно поощрялись, например, Грамотой директора Института экономики (январь 2024 г.) и Благодарностью Отделения гуманитарных наук и искусств НАН Беларуси (январь 2026 г.), мне также была назначена стипендия Президента талантливым молодым ученым на 2024 г. за подготовку научно обоснованных предложений по правовому закреплению в законодательстве Республики Беларусь положений о публично-частном партнерстве как инновационно-правовом средстве, обеспечивающем сотрудничество в области охраны окружающей среды между государством, субъектами экономической деятельности и общественностью.



Награждение победителей конкурса «100 инноваций молодых ученых», 6 сентября 2025 г.

В прошлом году я получила диплом лауреата III степени за участие в выставке-конкурсе «100 инноваций молодых ученых», проводимой в рамках Фестиваля науки – 2025, за проект «Инвест-навигатор – онлайн-сервис для повышения финансовой грамотности», разработанный научным коллективом молодых ученых института Д.С. Аваевой, М.П. Курилович, О.Р. Кочергой. В январе этого года тем же составом приняли участие в республиканском молодежном конкурсе «100 идей для Беларуси» снова с совместным проектом.

В Институте экономики созданы условия, позволяющие ученому развиваться в полной мере, ограничиваясь лишь личными способностями и устремлениями. На данный момент я вижу более интересным для себя горизонтальный рост, то есть дальнейшее становление меня как ученого специалиста в конкретной сфере.

Анна Аксенович,
заведующий сектором социально-
экономического развития
предпринимательства, заместитель
председателя Совета молодых
ученых Института экономики
НАН Беларуси



Точкой отсчета моего пути в экономической науке можно считать участие в научно-исследовательской работе в Белорусском государственном экономическом университете, где я училась. Меня, студентку второго курса торгового факультета, включили в состав научного коллектива кафедры для выполнения научно-исследовательской работы, посвященной изучению вопросов продвижения инновационных продуктов питания на рынки единого экономического пространства, что помогло мне осознать свой интерес и склонности к проведению аналитических исследований.

После окончания вуза у меня было два варианта распределения: уйти в реальный сектор или трудоустроиться в Институт экономики НАН Беларуси. Я решила попробовать себя в науке, потому что выявление проблем и поиск путей их решения – это и есть то, что мне нравится: словно распутываешь запутанный клубок, шаг за шагом выстраивая логическую цепочку, выявляя причинно-следственные связи, чтобы в итоге получить ясный ответ на все возникшие в исследуемой сфере вопросы. Это важно для меня: переход в процессе научных изысканий

из состояния неопределенности и хаоса догадок к стройной системе доказательств, научно обоснованным и четким суждениям, выверенным фактам. К тому же у меня был задел – оконченная научно-ориентированная магистратура БГЭУ, ряд публикаций на экономическую тематику и опыт участия в коллективных научно-исследовательских работах.

В августе 2019 г. я трудоустроилась в отдел мониторинга социально-экономического развития, а в октябре того же года поступила в аспирантуру Института экономики НАН Беларуси.

Творческому, креативному труду в стенах нашего учреждения способствует интерес и готовность руководства поддержать любую инициативу. Директор не просто разрешает – он мотивирует молодых ученых предлагать смелые, нестандартные концепты, даже если они выходят за рамки привычных общепринятых научных подходов. А ведь это и есть ключ к научным открытиям. Ведь когда молодой ученый чувствует поддержку, у него нет страха ошибиться, и порой то, что изначально кажется безумной идеей, может превратиться в действительно нечто стоящее, реальную научную и практическую ценность.

В профессиональном становлении неоценимую помощь мне оказала научный руководитель, кандидат экономических наук, доцент Татьяна Владимировна Садовская. Именно она определила вектор моих исследований с первых дней моей работы в институте – организационно-экономические и институциональные аспекты продвижения продукции (товаров, работ, услуг) на внутреннем и внешних рынках. При этом были приняты во внимание наработки, имевшиеся у меня до аспирантуры, и траектория моего диссертационного исследования выстраивалась на их основе, а не вопреки им. Такой подход, основанный на принципе уважения к научным интересам молодого ученого, является, на мой взгляд, важнейшей составляющей эффективного наставничества в академической среде.

Оно, к слову сказать, очень развито в институте. У многих коллег можно перенять ценный опыт и знания. Руководитель моего структурного подразделения Анна Stanisлавовна Попкова, кандидат экономических наук, доцент, является генератором креативных идей; работа под ее руководством позволяет существенно углубить профессиональные компетенции в сфере предпринимательства. Елена Владимировна Преснякова, кандидат экономических наук, доцент, проявляет исключительную заинтересованность в развитии молодых ученых института, всегда готова оказать искреннюю поддержку, дать ценный совет. Не зря Центр иннова-



Представление проекта «Матрица управления рисками в расчетно-сбытовой деятельности экспортеров» на конкурсе «100 идей для Беларуси» председателю Президиума НАН Беларуси В.Г. Гусакову, г. Минск, 2023 г.

ционной и инвестиционной политики, возглавляемый ею, называют кузницей научных кадров, с чем нельзя не согласиться.

В целом, люди, которые меня окружают, вне зависимости от научной степени и должности, и есть источник знаний и профессиональных уроков.

В рамках диссертационной работы в фокусе моего внимания находятся вопросы развития и наращивания экспортного потенциала белорусских промышленных предприятий за счет формирования ими товаропроводящих сетей на внешних рынках. Значимость моих разработок подтверждается тем, что в 2025 г. мне была присуждена стипендия Президента Республики Беларусь «О поощрении талантливых молодых ученых» за методический инструментарий для оценки и стратегического управления рисками в расчетно-сбытовых операциях организаций-

экспортеров, позволивший выработать рекомендации по совершенствованию мер государственного регулирования внешней дебиторской задолженности отечественных субъектов хозяйствования.

В то же время мои научные интересы довольно широки и не ограничиваются темой диссертации. В секторе социально-экономического развития предпринимательства, которым я руковожу, основное внимание уделяется исследованию вопросов развития предпринимательской инициативы, в том числе инновационного, повышения бизнес-активности в стране, цифровой трансформации. Я принимала участие в выполнении следующих работ: НИР в рамках ГПНИ «Теоретико-методологическое обоснование направлений и механизмов развития бизнес-среды в условиях цифровой трансформации экономики» (2021–2025 гг.); НИР, направленных на научно-техническое обеспечение деятельности Национальной академии наук в части сотрудничества с КНР: «Исследовать опыт Китайской Народной Республики в сфере обеспечения цифровой трансформации экономики на основе внедрения научно-технических достижений и разработать рекомендации по его адаптации для условий Республики Беларусь с учетом потенциала взаимовыгодного сотрудничества между странами» (2022–2023 гг.); НИР «Анализ системы финансовой поддержки инновационной деятельности малых и средних предприятий Китая и разработка рекомендаций для Республики Беларусь» (2024 г.). Единолично выполняла НИР по гранту НАН Беларуси докторантам, аспирантам и соискателям на тему своего диссертационного исследования (2021 г.). Являюсь руководителем НИР по грантам БРФФИ «Наука–М»: «Инновационно-инвестиционная активность предприятий как важнейший фактор наращивания экспортного потенциала в условиях нарушения глобальных рыночных связей» (2024–2026 гг.); «Электронная коммерция как драйвер роста сельского предпринимательства в современных условиях социально-экономического развития белорусского села» (2026–2028 гг.).

Работа в Институте предоставляет возможности профессионального роста, участия в крупных НИР и проектах, международных конференциях и стажировках. Грантовая поддержка БРФФИ позволяет получать финансирование и формировать собственные научные группы. А что еще нужно молодому ученому? Академическая свобода, выражающаяся в возможности самостоятельно выбирать направления и методы исследований. Все это вместе и создает благоприятную среду для плодотворной научной деятельности, ориентированной на пользу обществу. ■



На выставке «100 инноваций», проводимой в рамках Фестиваля науки, г. Минск, 2023 г.

10 стратегического лет партнерства

После состоявшихся в 2013 г. переговоров Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко с Председателем Китайской Народной Республики Си Цзиньпином в Пекине отношения двух стран вышли на качественно новый уровень. Была подписана Совместная декларация об установлении всестороннего стратегического партнерства и начался этап активного взаимодействия, что было обусловлено совпадением экономических и геополитических интересов государств. В данный период началась реализация инициативы «Один пояс – один путь», в которой Республика Беларусь стала важнейшим транзитным звеном на пути из Китая в Европу.

Наталья Кашинская,
заместитель
руководителя
Белорусско-Китайского
аналитического центра
развития



Механизмом по координации двусторонних отношений на высоком уровне стал созданный в 2014 г. Белорусско-Китайский межправительственный комитет по сотрудничеству. Для экспертно-аналитического сопровождения его деятельности 10 лет назад, в 2016 г., был образован Белорусско-Китайский аналитический центр развития. Он состоит из белорусской (Институт экономики Национальной академии наук Беларуси) и китайской (Институт России, Восточной Европы и Центральной Азии Китайской академии общественных наук (ИРВЕЦА КАОН) частей, чьей основной задачей является системное изучение экономик обоих государств.

В состав белорусского подразделения входят сектор двустороннего сотрудничества и сектор аналитического обеспечения деятельности Белорусско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству.

Центр еженедельно готовит информационно-аналитические материалы об основных векторах современной внешней и вну-

тренней политики Китайской Народной Республики, динамике ее экономического, научно-технического развития, реализации инициативы «Один пояс – один путь», состоянии белорусско-китайских отношений. Проводятся научные исследования и прикладной анализ актуальных событий и процессов внутренней и внешней политики КНР, оказывающих влияние на двустороннее сотрудничество с нашей республикой, изучается динамика взаимодействия двух стран, разрабатываются рекомендации белорусскому правительству и органам государственного управления по повышению его эффективности. Председателю белорусской части Белорусско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству Н.Г. Снопкову регулярно направляются аналитические записки о достижениях экономики Китая, а также ее отдельных секторов и возможностях применения передового китайского опыта в приоритетных отраслях белорусской экономики.

Следует отметить, что китайская проблематика является сквозной для Института экономики. Данной тематикой занимаются Центр мировой экономики, Центр инновационной и инвестиционной политики, Центр человеческого развития и демографии, отдел макроэкономической и финансовой политики, отдел мониторинга социально-экономического развития и другие подразделения. В свою очередь Белорусско-Китайский аналитический центр развития выступает ядром компетенций по данному направлению, где концентрируются все важнейшие научные результаты.

Сотрудники центра совместно с коллегами из других структурных подразделений принимают активное участие в выполнении фундаментальных и прикладных научных исследований в рамках государственных программ и отдельных проектов по широкому спектру: от вопросов макроэкономики, финансового стимулирования экономики Китая, промышленной политики, цифровой трансформации до вопросов поддержки инновационной деятельности малых и сред-

них предприятий, особенностей социальной сферы, внедрения «зеленых» технологий.

Среди важнейших достижений необходимо отметить подготовку проекта Стратегии развития межрегионального сотрудничества Республики Беларусь и КНР до 2030 г. под руководством доктора экономических наук, доцента Т.С. Вертинской, возглавляющей Центр мировой экономики. Институт разработаны концептуальные основы деятельности Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» – крупнейшего проекта в рамках реализации инициативы «Один пояс – один путь». Под началом заведующего Центром инновационной и инвестиционной политики, кандидата экономических наук, доцента Е.В. Пресняковой подготовлены практические рекомендации по сопряжению промышленных политик Республики Беларусь и Китайской Народной Республики, а также по адаптации опыта КНР в области цифровой трансформации экономики. Коллективом сотрудников во главе с доктором экономических наук, профессором С.Г. Голубевым обоснованы предложения по использованию

в Республике Беларусь китайского опыта экспертно-аналитического сопровождения деятельности органов государственного управления.

В текущем году анализируется опыт Китая в области управления интеллектуальной собственностью, формирования электронного правительства и применения цифровых инноваций в этой сфере, выявляются стратегические детерминанты экономического роста КНР. По результатам выполнения исследований публикуются монографии, научные доклады, статьи, причем Институт экономики лидирует по количеству выпущенных научных работ по китайской проблематике. Подготовлено более 30 книжных изданий, только в 2026 г. вышли в свет 4 монографии: «Перспективы белорусско-китайского экономического сотрудничества в формате членства Республики Беларусь в Шанхайской организации сотрудничества», «Цифровая трансформация экономики Китая: научно-техническое обеспечение и практика реализации», «Социальные инновации как драйвер устойчивого развития: теоретико-методологические подходы и перспективы белорусско-китайского сотрудничества», «Финансовая поддержка инновационной деятельности малых и средних предприятий Китая».

Среди важнейших направлений деятельности центра – взаимодействие с научным сообществом Китайской Народной Республики по вопросам развития экономического, научно-технического и технологического сотрудничества с Республикой Беларусь. На регулярной основе осуществляется взаимодействие с ключевым партнером – Институтом России, Восточной Европы



Коллектив Белорусско-Китайского аналитического центра развития Института экономики НАН Беларуси, 2026 г.
Слева направо: А.Н. Симан, Н.И. Смольская, Н.С. Кашинская, С.О. Шевченко, О.В. Додонов

и Центральной Азии Китайской академии общественных наук. Прошел ряд совместных научных мероприятий, взаимных визитов организаций, идет регулярный обмен экспертными мнениями. Значимый вклад в укрепление двусторонних отношений внесла заместитель директора Китайско-Белорусского аналитического центра развития при Китайской академии общественных наук Чжао Хуэйжун.



Монографии Института экономики по китайской тематике

В 2017 г. состоялся Второй белорусско-китайский гуманитарный научный форум «Проблемы сопряжения Экономического пояса Шелкового пути и Евразийского экономического союза», в котором приняли участие более 130 представителей органов государственного управления, дипломатического корпуса, деловых кругов, научно-исследовательских организаций и вузов Беларуси и Китая. Мероприятие способствовало выработке комплекса методических и практических мер, ориентированных на объединение интересов и потенциалов китайской инициативы и ЕАЭС.

В ходе Белорусско-Китайской научной конференции «Развитие регионального сотрудничества в целях дальнейшего укрепления взаимовыгодных отношений и равноправного партнерства», прошедшей в 2021 г., и международного научного семинара на тему «Экономическое развитие и китайско-белорусское сотрудничество» (2024 г.) состоялся обмен мнениями о возможностях усиления отношений в научной, научно-технической и аналитической сферах.

В 2025 г. статьи ученых Института экономики НАН Беларуси были опубликованы в монографии «China and Belarus: “The Belt and Road” Initiative and Modernization Development», изданной Институтом России, Восточной Европы и Центральной Азии Китайской академии общественных наук.

Белорусско-Китайский аналитический центр развития активно взаимодействует с другими научными организациями КНР. Подписаны соглашения о сотрудничестве Института экономики НАН Беларуси с Институтом мировой экономики и политики Китайской академии социальных наук, Исследовательским центром Китая «Современный мир», Фошаньским институтом промышленных технологий Академии наук провинции Гуандун и др. На регулярной основе организуются приемы делегаций научных организаций Китайской Народной Республики, совместные мероприятия с целью обмена научным опытом и определения перспектив двустороннего партнерства. Институт экономики НАН Беларуси является полноправным членом и соучредителем Цифровой платформы экономического информационного партнерства и исследовательской

сети «Один пояс – один путь». В 2025 г. его посетили делегации Харбинского политехнического университета, Шанхайской академии общественных наук, Института России, Восточной Европы и Центральной Азии Китайской академии общественных наук.

Представители Института экономики НАН Беларуси постоянно принимают участие в различных международных мероприятиях. Например, директор института Д.В. Муха в июле 2025 г. выступил с докладом на саммите аналитических центров Шанхайской организации сотрудничества (г. Чжэнчжоу, КНР) на тему «Перспективы белорусско-китайского экономического сотрудничества в формате членства Республики Беларусь в Шанхайской организации сотрудничества». Руководитель Центра мировой экономики, доктор экономических наук, доцент Т.С. Вертинская посетила семинар по цифровой экономике ШОС. Многие ученые института прошли стажировки, образовательные курсы в КНР.

Белорусско-Китайский аналитический центр развития устанавливает тесные отношения с отечественными научными, аналитическими и образовательными учреждениями, изучающими опыт Китайской Народной Республики, такими как Республиканский институт китаеведения имени Конфуция Белорусского государственного университета, Белорусский институт стратегических исследований, факультет международных отношений Белорусского государственного университета, факультет международных бизнес-коммуникаций Белорусского государственного экономического университета, Институт Конфуция Белорусского государственного университета



Прием делегации Шанхайской академии общественных наук в Институте экономики НАН Беларуси, 07.10.2025 г.



Прием делегации Института России, Восточной Европы и Центральной Азии Китайской академии общественных наук в Институте экономике НАН Беларуси, 21.05.2026 г.

физической культуры и пр., принимает активное участие в международных и республиканских научно-практических конференциях, круглых столах.

Развивается двустороннее сотрудничество и в образовательной сфере. В 2026 г. в аспирантуре Института экономики НАН Беларуси проходят обучение 4 слушателя из Китайской Народной Республики. Для них проводятся специализированные семинары по вопросам подготовки и защиты диссертации в нашей стране, предоставляется возможность публиковать результаты своих исследований в книжных изданиях и научных журналах. В 2022 г. Гао Юань под

руководством Т.С. Вертинской успешно защитил диссертацию на тему «Китайско-белорусский индустриальный парк «Великий камень» как центр экономического роста в международном, национальном и региональном аспектах».

Белорусско-Китайский аналитический центр развития планирует заключить соглашение о сотрудничестве с Гуанчжоуским университетом бизнеса – одним из крупнейших вузов провинции Гуандун, реализующих образовательные программы по экономике, финансам, международной торговле и осуществляющих научные разработки. 7 апреля 2026 г. состоялась онлайн-встреча

между организациями, на которой стороны высказали заинтересованность в проведении совместных научных исследований в сфере цифровой экономики, искусственного интеллекта, новой энергетики, электротранспорта, инициативы «Один пояс – один путь» и др.

Таким образом, центр ориентирован прежде всего на углубление белорусско-китайских отношений всепогодного и всестороннего стратегического партнерства. Планируется укреплять двустороннее взаимодействие, в том числе развивать программы научного обмена, что позволит повысить квалификацию научных кадров, наладить обмен мнениями по актуальным тенденциям и перспективам экономического развития, а также вовлечь молодых ученых и экспертов в исследовательские проекты для наращивания научного потенциала и создания прочной основы долгосрочного сотрудничества.

В будущем важными компонентами работы станут проведение прикладных изысканий в области двусторонних отношений во внешнеторговой, инвестиционной, научной сферах с целью выявления барьеров на их пути и подготовки предложений по их преодолению; оказание консультационной и экспертной поддержки реальному сектору экономики в виде подготовки аналитических обзоров китайского рынка отдельных видов продукции и услуг, разработки экспортных гидов и дорожных карт выхода на рынок КНР, обоснования будущих проектов сотрудничества. **ИИ**

Подготовила
Ирина АТРОШКО